

Analysis on the Innovation and Analysis of Construction Engineering Management Mode

Yanchao Liang

Xinjiang Riding Mountain Thermal Power Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 83000, China

Abstract

With the rapid development of China's economy, China's construction industry has developed rapidly, construction engineering is an important pillar industry of the national economy, which is related to all aspects of people's life, this requires the benign development of construction engineering. At present, the construction project management is still in the relatively backward extensive management mode, and there is still a big gap with the management mode of developed countries, which can not keep up with the development of the times, the management routine is relatively backward and rigid, so we need to actively reform and innovate the management mode, learn from the international advanced management mode, and greatly improve the production efficiency, only in this way can China be in the forefront of the world in terms of labor saving and management. Therefore, based on the in-depth analysis of the current situation of China's construction management, this paper analyzes the innovation of management mode in the new era, in order to improve China's management level to a new level and make the construction enterprises have the core competitiveness in the market competition.

Keywords

construction engineering; management model; current situation; innovation and development

浅析建筑工程管理模式创新分析

梁燕超

新疆骑马山热力有限公司, 中国·新疆 乌鲁木齐 83000

摘要

随着中国经济的快速发展, 中国建筑业得到了迅猛发展, 建筑工程是国民经济的重要支柱产业, 关系的人们生活的方方面面, 这就需要建筑工程能得到良性的发展。当前建筑工程管理还处于那种比较落后的粗放型管理模式, 与发达国家的管理模式还存在着较大差距, 跟不上时代发展的脉搏, 管理模式相对落后、僵化, 所以我们需要对管理模式进行积极改革、创新, 学习国际先进的管理模式, 使生产效率得到大幅度地提升, 这样才能有效地节约资源, 提高劳动生产率和管理水平, 使中国建筑管理走在世界的前列。因此, 论文从中国建筑管理的现状出发进行深入分析, 在此基础上分析新时期管理方式的创新, 以期把中国管理水平提升至一个全新的水平, 使施工企业在市场上竞争中具有核心竞争力。

关键词

建筑工程; 管理模式; 现状; 创新发展

1 引言

中国建筑工程在国民经济和社会发展中占有重要的地位, 但目前的管理模式仍然相对落后, 计划经济时代的粗放型管理模式思想仍然普遍存在, 不利于生产效率的提高和物资材料的节约, 在企业竞争中不可避免地造成人、材、机的消耗过多, 生产成本的增高会使企业利润减少, 不利于企业在保证质量、工期、进度等前提下的实现利润最大化。如果没有良好的管理模式, 没有进行精细化管理, 企业在激烈的

市场竞争中就会被淘汰出局, 也很难走出国门。因此, 在建筑施工中需要顺应改革和世界发展潮流的大趋势, 不断提升企业管理模式, 使企业走出困境, 经济效益和社会效益都得到不断提升。

2 建筑工程管理模式现状

2.1 管理体制较为落后

在中国建筑领域众多的企业管理中, 所采用的管理体制和管理观念都相对落后, 甚至有的企业还不明白管理的概念和管理的作用, 没有形成一套系统的体制作为支撑。很多企业仅凭企业经理一个人拍脑门做决定, 往往挂一漏万, 抓小

【作者简介】梁燕超(1990-), 男, 中国甘肃天水人, 工程师, 从事工程项目技术管理研究。

放大,捡了芝麻丢了西瓜。缺乏对管理的重要性认识,有的单位甚至连相关的管理部门都没有设置,而是由其他部门共同分担管理责任,处于一种无意识管理状态,因而很容易造成管理的重复或缺失现象,管理呈现一种较为无序的状态。有的部门工作缺乏主动性,只听命于项目经理的安排,工地很容易造成资源浪费和进度滞后,质量管理不善等诸多漏洞,出了问题互相推诿,没有人承担管理责任,这样就使建筑施工企业在运行过程中效率低下,管理体系和管理制度的落后对整个建筑业发展都造成不利的影响,造成社会财富的巨大浪费。

2.2 资源管理不当,造施工成本增加

建筑工程管理包括施工前期的准备工作、中期施工过程控制和后期竣工移交等工作。对于不同的问题要有针对性的解决方案和措施,建筑材料和建筑设备是建筑施工中物资管理的重要内容,占工程造价的比重达60%以上。如果管理不当,会造成巨大的成本浪费,企业的利润空间就会被压榨得很小甚至造成巨大的亏损。此外,建筑施工企业要加强对建筑材料的管理,一般要根据图纸的消耗定额和工程进展需求情况进货,过早的进货会增加材料的管理成本和材料消耗,而材料进场时间过迟则赶不上施工进度也会造成窝工现象,满足不了工程进度需要^[1]。因此,材料管理部门应和施工技术部门应及时沟通,做好材料的进场时间安排,材料进场后要做好材料的保护工作,特别是钢筋、水泥、砂石等大宗材料容易受天气气候的影响,南方多雨的季节更为注意,水泥受潮、钢筋锈蚀、砂石污染等都会造成材料的巨大浪费,有的甚至会被清除出场做报废处理。对于一些大型机械设备,也要做到专人管理,避免机械台班的浪费,机械定期进行保管和维修,租赁机械要尽可能提高利用率,租买机械要进行综合评价后再做妥善决定。建筑材料管理是建筑施工管理的重中之重,如果材料管理完善,基本就抓住了管理的重点核心环节。

