

Discussion on Safety Management of Teams

Shuai Geng

SINOPEC SABIC Tianjin Petrochemical Co. Ltd., Tianjin, 300271, China

Abstract

Teams and groups are the basic level organization by which the business enterprise management is strengthened and safety produce is made good, that is also an end stop for a rest point of enterprise safety management. Making teams and group safety management good is the key of petrochemical enterprise safety production, is also the most practical and the most valid way by which the dead, the injure and the disaster is decreased.

Keywords

team; safety; management

浅谈班组的安全管理

耿帅

天津(中沙)石化有限公司, 中国·天津 300271

摘要

班组是企业的基层组织,是加强企业管理、搞好安全生产的基础,也是企业安全管理的最终落脚点,搞好班组安全管理工作是石化企业安全生产管理的关键,也是减少伤亡和灾害事故最切实、最有效的办法。

关键词

班组; 安全; 管理

1 引言

班组是企业按照工艺要求或产品而划分的基本作业单位,是企业内从事生产经营活动和管理工作的最基层的行政组织,是企业构成的基础。班组担负着企业生产的第一部分任务,班组是最小的社会集体,存在着领导与被领导,同事间的分工和合作,思想生活上相互关心相互帮助的关系。班组管理是指为完成班组生产任务而必须做好的各项管理活动,即充分发挥全班组人员的主观能动性和生产积极性,团结协作,合理地组织人力、物力,充分地利用各方面信息,使班组生产均衡有效地进行,最终做到按质、按量、如期、安全地完成上级下达的各项生产指标。安全管理是以安全生产为目的,而进行的计划、组织、指挥、协调和控制的一系列活动^[1]。

2 班组长要以身作则,严格遵守各项规定,全面提高自身素质

班组长作为兵头将尾,是班组安全生产的第一责任人,

担负着对班组的日常生产和各项工作进行统一指挥、统一安排的重责,其自身素质和人格魅力的高低直接影响班组的安全管理。班组长首先应具有较高的安全生产意识、安全知识素养和安全感。平时不仅要注意学习安全知识,宣传安全生产的重要性,而且还要带头严格执行安全工作的各项规章制度,只有这样才能被班组成员所尊重、信任,各项工作才能得到班组成员的支持。班组长还必须要有高度的事业心和责任感,既要懂生产、精技术、通安全、熟管理,又要吃得苦,吃得亏,困难面前冲在前,责任来了敢承担,还要有一套灵活的工作方法,能关心、团结同志,做好职工的思想政治工作,有效的组织和带动班组成员遵章守纪,努力工作。始终牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的指导思想,带领班组全体职工为实现“安全、优质、低耗、高效”的目标努力奋斗。全面加强班组成员安全教育的力度,作为班组长要经常在不影响生产的时间向大家讲述安全的重要性和大家一起分析事故原因。

3 加强班组安全学习质量

除了参加装置安全管理人员组织的学习有关安全文件精神、事故通报、安全法律法规等外,还要坚持自我总结学习,从实践中学习。分析讨论近段时间工作中还有哪些地方不完善,还有哪些安全细节被忽视,在以后的工作中进一步完善和提高。安全事故的魔鬼常常就隐藏在细节之中,要使大家都牢固树立1%的错误将会导致100%失败,安全生产只有满分,如果有哪一点没做好,将可能导致功亏一篑,彻底失败。安全所追求的“零”事故,就好比数学上的极限,最大值为零;就好比数轴的零点,所发生的事件都在负半轴,当时间无限延伸,永远达不到正半轴。坚持从别人的事故中学习,通过分析讨论,从中吸取教训,联系工作实际总结经验、举一反三,使人人能熟练判别异常情况,及时排除生产故障,将事故隐患消灭在萌芽状态,从而提高班组整体的安全水平。正如大家经常说的班组成员要认真学习工艺流程和操作法,提高操作技能。要想不出事,就必须严格按照操作规程进行操作,同时大家互相鼓励切磋操作技术,取长补短,提高操作水平,并且定期组织小测验,发现问题,及时纠正,不让一丝一毫的操作错误出现在实际工作当中。遇到装置组织的安全学习和安全演练,任何人不能缺席,要认真做好记录,争取大家对问题的看法和积极发言。

