

# Discussion on the Content and Optimization Strategies of Construction Management of Water Projects

Li Xu

Heihe Aihui Water Conservancy Embankment Station, Heihe, Heilongjiang, 164300, China

## Abstract

With the rapid development of economy and society in China, the state also attaches more importance to the positive role of infrastructure construction in social development. Therefore, the investment in water conservancy project construction has been further increased, and the scale of water conservancy project construction has been expanded, at the same time, the facilities of water conservancy project have been improved. The construction of water conservancy project is a long-term process, which needs a lot of funds and manpower and material resources to support it. In order to ensure the construction quality, it is necessary to do a good job in daily construction management, so as to find out the problems existing in the construction in time, so as to take reasonable countermeasures to promote the safety and orderly development of water conservancy project construction.

## Keywords

water conservancy project; construction management; strategy optimization

## 水利工程施工管理的内容及优化策略探讨

徐莉

黑河市爱辉区水利堤防站, 中国 · 黑龙江 黑河 164300

## 摘要

随着中国经济社会的高速发展, 国家也更重视基础建设对社会发展的积极作用, 因此, 进一步加大了水利工程施工的投入, 扩大了水利工程建设规模的同时也使水利工程施工得到完善。水利工程施工是一个长期的过程, 需要大量的资金和人力物力支持, 而要想保证施工质量, 就需要做好日常施工管理工作, 便于及时的发现施工中存在的问题, 从而采取合理的解决对策, 促进水利工程施工安全、有序开展。

## 关键词

水利工程; 施工管理; 策略优化

## 1 引言

水利工程项目作为一项基础设施, 为中国的经济建设发展做出了巨大贡献。虽然当下中国水利工程建设数量、规模、质量都与之前相比有了极大的提升, 但在实际应用的过程中, 还存在一些问题, 如人员管理问题、安全问题及成本问题等等, 对水利工程质量和运行稳定性带来影响。对此, 为了进一步提高水利工程建设水平, 需要积极开展水利工程施工管理工作, 优化施工流程, 满足标准化的工程建设要求。

## 2 水利工程施工管理的重要性

水利工程建设作为一项惠民、利民的工程, 主要是对地下水 and 地表进行合理调配, 提高水资源利用效率, 以满足人们日常所需。但由于水利工程建设规模庞大, 在施工过程中

如果积极开展科学、有效的施工管理工作, 将会对整个施工质量带来影响, 严重情况下还会导致各种安全事故出现, 因此, 要求管理部门应重视起施工安全管理工作, 通过先进的工艺技术来优化整个施工流程, 提高水利工程安全性质量。

## 3 当前中国水利工程施工管理存在问题与不足

### 3.1 管理人员配置存在问题

管理人员不仅要积极参与到水利工程建设中, 同时还要指导各项工作顺利开展, 但就目前来看, 中国多数项目施工管理人员由于管理经验不足, 没有意识到自身的责任和义务、管理人员配置不合理等等, 加大了施工现场隐患, 也阻碍了水利工程建设顺利开展。同时, 由于中国水利工程建设对技术要求要高, 高技术人才的缺乏也成为了工程建设效率和质

量低下的重要原因。

### 3.2 水利工程目标不明确，现场管理不严格

水利工程在建设工作中切记盲目开展，建设前需要结合当地地形、农田水利等因素制定合理的建设方案，这样才能保证后续工程建设顺利开展，减少施工过程中不必要的问题。但在实际施工的过程中，由于施工单位项目目标制定缺乏合理性，没有考虑到一些现实因素对施工建设所带来的影响，一些建设单位建设目标定的过高，在规定时间内无法完成建设目标，只能延长工期，同时也加大了施工成本的投入。此外，在进行工程质量管理的过程中，一些建设单位缺乏安全管理意识，多在形式上下功夫，使得工程质量存在严重隐患。

### 3.3 管理制度缺失

水利工程施工管理作为项目管理的重要构成，在项目管理中起着积极作用，只有做好施工管理工作，才能保证工程项目顺利开展。但当下，由于尚未建立一个完善的施工管理制度，制度的缺失对管理工作有效性和规范性带来一定的影响，此外，水利工程施工管理的评定具有较强的主观性，没有建立统一的考核标准，加大了管理难度。

### 3.4 施工安全问题

由于水利工程建设施工规模庞大，施工环境复杂，多为室外施工，这也在一定程度上加大了施工现场管理难度，也加大了施工过程中的安全隐患，如现场施工人员调配不合理，施工监管不到位，组织管理不够科学等等，这不仅会影响施工进度，还会对施工质量带来影响，无序的施工现场还会对施工人员的生命安全带来一定威胁。



