

# Application of Target Cost Management in Highway Engineering Construction Project

Zhihui Yang

ZCCC Road and Bridge Construction Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310051, China

## Abstract

Target cost management is an evaluation of the low consumption and low cost of construction enterprises. Based on many years of highway construction project management experience, this paper analyzes how to carry out highway construction project cost management and proposes corresponding suggestions for the cost control process. Cost management can effectively control the economic advantages of highway construction projects, but the premise of cost management is quality control, and the main requirement of highway construction should be quality control.

## Keywords

target cost; cost management; highway engineering

## 目标成本管理在公路工程施工项目中的应用

杨智慧

浙江交工路桥建设有限公司, 中国·浙江 杭州 310051

## 摘要

目标成本管理是对施工企业的低消耗和低成本进行的评估, 论文结合多年的公路建设项目管理经验, 分析了如何开展公路建设项目成本管理工作, 并针对成本控制过程提出相应建议。成本管理可以有效地控制公路建设项目的经济优势, 但是成本管理的前提是质量控制, 而公路建设的主要要求应该是质量控制。

## 关键词

目标成本; 成本管理; 公路工程

## 1 引言

目标成本管理主要在公路建设项目和管理的整个过程中进行, 包括目标计算, 成本分析和利润评估。在激烈的市场竞争中, 公路工程施工企业的利润空间越来越小, 合理利用人力, 物力和财力来降低建设项目成本, 提高工程项目成本的管理水平, 实现企业利润的最大化。建立合理的成本管理模型可以帮助施工单位做到这一点<sup>[1]</sup>。

## 2 目标成本的构成和细分

在建筑施工环节, 预算管控更加严格, 在相同的条件之下, 成本控制越精细化, 提供更富吸引力的施工报价的方案, 越能占得市场先机。因此, 以目标成本管理为核心的项目管控模式变得尤为重要。目标成本的精细化管理, 涵盖施工目标的测算及相关任务的立项、分解。其中, 项目的成本分析在

目标设定中扮演极为重要的角色, 也是效益评估和考核的关键前置因素。基建行业的施工, 特别是公路等领域的施工项目, 存在施工周期长, 涉及面广, 不可控因素较多等特点。因此, 过程中的精细化管理更具有挑战性, 而合理有效的目标成本就是为保证在施工过程中所涉及的材料费用、施工机械费用和人力消耗费用等能实现有效管控。过程成本的管控及精细化管理需要确定目标成本, 在进行成本预测时, 充分地调研、分析必不可少, 要对施工涉及的成本项目进行科学的预估, 结合项目的阶段目标及施工难点, 对项目的发展趋势作出准确的研判。一般情况下, 为克服设定成本目标的盲目性, 提高预见性、科学性、可行性, 常使用自上而下、自下而上和综合分析法对目标成本进行设定<sup>[2]</sup>。

## 3 目标成本管理措施

公路建设项目的目标成本管理是在项目的动态过程中实

施的,因此目标成本管理是动态执行的。在整个项目成本管理过程中,重点应放在四个原则上:全面控制,目标管理,责任与权利的结合以及效率问题。控制目标成本要求各级责任中心密切关注建筑消耗情况,每个建筑工人必须明确自己的职责并履行职责<sup>[3]</sup>。

### 3.1 目标成本分析

公路项目建设中的实际成本与目标成本之间经常会出现矛盾,为解决这一问题,有必要对项目建设过程中的目标成本进行分析,总结成本出现差异或超支的原因,及时总结建设经验和改善方法。具体的目标成本分析可以参考以下方法:为了提高管理水平,首先需要找出造成差异的原因,分析管理过程中和施工过程中出现的漏洞,在公路工程施工过程中注意成本的控制和设备的使用。由于每个施工团队的水平和能力不同,因此出现节省项目的实际成本和费用或者超出预估费用的情况都是可能的,但是要有效地控制施工项目的成本,仍然可以使用项目成本分析来了解不同部门的成本管理任务的有效性以及成本差异。成本差异是指公路建设项目的目标成本与实际成本之差,如果实际成本大于目标成本,则称为亏损,否则为盈余。成本差异在确定利润水平方面起决定性作用,成本估算是评估与建设项目有关的部门和员工工作的重要指标。分析内部和外部因素是否在项目经理部门和建筑部门可以处理的可控制差异之内(例如减少废物和过度消耗),或者它们是否是不可控制的差异,例如价格波动和成本差异,通过对原因的分析,最终适当的进行调整和分析。在分析公路建设项目的成本差异时,应以预算目标为出发点,突出经济效益及引起差异的相关因素。基于此,有必要对每个施工环节的目标成本和实际成本进行比较和分析,以找到与目标成本不符的施工过程<sup>[4]</sup>。

