

Research on Cost Management of Construction Project Based on Construction Engineering

Yaliang Cong

Beijing Zhongxiang Zaide Architectural Decoration Design Co., Ltd., Beijing 100010, China

Abstract

The construction contract signed by construction enterprises in the early stage of contracting projects will reflect the benefits brought by project construction to the enterprise, if the construction enterprise wants to obtain more profits, the most effective way is to strengthen the cost control management under the premise of ensuring the quality, and obtain more benefits by reducing the cost. For construction enterprises, cost control management is closely related to the market competitiveness of the enterprise. At present, some enterprises still have certain problems in cost control management, which restricts the development of enterprises. The paper first briefly analyzes the positive effects of cost control management on the enterprise, and focuses on the analysis of the current cost control management problems and their solutions, hoping to be a reference for construction enterprises and promote the further development of the enterprise.

Keywords

construction engineering; construction project; cost control

基于建筑工程施工项目成本管理的研究

丛亚良

北京众象载德建筑装饰设计有限公司, 中国·北京 100010

摘要

施工企业在前期承包项目时所签署的施工合同中会体现出项目建设对企业带来的收益, 如若施工企业想要获取更多利润, 最有效的途径就是在保证质量的前提下, 加强成本控制管理, 通过降低成本来获取更多收益。针对施工企业来说, 成本控制管理工作与企业自身的市场竞争力息息相关。就目前来说, 部分企业在成本控制管理工作上还存在一定问题, 制约着企业的发展。论文先简单分析成本控制管理对企业的积极作用, 着重分析目前成本控制管理存在的问题及其解决对策, 希望能供施工企业参考, 推动企业进一步发展。

关键词

建筑工程; 施工项目; 成本管理

1 引言

社会经济的发展对建筑行业的影响并不都是积极的, 在为其提供更大发展空间的同时, 还增加了行业之间的竞争。由于建筑行业之间的竞争压力较大, 加上此类行业主要是通过招标形式进行施工项目的竞争工作的, 为了中标项目, 很多企业会压低自己的报价, 以获取工程项目的建设权, 之后在施工中加大对成本的管理和控制^[1]。开展成本管理工作的最终目的是为施工企业带来更多经济收益, 想要达到这一目的, 就需要在保证质量的基础上开展此项工作, 为了发挥成本管理的效果, 就需要将其融入施工的每一环节之中。

【作者简介】丛亚良(1982-), 男, 中国内蒙古赤峰人, 中级工程师, 现任职于北京众象载德建筑装饰设计有限公司, 从事施工项目成本控制管理研究。

2 施工项目成本管理存在的问题

2.1 成本管理意识不强

针对建筑工程来说, 项目的整体进度、质量和投入成本几者的重要程度是一致的。但是部分施工现场管理人员并没有重视成本管理工作, 将管理的重点放置在周期和质量上面, 由于管理人员的不重视, 现场施工人员的成本意识也较薄弱^[2]。此种现象会直接导致在项目完工后, 进行整体核算时, 其支出的成本远超预期成本, 严重影响到项目的收益和企业自身的利润。目前, 在项目施工中, 由于施工环境和自身收入等原因, 影响着施工员工的工作热情, 如果施工企业不对此引起重视, 施工人员会愈发不重视成本管理, 不利于成本管理工作的开展。

2.2 管理不完善

有效的成本控制管理需要将其融入项目的各个施工环节

中,从前期的招标到后期竣工之后的保修。部分建筑企业将前期项目的招标工作看作获取利润的唯一途径,没有重视到项目成本控制的重要性,导致在实际施工中,没有针对成本管理制定完善有效的制度,后期开展管理工作时没有相应的参考依据,导致成本控制管理工作达不到预期效果^[3]。

