

# Analysis on Safety Management of Railway Public Works Overhaul Construction

Yongsheng Zhao

State Energy Group Shouhuang Railway Development Co., Ltd., Yuanping, Shanxi, 034100, China

## Abstract

Railway engineering is one of the most important projects in the development of transportation in china. In order to ensure the good operation of railway engineering, it is necessary to maintain the safety and quality of railway in an all-round way. Works overhaul is aimed at railway safety and quality management. It can be said that the railway public works overhaul directly determines the efficiency of railway operation and the safety of its operating environment, so the railway management department must focus on improving the quality of railway public works overhaul. But at present, because the wind control mechanism is not in place and the safety responsibility is not in place, there are still many problems in the railway public works overhaul, hope to provide a reference to the relevant personnel.

## Keywords

railway public works overhaul; construction safety management; countermeasures

## 铁路工务大修施工安全管理浅析

赵永胜

国家能源集团朔黄铁路发展有限责任公司原平分公司, 中国·山西 原平 034100

## 摘要

铁路工程是中国交通事业发展中最为重要的工程之一, 而为了能够保证铁路工程的良好运行, 必须对铁路的安全和质量进行全面的维护, 而铁路工务大修就是针对于铁路的安全和质量进行管理的总称。可以说, 铁路工务大修直接决定了铁路的运作效率以及其运行环境的安全与否, 所以铁路管理部门必须提高铁路工务大修的质量。但是在目前, 由于风控机制不到位、安全责任落实不到位的情况, 在铁路工务大修中还存在较多的问题, 论即针对这些问题进行着重探讨, 希望能够对相关人士提供参考。

## 关键词

铁路工务大修; 施工安全管理; 对策

## 1 引言

随着中国科学技术和经济的快速发展, 中国的交通运输行业得到了非常好的发展成效, 在近年来的发展中高铁、动车等交通工具已经成为了人们出行的必要方式, 在此背景下中国铁路部门必须要保证铁路运行的质量。就目前来看, 在开展铁路工务大修工作中还存在有安全风险和责任落实两

方面的问题, 这极大的影响到了铁路的运行和发展, 影响了其运行安全, 所以要着重于对铁路工务大修施工安全管理进行分析, 提出几点解决策略。

## 2 铁路工务大修施工存在的几点问题

### 2.1 安全风险控制问题

铁路工务大修施工实际上包含的项目十分复杂, 可以说这些复杂的施工项目同时还会受到施工现场环境以及地质条件的影响, 从而导致工程质量问题。在施工过程中进行安全管理时, 很多施工单位都存在有安全风险控制的问题, 如果

【作者简介】赵永胜, 男, 本科学历, 助理工程师, 从事重载铁路运输研究。

没有按照既定的风险管理计划就很容易导致后续施工遇到安全问题,在缺乏安全事故紧急应对方案的情况下就会出现一系列的安全事故,导致工程的质量出现问题,甚至影响到施工人员的生命财产安全<sup>[1]</sup>。

## 2.2 安全责任落实不到位

在铁路工务大修工作中,实际上很多单位都没有在安全管理中落实好责任,大部分的工程项目中都存在责任模糊的情况,很多管理工作的职能存在交叉的情况,管理人员也没有正确的认识到安全管理的重要性,对于工作中的安全责任落实不到位,缺乏责任感,没有认真的去落实好相应的责任,这导致在问题出现之后无法找到具体的负责人,导致成本的巨大亏损,也无法更进一步的做好对安全问题的预防。同时工程的施工人员对于各自岗位的要求掌握不足,也会引起安全问题的发生。

## 3 铁路工务大修施工的安全管理对策

### 3.1 做好安全防范和风控措施

铁路工务大修的施工过程中会存在质量、安全的问题,这些隐患需要工作人员进行区别对待,所以在铁路线路进行大修施工的过程中要想全面的去筛查维修工作安全风险是不现实的,会导致巨大的工作负担,并且效果并不好。在铁路工务大修施工的过程中,实际上随着施工的推进,安全隐患会不断的增加,这所以相关单位必须要加强预防措施,要加强对可能存在隐患的部位的排查,针对一些可能发生的安全问题进行严格的检查,确保提前清除安全风险。当然,施工单位需要根据以往的工作经验,针对具体的情况进行处理,通过科学合理的预防措施和控制计划来更好的对一些安全隐患进行排除,也可以有效的减轻岗位负担。在铁路工务大修施工过程中,为了保证施工质量,还是需要施工单位能够定期去检查自身的机械设备和材料,确保这些施工设备的质量,这是减少安全隐患的关键所在。一旦检查到设备在质量上存在问题,那么施工单位必须要先一步其做好检修工作,确保其状态的良好<sup>[2]</sup>。

