

Discussion on the Construction Engineering Management Innovation and Green Construction Management

Zhenliang Diao

Shanxi Jinxiang Energy Co., Ltd., Lvliang, Shanxi, 033600, China

Abstract

The paper discusses the related content of construction engineering management innovation and green construction management: Firstly, it expounds the theoretical connotation of construction engineering management and green construction concept, and increases the understanding of the theoretical definition, which lays a solid theoretical foundation for the later analysis. Secondly, the paper expounds the role of construction engineering management innovation and green construction management, and affirms the positive impact of engineering management innovation and green feeling management on construction quality and development of construction enterprises. Thirdly, the paper discusses the effective measures of construction engineering management innovation and green construction management, such as doing a good job in human resource construction, formulating and improving the supervision system, and paying attention to the supervision of construction talents and equipment, so as to provide theoretical reference for relevant enterprises and staff and ensure the efficient implementation of this work.

Keywords

construction engineering; green construction; management innovation

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

刁振亮

山西锦兴能源有限公司 中国·山西 吕梁 033600

摘要

论文探讨了建筑工程管理创新及绿色施工管理相关内容:其一,阐述建筑工程管理与绿色施工理念的理论内涵,增加对理论定义的了解,为后文分析奠定坚实的理论基础。其二,阐述建筑工程管理创新与绿色施工管理的作用,肯定工程建设期间工程管理创新与绿色感受管理对建筑质量以及建筑企业发展带来的积极影响。其三,探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理工作有效开展举措,如做好人力资源建设工作、制定完善监管制度,注重施工才与设备的监管等工作,力求为相关企业以及工作人员,提供理论参考依据,保证此项作业高效落实。

关键词

建筑工程;绿色施工;管理创新

1 引言

社会的发展,科学技术的进步,带动中国现代化建筑不断发展,也对建筑施工以及管理工作给出了更为严格的要求。新形势下,建筑企业要想更好地生存和发展,必须树立发展理念,创新施工管理理念和管理模式,尝试利用绿色施工理念进行施工,这样不仅能提高建筑施工效率,也可以确保建筑施工的质量符合要求,同时有效节约建筑施工成本,使资源分配更加合理化,避免资源浪费,从而提升企业的综合实力,创造更多的社会效益。

2 理论阐述

2.1 施工管理理论内涵

施工管理理论内涵是指企业利用现代化管理方式、标准、制度,对建设施工全过程进行组织架构的建立、工程建设计划的制定、施工管理、各方协调等工作,力求合理布置生产系统,落实安全文明和低能耗、高质量的施工要求。

建筑施工管理涉及人类个体、环境、制度、材料以及机械设备等不同要素,主要管理内容包括物料供给计划的设计及变更、储存管理、企业和业主之间的合同管理、质量检查以及工作验收管理、文明施工管理等。企业管理者以及工作

人员,应把每个内容管理纳入工作中,有利于实现全过程管理目的^[1]。

2.2 绿色施工理论内涵

绿色施工理念理论定义是:在建筑施工期间,为确保施工安全性、保证施工质量的前提下,利用科学管理方法以及先进技术开展施工,力求最大限度地节约资源,保证资源合理应用同时,降低对环境带来的不良影响,力求实现环境保护、节水、节地、节能以及节材施工目标。

3 建筑工程管理创新及绿色施工管理作用

3.1 利于建筑企业更好的发展

现阶段,建筑产业发展形势较好,建筑企业数量不断增加,规模也相应扩大,企业之间竞争也增加。建筑市场竞争日渐激烈,企业要想获得更好的发展,必须改变以往施工理念和方式,紧随市场发展步伐,引进新型科学技术,创新施工管理技术,落实创新管理以及绿色施工,这样才能适应市场的发展变化,不断完善以往施工以及管理中不足,更好地在市场立足和发展,为实现长远发展目标作保证。

3.2 利于发展循环经济

发展循环经济是中国主要政策之一,建设一个有利于落实保护环境、节约资源和发展循环经济的国家,对国家长远、稳定发展意义重大。建筑领域各企业绿色施工以及创新管理工作的开展,可推动企业发展循环经济,有助于企业实现经济发展目标^[2]。详细来说,绿色施工就是企业在生产活动中,利用清洁生产方式落实各项作业,对生产中应用到各类能源有效回收。此外,循环经济也可利用清洁生产,对废弃物有效处理,最大限度节约资源,可有效保护环境的同时,大力发展循环经济,建设循环社会。

