

浅谈内河船舶建造成本控制

Discussion on the Inland River Ship Construction Cost Control

田继文

Jiwen Tian

甘肃中电建港航船舶工程有限公司, 中国·甘肃 永靖 731600

Gansu Zhongdian Jian'ganghang Shipping Engineering Co. Ltd., Yongjing, Gansu, 731600, China

【摘要】内河船舶建造是一项知识密集型的智力劳动,其建造成本会受到营运、设计、设备等多方因素影响。基于此,论文从当前内河船舶工业的建造现状入手,分析成本控制的基本流程和常见方法,最后探究控制内河船舶建造成本的措施,旨在为相关人员提供借鉴与参考。

【Abstract】Inland river ship construction is a knowledge-intensive intellectual labor, and its construction cost will be affected by many factors such as operation, design and equipment. Based on this, the paper starts with the current construction status of the inland shipbuilding industry, analyzes the basic processes and common methods of cost control, and finally explores the measures to control the construction cost of inland vessels, aiming to provide reference and reference for relevant personnel.

【关键词】内河;船舶建造;成本控制

【Keywords】inland river; ship construction; cost control

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/gcjsygl.v2i7.859>

1 引言

近年来,中国经济发展迅速,船舶建造业随之取得较快发展,市场竞争也随之日益激烈,这种情况下,船舶建造企业要想实现长足发展,就必须控制建造成本,提升经济效益,因此,探析内河船舶建造成本控制,是当前各大船舶建造企业的研究重点。

2 中国内河船舶工业发展情况

2011~2012 年国内船舶工业发展总产值如图 1 所示,由于 2011 年,信贷紧缩,加之运价低迷,内河船舶市场有所下滑,随着国内信贷环境的改善,2012 国内船舶订造需求有所回暖,但是其持续性仍取决于内河投资力度和内河航运增长形势。同时,近年来经济全球化进程的加快以及中国对外开放程度的提升,给内河船舶发展带来极大的机遇,总的来说,中国近几年船舶行业总体规模有所提升。

2010—2012 年我国内河船舶行业工业总产值分析

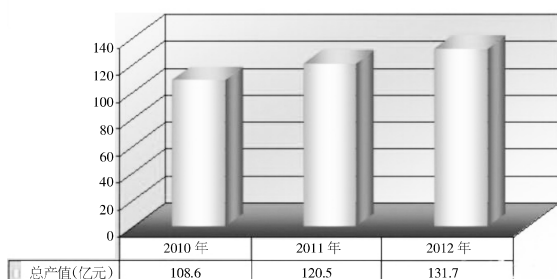


图 1 2011—2012 年国内船舶工业发展总产值

3 产品成本控制分析

产品成本控制生命周期如图 2 所示^[4],由图 2 可知,产品生命周期成本主要包括社会责任成本、消费者成本、生产者成本,具体包括设计成本、制造成本、使用成本、营销成本等,因此成本管理过程中,也需要着重从这几方面进行管理和控制。

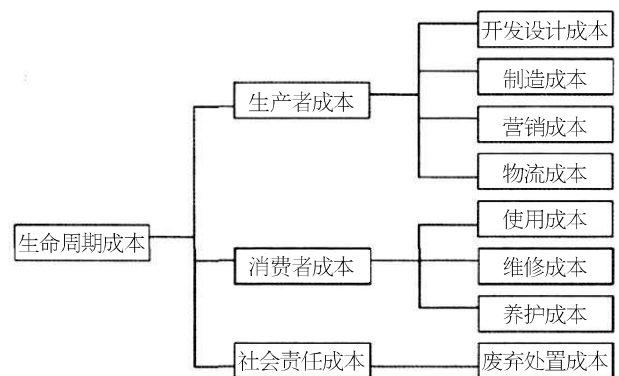


图 2 产品生命周期成本构成

产品成本控制可以通过多种方法进行,例如作业成本法。作业成本法主要是基于活动的成本核算系统,如图 3 所示,作业成本法中,作业是基本的对象,产品成本是全部作业的总和。按照资源动因将资源分配给作业,中间的椭圆是多个作业构成的作业中心,图 3 中的黑点是成本要素,由分配到作业的资源构成,中间的小方块是多个成本要素构成的作业成本池,按照作业动因,将作业分配到产品。