2.3 人才建设短缺

目前,中国建筑领域的施工队伍主要以农民为主,农民工本身文化素质和技术素质不高,以力工为主。对建筑工程技术和施工规范不了解,很容易造成工程质量事故和安全事故,如夏季混凝土浇筑过程中混凝土塌落度损失过大,有的农民工就随意进行加水稀释而造成混凝土强度不达标的质量事故。农民工缺乏对自身的保护意识,安全知识不够,项

目部如果疏于管理,很容易造成安全事故。有的施工人员进行高空作业时,为干活方便不系安全带,夏季干活怕热不带安全帽等,很容易造成高空坠落和物体打击等安全事故等。人才短缺问题在建筑工程领域现在非常普遍,现场建筑施工劳动强度大、危险系数高、福利待遇差等造成人员流失严重,如果不从人员待遇上加强重视,就不能吸引年轻的从业人员进入岗位,很多先进的机械设备不能有效地运行和发挥应有的作用,所以企业管理者一定要从人才的待遇和工作环境等方面关心从业人员。

3 建筑工程管理模式的创新

3.1 制定现代化的施工管理理念

建筑施工企业要想得到更为广阔的发展,具有朝气蓬勃的竞争力,就必须顺应历史发展的大趋势,制定现代化的管理理念。以前传统的、相对落后的粗放经济已经不适应现在的建筑模式,企业要想在激烈的竞争中能立于不败就必须从管理上进行改革创新,进行精细化管理,企业高层管理者要加强这方面的人才培养和资金投入,引进先进的管理理念,结合企业的自身实际情况和工程所在地具体情况制定一套行之有效的管理模式。在进行管理时,要起到整合协调、资源的优化配置的作用,使其各司其职又密切配合,充分发挥自己的潜在能力。在未来,市场的竞争会更趋白热化,利润空间会被更进一步压紧,怎样变被动为主动,就需要从管理上下功夫,做到开源节流,管理效益进一步提升,不然企业就会停滞不前,甚至会被无情的市场淘汰出局^[2]。

3.2 融入智能化、数字化的元素

随着技术机技术的发展和普及应用,建筑施工企业也要与时俱进,不断融入智能化和数字化技术,提升管理的效率和水平。利用视频技术,安全管理人员在室内就可以对重点部位进行可视化监控,结合现场安全员的管理,对安全隐患进行及时预警,保护施工从业人员的安全。传统的工程预算以施工平面图为基础,预算人员劳动量大且精度不高,而采用可视化技术如BIM建模技术,就可以轻松地进行数字建模,进行造价控制、进度控制等、预测和分析解决问题,对工程进行高效的控制和管理。

3.3 加强技术创新管理

科学技术是第一生产力,建筑行业也不例外。施工企业要鼓励员工在工作中的创新,给他们以财力和物力支持,企

业鼓励先进工艺的实施,先进工法的创造和科学发明专利的应用,这可以为企业创造更多的效益和价值。对有突出贡献的发明者必须进行物质和精神奖励,鼓舞更多的发明创造。建筑现代科学技术的发展应用到建筑领域,能够带来工作的高效性,建设智能化和信息化较高的建筑,可以使企业在市场竞争中脱颖而出。建筑工程需要综合的知识较多,加强信号化管理,可以方便对信息进行分类、检索以及信息的沟通与传达,做到办公的高效性。

为了配合信息化管理,企业要加强对相关人员的信息化操作和培养工作,鼓励员工对所从事的工作进行软件开发应用。企业内部可以建立信息交流软件平台,如广讯通等。测量专业可以建立全站通等测量记录软件等,加强了测量工作的标准化和规范化,总部可以进行远程监控,这样就大大减少了测量的弄虚作假现象,防止出现测量事故,也为工作顺利进行提供了便利,便于文件资料的保管和核查。企业管理者要高度重视信息化技术和管理,加强财力和物力支持,对

有突出贡献的员工给予物质奖励,保证信息技术得以全面贯彻落实。

4 结语

综上所述,中国建筑企业要想与时俱进并走上世界先进的管理行列,就必须改变过去较为落后的粗放型管理模式,充分运用现代科学管理理念,做到应用现代先进的科学技术和软件,培养专业人才,鼓励创新与发明。此外,还要做到信息在企业各个层面顺利沟通,提升管理的效率,这样才能使企业在激烈的市场竞争中保持优势,在利润空间很小的情况下,通过管理创效益,保持企业的长远发展。

参考文献

- [1] 刘大伟. 浅谈建筑工程管理存在的问题与解决方法 [J]. 现代装饰(理论),2016(11):108.
- [2] 梁冰斌. 试论新时期我国建筑工程管理的现状及其创新发展 [J]. 建材与装饰,2016(15):162-163.