4 建筑工程管理创新及绿色施工管理有效开展的举措

建筑工程管理创新及绿色施工管理有效开展的举措可以从三个方面进行阐述,详情如下。

4.1 制定绿色施工监管体系,最大限度保护生态环境

4.1.1 完善政府机构监管政策

中国的相关政府机构应立足实际,建设满足中国绿色施工需求的监管制度,借鉴西方国家优秀的监管经验,出台相

应的施工制度、政策,为绿色施工指引方向。行业相关部门也要进一步规范施工的工艺,保证施工企业与相关单位落实自身职责,为绿色施工营造良好的社会环境。

4.1.2 完善企业内部监管机制

建筑企业应立足实际,建设绿色施工监管制度以及计划,安排专门人员任职此项工作,落实责任制度,对于发现的问题需落实到个人身上。例如,对于施工材料的监管工作来说,必须从材料采购严格把控,优先选择与大厂家、质量、信誉好的厂家建立合作关系,并对采购和选择的材料进行入场检查,发现质量问题时要及时沟通,及时更换高质材料,在材料质量过关后,才能允许施工材料进入现场参与施工。若是监管人员忽略对施工材料进行入场检查,或者检查不够细致,导致未经相关部门许可材料进入施工现场,影响施工质量,则此时责任就需材料监管人员承担。

因此,监管工作人员必须严格要求自身,依据监管制度以及标准,落实好全过程监管工作,对施工每一道工序、施工设备以及材料购买(施工材料除做好采购以及入场监管工作后,也要对施工期间施工材料的应用进行管控,通过行之有效的监管方法,保证材料合理应用,不被浪费)、工程验收工作等实现有效监管。

4.2 制定绿色施工方案,强化绿色施工质量

4.2.1 控制原材料及能源消耗

把节约能源作为施工方案的关键,节约能源不仅可以实现资源合理应用目标,也可有效控制施工成本,避免施工材料出现浪费问题。制定绿色施工方案时,整个施工方案中应突出强化材料的应用性,可有效控制施工期间垃圾的转化。

4.2.2 做好统筹规划

企业也要对统筹规划,对建筑施工现象进行科学合理的规划,依据各项用地的指标落实施工。施工期间要强化卫生与安全意识,依据施工项目与周围的施工环境,明确施工材料的应用量,最大限度地应用施工资源。

4.3 做好绿色施工团队建设,提升人员综合能力

高素质、能力强以及复合型人才的引进是实现建筑施工管理创新的关键。为此笔者提出以下建议。

4.3.1 设置人才梯队管理模式

只有建设高凝聚力施工团队,创新对工作人员的管理,利用个性化管理理念、精准管理方法对人才进行管理,才能

让工作人员服从管理,愿意紧随企业的步伐,严格要求自身,发展自己的主观能动性和创造力,积极主动的参与到绿色施工中。人才梯度建设也是施工管理创新的体现,因此企业应尝试利用人才梯度建设,落实人力资源建设与管理工作,发挥不同专业人才的优势^[1]。例如,法律专业优秀人才与施工技术能力强工作人员,就可以结合个人优势,安排其到适合的工作岗位。

4.3.2 加强人员的再教育

企业要树立培训理念,建立一定周期,定期对工作人员进行培训和再教育,让每个工作人员均能第一时间获取行业的最新动态、最新知识、各新型施工技术应用方法等,引导工作人员树立终身学习目标,分析自身不足,紧随行业市场发展进程,主动学习和实践。

5 结语

综上所述,建筑工程管理创新及绿色施工管理工作有效落实,有利于建筑企业更新建筑施工管理理念,改变以往对于环境污染的态度,完善以往建筑施工步骤,科学、规范和

引入绿色施工;有利于促进建筑企业的可持续发展,进一步发展循环经济。

基于建筑工程管理创新及绿色施工管理带来的积极影响,建筑企业以及工作人员必须更加重视对绿色施工理念的落实,在工作中制定绿色施工监管体系,最大限度保护生态环境,创新施工材料、施工设备采购管理、入场检测以及应用管理。创新施工管理也要体现在施工团队的管理中,利用人性化管理、梯度人才管理制度,树立培训理念,及时对工作人员进行培训,高效落实人才管理工作,从而提升绿色施工团队综合水平,发挥知识经济时代人才的最大价值。总之,只有落实好上述工作,才能强化管理质量,提高建筑企业的市场竞争力。

参考文献

- [1] 许宁. 建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨 [J]. 住宅与房地产, 2020(21):125.
- [2] 袁斐. 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理 [J]. 建材与装饰, 2020(07):217-218.
- [3] 任兴星. 建筑工程管理创新及绿色施工管理 [J]. 中国建筑装饰装修, 2020(02):98.