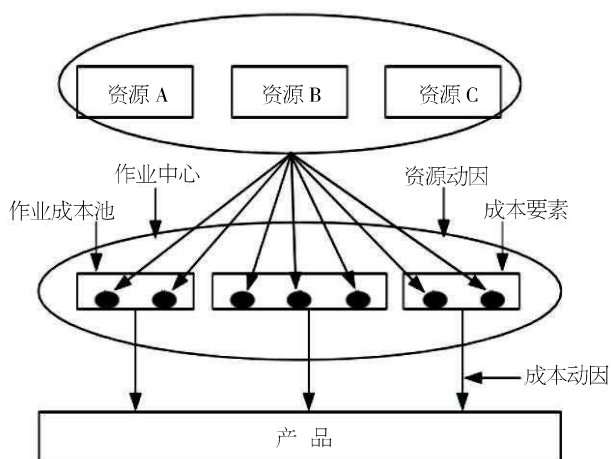


图3 作业成本法

4 内河船舶建造成本控制措施

4.1 做好设计阶段的成本控制

设计是内河船舶建造成本控制的重要环节,在这一环节,相关人员应深入分析局部问题,细化设计船舶系统配置和结构,根据船舶建造情况,选择船舶建造的材料和设备,同时详细分析、设计各个环节。在设计阶段,可以运用作业成本法计算、分析设备、原材料等,做出最佳选择,在保证船舶建造质量的基础上,节约建造成本。

4.2 做好合同管理

对于船舶建造企业而言,一般新签首制船舶的技术难度较后续船舶建造难度大^[2]。在签订合同之前,相关企业必须深入分析、熟练掌握合同中需要注意的规范以及船舶建造特殊的技术标准,避免船东提出的技术规范增加成本,降低合同风险。

4.3 加强材料成本控制

材料在内河船舶建造成本中占据较大比重,因此相关人员需要严格控制材料成本。首先,在材料采购过程中^[3],相关企业应建立完善的采购制度,与靠谱的材料供应商建立长期合作关系,同时让材料采购人员时刻关注市场变化,把握材料价格动向;二,在库存管理过程中,应根据材料的性能存储材料,同时严格登记和记录材料入库和出库工作;三,在生产过程中,相关企业应加强监督,同时做好回收工作,确保生产人员严格按照需求领取或者退还原料。

4.4 制定标准成本制度

标准成本是指在正常和高效运转情况下制造产品的成本^[4],这种成本制度不仅能够按照预计的数字来计算直接人工费用和材料费用,还能够预计一些间接费用,因此其能够有效控制成本,提升企业经济效益。相关企业应根据实际情况,制

定严格的标准成本制度,加强对成本开支重点环节、成本消耗重点单位的研究,降低企业生产成本,保障企业经济效益。

4.5 及时进行在建船舶保险

在建船舶保险主要承保船舶建造、下水、试航等过程中,因人为因素或者自然因素导致船舶出现损坏或者设备出现损坏等产生的额外费用。因此,船舶建造企业应及时进行在建船舶保险,在付出一小部分成本的基础上,降低意外风险带来的损失,将营业外支出降到最低,全面保障船舶建造的经济效益。

4.6 推行船舶精细生产管理

精细化管理是提升船舶建造成本管控力度、降低建造成本的重要途径,因此,在实际管理过程中,船舶成本管理人员应细分管理单元,明确管理责任,量化考核指标,全面实现船舶建造的精细化管理。其中细分管理单元就是尽可能将船舶建造管理对象划分成最小的工作单元,并将其具体化,确保精细化管理顺利落实,进而深化成本管理过程;明确管理责任就是在管理的过程中,要将管理责任落实到个人,确保每个人都了解自己的管理范围和管理职能,进而确保在发生成本失控情况时,能够及时找到相关负责人,追究管理责任;量化考核指标就是在船舶建造的不同管理层次和管理单元,都要有明确的、量化的、科学的、经过努力可以实现的成本费用考核指标,把一个单位的工作目标分解落实到岗位、员工身上,真正做到横向到边,纵向到底,不留死角,同时以量化考核指标为基础,实现对员工的绩效考核,进而激励员工,提升员工生产效率,实现降本增效的目的,同时加快生产进度,确保保质、保量按时完成船舶建造,避免因拖期交船被罚款,降低船舶建造成本,提升企业知名度。

5 结语

总而言之,内河船舶建造成本会受到多方因素影响,因此,相关人员在船舶建造过程中,应做好设计图纸、合同等方面的成本控制,同时进行精细化管理,提升成本控制整体水平,保证船舶建造企业的经济效益,促使船舶建造企业实现长足发展。

参考文献

- [1]吕智勇.船舶设计阶段成本控制研究[J].船舶设计通讯,2015(01):1-5.
- [2]郝松.建造出口船舶的成本费用控制[J].武汉职业技术学院学报,2011,10(05):39-41.
- [3]张艳.浅谈船舶建造成本的控制[J].山东工业技术,2015(13):245.
- [4]赖晓.浅谈船舶建造成本的控制[J].广东造船,2013,32(04):84-86.