

Research on Cost Control in Construction Stage of Municipal Road Engineering

Gang Zheng

Rizhao KaiRun City Construction Management Group Co., Ltd., Rizhao, Shandong, 276800, China

Abstract

The process of urbanization in China has been gradually accelerated, and the construction of transportation has been developed and broken through to a large extent. Under the background of the current era, the market competition is increasingly fierce. In order to promote the construction enterprises to obtain greater competitive advantages and economic benefits, it is necessary to strictly manage and control the cost of municipal road engineering projects. This paper is mainly about the study of cost control in the construction stage of municipal road engineering projects for reference and reference by relevant professionals.

Keywords

municipal road engineering; construction stage; cost control

关于市政道路工程施工阶段成本控制研究

郑刚

日照凯润城市建设管理集团有限公司, 中国·山东日照 276800

摘要

中国城市化进程逐渐加快, 交通运输建设工作得到较大程度发展和突破, 在当前时代背景之下, 市场竞争日益激烈, 为了促使建筑施工企业获得较大竞争优势和经济效益, 需要对市政道路工程项目成本进行严格管理和控制。论文主要是关于市政道路工程项目施工阶段成本控制的研究, 以供相关专业人士进行参考和借鉴。

关键词

市政道路工程; 施工阶段; 成本控制

1 引言

对于当前施工单位来讲, 管理核心是保障合理利润, 市政道路工程项目施工过程中, 加强成本管控, 不仅能提高企业经济效益, 也有利于增强其市场竞争力。企业施工阶段成本控制, 其本身是一个相对动态化的过程, 要求施工企业加强工程项目实施过程控制。

2 市政道路工程施工成本的影响因素

目前在市政道路工程项目施工过程之中, 影响成本主要的因素是施工工期、施工方案及施工现场管理水平等。

【作者简介】郑刚(1977-), 男, 中国山东日照人, 工程师、经济师, 学士学位, 从事市政工程研究。

2.1 施工工期

市政道路工程项目施工过程中, 施工工期和施工成本两者之间存在着密切关系, 工期过长或过短都很容易导致施工成本居高不下, 如施工工期过短, 这就需要施工企业赶进度, 则需要投入大量人力、物力和财力, 导致工程项目施工成本居高不下, 但是如果工期过长, 容易造成施工固定费用大幅增加。对于时效性、紧迫性较强的道路工程项目, 需要施工企业在施工阶段合理科学缩短工期。

2.2 施工方案

市政道路工程项目施工过程中, 施工方案会对施工成本造成重大影响, 通过利用合理科学的施工方案, 不仅促使工程项目施工技术充分反映出来, 还有利于提高工程项目整体质量。工程项目实施过程当中通常还会使用到大量施工机械

设备,选择适合的机械设备,能够显著提高设备利用效率,对于施工顺序合理安排、科学组织,保障流水施工、交叉作业,不但不让施工资源大幅度增加,还能让施工成本得到良好控制。

2.3 施工现场管理水平

为了有效提高市政道路工程项目施工水平和施工质量,需要进一步提高现场管理水平,现场管理工作水平也是直接影响施工阶段成本的一大关键性因素。另外还需要进一步强化施工人员管理工作,促使工作人员的施工效率得到显著提高,这样才能够保证工程项目实施进度,可以缩短工期,并有效地降低工程项目施工成本。

3 市政道路工程施工阶段成本控制特点及问题剖析

在市政道路工程项目实施过程当中需要加强施工阶段成本控制,其主要特征体现在下列几个方面。

第一,施工阶段成本控制具有事先计划性特点,市政道路工程项目施工过程中,要求充分考虑施工预算、责任目标成本以及计划成本。

第二,施工发生实际费用和已经完成的施工任务费用之间缺乏一致性,造成施工管理的过程中核算难度比较大,难以切实的保障数据核算真实性和可靠性。

第三,在当前市政道路工程项目施工阶段成本控制过程中,也具有一定的复杂性,涉及了劳务外包、采购、行政服务协议及合法分包等诸多方面的内容,所以成本管控难度较大。

第四,在目前市政道路工程项目实施过程当中存在诸多影响因素较为复杂,主要因素包括资金链运行状态、自然条件、外界变化因素及基础设施等。

3.1 缺乏合理成本控制手段

目前工程项目实施过程当中,通常针对成本进行控制一般都是采取计划报表和传统计算方式,通过报表的方式,促使实际成本和成本规划实现对比,有利于充分了解当前工程项目施工阶段成本管控整体状态。但是这样成本管控方式相对较为落后传统,属于事后分析类成本管控模式,无法保障施工成本管控期间实际状况得到全面充分的反映,也无法快速的纠正完善成本管控过程中和现实状况不相符合状况。