3 加强施工项目成本管理的措施

3.1 加强施工人员成本管理意识

管理人员的意识能很大程度决定施工现场各项管理工作的效果。如若现场管理人员意识到成本管理的重要性,自然能在施工中根据项目的实际情况等对成本进行合理、有效的控制。基于管理人员意识对管理工作的重要性,施工企业需要针对现场管理人员展开专业的培训,提高其成本管理意识,让其能在现场管理中,将自己的管理能力全都发挥出来,采取多种方式控制现场的施工成本。同时,企业还要重视成本管理相关的业务培训,只有将成本控制意识和具体的业务方法结合在一起,才能保证成本管理工作效果。

3.2 制定完善的成本控制管理制度

成本控制管理与其他管理工作相同,不仅需要专业的管理人员和较强的管理意识,还需要有完善的制度做支撑,让整个管理工作有理可依,才能让此项工作顺利开展,由于成本管理涉及各个施工环节,针对各施工环节需要分清主次,要重视成本管理的关键环节^[4]。部分施工企业在开展成本控制管理工作时,开展工作是根据时间来划分的,并没有将成本控制管理融入各个施工环节中,导致成本控制工作的开展形同虚设,不能体现此项管理工作的效果。而完善的管理制度就能有效规避这些现象,让整个成本管理工作更加规范,重视每一环节的成本控制管理,尽量降低投入成本,能将成本控制管理的重要作用凸显出来。要想提高成本控制管理的效果,需要各个部门员工一齐参与,并且还需要针对参与员工进行工作内容和责任划分,让员工明确自身责任,提高他们的成本控制意识,在实际工作中才会严格按照成本控制管理制度展开工作,进而将成本降至最低,提高成本控制效果。

3.3 分阶段控制成本

其一,准备阶段。这一阶段主要是施工企业的财务人员和造价人员根据工程的规模、所处区域和实际的市场经济等开展的预算工作。要想让这一环节的工作有效,就需要预算工作人员熟悉掌握施工方案和施工计划。

其二,计划阶段。这一阶段需要施工人员共同参与,先

为各个施工人员划分工作职责,让各个施工工人提出自己负责部分可能存在的成本问题和资金支出,进一步完善成本预算。

其三,材料阶段。建筑施工中会使用到大量原材料,前期准备材料就应该重视成本控制,不仅需要保证所有施工材料的质量符合工程建设要求,还要在这一基础上降低材料的支出成本。节约材料成本可以从材料的购买商、数量、运输方式和保险等多方面进行考虑^[5]。

其四,施工阶段。这一阶段最重要的就是工程周期的控制管理。在实际管理工作中,首先需要现场管理人员熟悉掌握工程进度,根据进度通知相应材料进场;其次是要关注施工现场的气候,尽量避开在恶劣天气施工;最后需要将工程实际进度与前期计划结合在一起,如若工程进度远远落后于前期计划,需要在允许的情况下增加施工人员和相应的设备,让进度与前期计划一致。

其五,竣工阶段。在这一阶段控制成本,需要及时请退施工人员,将现场施工材料整理在一起,减少竣工后的成本支出。

4 结语

综上所述,随着建筑行业间的竞争愈演愈烈,建筑行业发展到后期,各个施工企业会逐渐认识到成本控制管理的重要性,会更加重视成本控制管理工作。在实际工作开展中,部分施工人员意识不强加上没有完善的成本控制管理制度,影响着成本控制管理的效果,对此首先要提高现场管理人员的管理意识并制定完善的管理制度,其次为了提高成本控制管理效果,需要将成本控制管理工作职责划分到每一位施工人员身上,最后是分阶段进行成本控制管理工作,实现全过程的控制,才能让成本控制管理工作开展顺利。

参考文献

- [1] 凌峰.建筑工程施工项目成本管理研究[J].建材与装饰,2020(16):103+105.
- [2] 田建军.建筑工程施工项目成本控制管理研究[J].建材与装饰,2020(8):166-167.
- [3] 廖真明.探讨建筑工程施工项目成本管理与控制[J].财富生活,2018(20):84-85.
- [4] 卢碧君.建筑企业工程施工项目成本管理体系研究[J].知识经济,2018(1):105+107.
- [5] 强泽宝.建筑工程施工项目成本管理体系的探讨[J].建材与装饰,2017(43):115-116.