### 3.2 目标成本评估

目标成本评估应基于成本分析的结果以及对实际成本与目标成本之间差异的分析,并评估项目部各科室的绩效。为了避免由于缺乏实际施工数据而导致偏差,并得出有关评估结果的可靠结论,所有评估程序均应基于实际成本分析。项目的目标成本由于各种因素对初始组成的影响,施工队无法完全控制公路建设的实际情况,因此目标成本与实际成本之间的差异是不可避免的。为了确保高速公路建设中遵循的控

制标准与目标成本的可靠性,必须严格遵守目标成本的各个方面,并通过及时的分析和改进对成本进行补充和修改。在整个过程中,技术人员必须遵循一些基本的原则,目标成本调整应使用实际数据和适当的计算方法进行调整。当然,调整不包括因施工人员自身因素而导致的施工量变化问题。根据统一性原则,调整工程计算的方法应反映时间的一致性,通过分析目标成本和实际消耗数据,技术人员可以确定高速公路建设项目中存在的问题,并避免无法控制的情况。

项目的目标成本管理是在项目动态过程中实施的,因此目标成本管理是动态的。原则是在分解目标成本之后,公路工程项目的每个创建者都将作为负责目标成本实施的责任中心。此外,目标成本执行机构各级的责任中心必须根据流程,项目工期和材料使用情况合理地调整工程工作,密切关注建筑消耗并立即纠正偏差<sup>[5]</sup>。

### 3.3 目标成本管理措施的加强

成本管理的基本原则和方法包括管理所有员工和管理所有流程。全面的员工管理意味着公路建设项目的成本是建设项目经济效益的综合指标,它影响到整个项目部以及每个员工的主要利益,因此有必要树立每个员工的管理理念。全面的过程管理意味着,从高速公路项目投标开始到成功的项目检查与完成,整个成本组成部分都必须受到成本控制。

目标管理是执行各种行政任务的基本方法和手段,公路建设成本的管理也应遵循这一原则。责任,权力和利润的结合在公路项目建设成本管理过程中十分重要,研究人员都有特定的成本责任,从而建立了负责项目总体成本管理的管理网络。只有责任,实力和利润的结合才能产生合理的成本。通过提高效率,节省人力,物力和财力可以有效的提高经济效益,成本管理是公路工程建设的最重要的基本原则之一,必须保证管理效率,技术效率和成本目标<sup>[6]</sup>。

### 3.4 对目标成本管理的思考

经过多年的快速发展,公路施工行业机械化程度进一步增强,施工效率与施工技术也都有了质的飞跃。随着行业的进一步开放及市场的强劲需求,越来越多的非传统公路施工企业也加入到这一行列中,市场的竞争压力持续增大。而施工工艺及施工技术的进一步普及,施工成本的管控和过程的精益管理成为当前企业面临的新挑战。对于公路工程施工企

业, 强化对目标成本的控制, 能有效地调动企业及施工项目创造价值的热情, 也能让参与其中的责任个体有更强的参与感, 同时也能提升人力、财力和物力的利用率。

## 4 结语

目标成本管理在低消耗, 低成本是整个项目目标管理系统中起着重要作用, 项目利润的高低取决于项目的成本管理。为了提高项目的人力, 物力和财力利用效率, 提高企业的经济效益, 有必要建立一套完整的成本控制组织和成本管理体系。如何将目标成本管理应用于公路建设是所有负责成本控制的部门应考虑的问题, 必须加强其作为利益相关者的责任, 并共同致力于发展中国公路建设事业。

## 参考文献

- [1] 陈小红. 运用目标成本管理方法全面降低铁路维修成本 [J]. 冶金财会, 2017(5):22-25.
- [2] 王瑞, 谭淑艳, 郑慨光. 长输管道施工项目目标成本管理研究 [J]. 石油天然气学报, 2018(3):65-69.
- [3] 张静. 目标作业成本法在 SC 公司施工项目中的应用研究 [D]. 2017.
- [4] 李坤. 试论基于目标成本管理理念下的路桥施工项目成本管理创新 [J]. 建材与装饰, 2019(17).
- [5] 蒋荔. 目标成本管理在企业经济管理中的应用分析 [J]. 现代国企研究, 2018(14).
- [6] 刘海超. 浅谈目标成本法在整车产品项目上的应用 [J]. 中小企业管理与科技, 2017(27):63-66.