4 强化细节管理,完善各项措施,远离安全事故

安全事故常常就隐藏在各种细小环节的忽视之中,因此,班组工作应从细节入手,强化细节管理。要认真开好“班前会”和“班后会”,任何操作动手之前必须仔细想一想,条件是否具备,有什么后果,自己是否对此操作心中有数,不是很清楚的必须多问一下为什么,这样的想法已经在装置的岗前危害识别工作中体现出来了,其中包括简单的安全注意事项,也有重要操作的安全操作规程。岗位内部之间、现场和主控之间必须加强联系配合,相互提醒,人人负责,多层把关,才能尽最大程度把事故避免。虽然强调每个人的言行的正确性,但是人无完人,难免有疏忽,所以还得需要提高班组成员整体的安全能动性,相互提醒和监督,避免一些低级的工作错误。比如:别人说的话有可能没有表达清楚或者说错了,

但是必须站在自己工作的角度想一想,不清楚的反问一下或者重复说一遍,谈谈自己的想法,可能很多问题都能避免。要强调个人的自我防护能力,加强安全意识,必须按规定穿戴劳动保护用品,定时定路线巡回检查,危险点、危害点、事故多发点必须提高警惕,比如巡检压缩区域机泵时戴好防护眼镜,并且做好事故预想;靠近受限空间的地方最好坚持两人一组,间隔一定距离,携带气体检测仪器,注意防止各种意外事故。设备检修时,严格按照规定操作到位,签工作票时现场人员和班长都必须亲自到设备现场确认符合检修条件,签订了完工作票后不再对将要检修的设备做任何操作,如果确实需要,必须经班长同意,并且操作处理后必须再次对检修票认真确认其是否符合检修要求,不能想当然行事。对于重要操作,应要求相关技术员下达操作指令或工作提示,班长要坚持亲自监督指挥,做到万无一失。其实,只要人人都动起脑来,负起责来,从细节做起,事故的魔鬼就很难得逞。认真日常巡检,尤其是要认真做好交接班前后和恶劣天气的巡检。发现问题及时处理,不给事故发生的机会。作为班长应带领大家积极落实装置对雷雨季节、检修停产期间安全措施和安全预案的学习,并积极执行防冻防凝措施,力争从源头上消灭各种隐患。此外,大家同样要注意上下班途中的交通安全和人身安全。通过班组的标准化建设,强调以安全标准化为指南,对作业过程进行改善,形成一种优化作业程序,逐步达到安全、准确、高效的作业效果。班组作业标准化是预防事故、确保安全的基础,它能够有效地控制人的不安全行为,尤其能够控制“三违”现象的产生。保证班组成员上标准岗、干标准活,从而制约侥幸心理、冒险蛮干等不良现象,这样可有效强化班组安全管理。

5 精雕细刻,科学管理,加强班组安全文化建设

安全生产、依靠科学,重在管理。重大的伤亡事故,无不与管理不善、麻痹大意、违规操作、不讲科学有关,责任到位,措施到位,管理到位,才能严把安全关。生产、生活中的一次次安全事故说明,任何的麻痹大意、松散懈怠,都将埋下大祸的隐患。重视安全就要防微杜渐,防患未然。关爱生命,关注安全,需要精细管理。把各项工作做精、做细、做实,使上下环节、不同专业能够有效沟通与衔接,做到既相互支持、

配合,又互相监督、制约。装置安全文化建设围绕公司管理的主题,明确目标,落实措施,以班组安全文化建设为载体,通过幻灯片、视频和安全教材对装置EHSS文化建设进行宣传贯彻。班组是企业的细胞,是最基本的组织。在班组安全文化建设中遵循三个原则:一是零事故原则;二是危险预知原则,把岗位一切潜在的危险因素事先辨识出来,加以控制和解决,从根本上防止事故的发生,主要采用了JHA、SCL等风险评估方法;三是全员参加原则,全员参加,即大家一起站在每个人的立场与工作岗位角度,主动发掘其所在作业场所中可能发生的一切危险因素,以无事故和无疾病为目标,共同努力做到预先推进安全卫生管理,使安全工作没有死角。

6 结语

搞好班组安全管理工作,有许多工作要做,应牢固树立“安全生产重于泰山”的理念,以实现员工的价值,保护员工的生命与健康为宗旨。“思则有备,有备无患”。面对安全,班组的管理需要新思路、新办法、新观点、新创意。全体员工应鼓足干劲,以更开阔的思路,以更科学的态度,以更加饱满的热情,为企业的发展尽心尽力,做安全的“使者”,成为企业的忠诚卫士。

参考文献

- [1] 手指口述法.中国矿业大学出版社.2008年1月第一版.