施工单位要想更好的排查和检测出安全隐患,其需要组织好安全管理小组在现场进行全面的勘察。安全管理小组的主要核心人物就是要对施工场地全方位的展开搜索和监察,特别是对于像隧道、桥梁等区域,小组在排查之后要针对性的展开相应的措施,通过安全防范、安全规避等手段来规避

这些安全隐患,使得铁路工务大修施工的各项流程都能够安全范围之内。另外,管理人员必须要在进行管理的过程中加强和施工团队的联系,明确施工的真实状况,并且也了解施工人员对于施工的想法,大多数时候施工人员的想法往往包含着对施工区域安全隐患的理解和思考。管理人员通过对现场的分析来精准的找到风险隐患的具体位置,并且针对性的制定处理计划,确保问题能够被充分的解决。当然,对于故障设备等隐患则是要尽早处理,加强平时管理工作。确保各项施工因素都能够符合工程的安全规范<sup>[3]</sup>。

### 3.2 做好管理工作,落实相关责任

对于所有的施工项目来说,实际上安全管理工作都是施工的重心所在。施工单位必须要明确常规性的施工要点,对可能存在的风险进行进一步的排查,要提高施工人员的安全意识,并且加强对施工人员的管理。安全管理人员必须要加强对全过程的安全管理,要为施工人员提供一些安全建议,同时也需要明确每个岗位的责任,要保证每个人都有具体负责的施工内容,这样才会让他们对施工提高警惕性,明确安全施工的主要内容,确保施工的安全效果<sup>[4]</sup>。

施工单位需要根据具体的施工安全隐患进行处理,而闭环管理方式就可以很好的应对在施工中的具体安全隐患。具体来说闭环管理方式主要可以分为四个部分。

首先就是要做好对问题的发掘和检测,要及时的去发现一些安全隐患问题,更好的去解决。第二点就是要加强问题分类工作,对每一类问题进行针对性的处理,不同类型的问题则是要采取不同的解决方式。

其次就是要加强对解方案的设计与制定,要有针对性的提出解决方案,对于实际的问题进行充分的解决,特别是要针对安全的隐患问题进行整改,要及时的解决和清除掉安全隐患。

最后就是复检工作,要在解决了安全隐患之后再进行一次复查,一方面是为了检查处理效果;另一方面就是分析在采取处理工作后是否带来了新的问题如果出现了新的问题,施工单位必须要再一次进行上述流程,必须保证整体的安全,确保所有的安全隐患都能够被有效的处理<sup>[4]</sup>。

### 3.3 提高安全教育,建立对应的考核机制

为了能够提高管理效果管理部门必须要明确自身的人力

来完成管理工作,同时也需要工作人员能够具有一定的创新能力,对自身的工作具有充分的了解。管理部门必须要针对一些思想落后的人员进行针对性的教育,要确保全员思想、技术、责任心等方面的高度一致。最后则是要加强对管理人员的考核工作,要根据最终的考核结果来对各岗位人员进行调整,并且规范相应的管理人员,确保各位管理人员能够重视考核,并积极以好的成绩来面对考核,最终为自己赢得更好的薪资回报和晋升通道,满足自我发展的主要需求。当然,因为在铁路工作方面的技术需求较大,所以安全教育内容依然还要以技术安全为主,这是第一要素。

#### 4 结语

综上所述,论文探讨了关于铁路工务大修施工中的安全

管理要点,分析了在管理中的两方面问题,并针对此提出了三点应对措施。可以说铁路工务大修的项目繁多,危险性较大,所以施工单位必须要加强安全管理工作,确保铁路运输能够在更加安全的状态下运行。

#### 参考文献

- [1] 朱丽. 铁路工务大修施工的安全管理策略分析 [J]. 科技风, 2020(8):147-148.
- [2] 李超, 刘磊, 刘东铭. 对铁路工务大修施工现场安全生产措施的探讨 [J]. 城市建筑, 2020, 17(6):163-164.
- [3] 王安民. 铁路工务换轨一体化施工项目管理研究 [D]. 北京: 中国铁道科学研究院, 2019.
- [4] 韩俊峰. 对铁路工务大修施工的安全管理措施探究 [J]. 山东工业技术, 2017(17):97.