## 4 水利工程施工管理优化对策

### 4.1 提高水利工程施工管理人员的专业素质

水利工程施工管理工作，对管理人员能力素养要求较高，除了要具备专业的知识技能外，还要具备丰富的施工管理经

验，具有一定的临场应变能力，对于施工现场所出现的问题，可以在第一时间内提出正确的解决方案，这样才能避免工程建设中不必要的损失。因此，应积极开展水利工程施工管理人员的培训工作，通过以老带新的方式，来进行一对一指导，使每一名施工管理人员都能具备扎实的理论知识和专业的实践技能，在优化管理流程的同时，使施工管理质量得到保证。还有一些具备专业施工技术，但施工管理知识储备不足的管理人员来说，应积极学习专业的管理知识，只有掌握基本理论知识的前提才能更好的指导项目实践，可以参加有关培训机构，或进行自主学习，以进一步提高自身知识储备能力，还可以聘请有关专家，定期对管理人员的知识和技能进行专业的指导培训，从而将施工管理的作用发挥到极致<sup>[1]</sup>。

### 4.2 目标管理严格把控

水利工程建设目标的制定，应结合工程建设现状来制定合理的目标计划，并将责任落实到每一名施工人员身上，通过建立考核制度，来对目标完成情况进行合理评估，对于完成建设目标的单位予以一定的奖励，而对于没有完成的建设目标的单位则要接受惩罚，并追究管理人员责任，通过竞争管理的方式，来进一步提高监视单位工作积极性，从而实现对目标管理的严格把控，增强施工管理人员的管理意识。同时，还要做好水利工程的施工合同管理工作，合同目标签订、管理、实施都要严谨，细化责任、目标并严格履行双方所应尽的义务，并向法律部门进行公证，以此来保障施工单位在目标管理上的严格性，保证工程质量、工期、成本与预期相符。对于施工单位来说，目标管理不是喊口号，而应落实到各个部门及部门人员身上，只有在全体员工的共同努力下才能达到预期的管理目标。

### 4.3 完善相关的施工管理机制

只有建立完善的施工管理制度，才能保证水利工程施工管理工作顺利开展。首先，施工管理的前提是要做好员工管理工作，施工单位要建立完善的人员管理制度，对员工的各项行为进行约束，制定小组工作目标计划，将员工工作完成情况与其绩效相挂钩，定期进行小组评定和个人评定，完成好的予以相应的奖励，没完成绩效考核的要进行处罚，以此来增强员工工作积极性，避免工作懈怠情况出现；其次，完善的管理机制的同时还应做好项目管理工作，水利工程施工监管作为整个管理工作中重要组成部分，监管范围广泛，可

以是项目质量监管、也可以是人员监管、资金监管、安全监管等等,不论何种监管,都需要监管部门认真履行其管理职责,对于违规行为要严格进行处理,这也是促进水利工程施工管理工作顺利开展重要手段;最后,完善施工管理的运行机制,是保证各项施工管理优化策略得以有效实施的关键环节<sup>[2]</sup>。

#### 4.4 加强成本控制

成本管理作为水利工程管理中的重要组成部分,只有做好成本管理工作才能实现对成本的合理把控,才能实现成本节约,对提供工程效益起着积极作用。因此,水利工程项目施工中,应将成本控制作为施工重要工作来进行合理开展,结合水利项目的实际情况,科学合理的预估成本定额,同时,相关人员还要对工程项目特点与管理目标做出合理分析,将其作为管理的重要依据,并将建立完善的内控机制来促进成本管理监督工作顺利开展,最后在工程项目管理中,对于一些不规范的行为要勇于做出批判,并积极进行整改,才能避免因人为因素而带来项目成本损失<sup>[3]</sup>。

## 5 结语

综上所述,水利工程施工管理对保障水利工程建设顺利开展,提高工程效益水平方面起着积极作用,随着中国经济高速发展,对水利工程建设单位的要求也不断提升,施工单位要想进一步提高工程建设质量,就需要积极开展施工管理工作,制定合理的管理方案,通过人员管理、目标管理、成本管理等等对施工管理流程进行优化,减少问题产生,对提高水利工程建设质量和经济效益起着不可替代作用。

## 参考文献

- [1] 樊志泉. 探究水利工程施工管理优化策略[J]. 中国新技术新产品, 2017(04):74-75.
- [2] 陈建彬. 对水利工程施工管理优化策略的分析[J]. 中国市场, 2016(04):131-132.
- [3] 张建民. 水利工程施工成本控制的问题与对策[J]. 山东水利, 2017(04).