3.2 成本进度控制协调性偏低

在目前市政道路工程项目实施阶段依然存在着进度控制和成本控制不相协调问题,施工成本往往高于计划情况,另外还依然存在着项目计划和项目进度不一致情况,工程项目施工的过程中进度延后^[1]。

4 市政道路工程施工阶段成本控制策略

为了强化成本控制,应当要求在施工阶段进一步加强施工材料管理、人员管理以及施工机械设备管理工作。

4.1 加强施工材料管理

针对于市政道路工程项目开展施工工作过程当中,要求相关管理人员能够进一步的强化施工材料管理工作。在所有费用当中,施工材料费用占到了很大一部分,通常都占到了70%以上。

对于目前施工企业来讲,为了促使施工阶段成本得到有效控制,需要加强材料管理和控制,通过降低材料费用促使整体施工费用得到降低。工程项目实施过程当中,要求施工单位针对于计划采购与销售、材料领用等各个环节强化控制。

首先,在材料采购计划制定过程中,应当根据设计图纸相关要求及实际情况进行合理科学制定,切实保障采购材料数量和实际需求相互吻合,避免存在过大出入,同时规避资源浪费问题产生。

其次,要求进一步强化材料采购环节管理工作,在购买材料过程中,要求采购人员能够实现货比三家,在材料质量达标的前提下,选择价格最低供应商。

最后,需要构建限额领料制度并严格执行,防止材料浪费,不仅促使成本降低,还让工作人员具备成本意识,当材料损毁时,看材料是否可以实现二次利用,另外对于剩余材料及废弃材料需要进一步的强化管理,这样才能够使材料得到充分利用,可以有效降低施工整体成本^[2]。

4.2 加强施工人员管理

在目前市政道路工程项目实施过程当中,施工人员施工技术及施工意识对于工程项目都具有重要影响,对于当前工作人员来讲缺乏节约意识,很容易在工程项目施工过程中出现严重浪费施工材料的问题。除此之外对于当前工作人员来讲,如果其技术水平相对较为低下,工程项目施工的过程中往往只是凭借主观经验开展施工工作,这样的情况之下

不仅仅很容易造成施工质量大幅降低,还可能出现严重返工问题,导致施工成本居高不下,这就需要施工企业强化工作人员管理工作。

第一,要求施工企业针对于现场施工工作,建立相对健全和完善的奖惩制度。

第二,施工企业还需要定期或者不定期进行培训活动,这样可以通过培训促使当前工作人员的施工技术水平和能力得到提高,有利于提升整体工程项目施工质量和施工效率。

4.3 加强施工机械管理

施工机械设备管理过程当中,为了有效降低成本,需要结合工程项目整体情况对机械使用进行计划调度,另外要合理科学地安排施工工序,尽可能提高机械设备利用效率,避免机械设备闲置的问题产生。市政道路工程项目实施过程当

中,还需要在机械设备购买及租赁两个方面实现反复的权衡,选择性价比最高的一种方式。

5 结语

市政道路工程项目施工过程中,依然存在着诸多因素会对于施工阶段成本造成重大影响,这就需要施工企业高度重视,要针对施工材料、施工人员及施工机械加强管理,实施科学有效成本管控,这样才能够提高建筑企业经济效益和市场竞争能力。

参考文献

- [1] 刘保为. 市政道路改造工程中的路基设计与施工要点——以文景路改造工程为例 [J]. 绿色环保建材, 2020(03):113+115.
- [2] 窦战孟, 文亚洲. 市政道路沥青混凝土路面工程施工全过程管理 [J]. 居舍, 2019(33):119.