

# Difficulties and Strategies in Power Engineering Technology Management

Guigang Gao

State Grid Zaozhuang Power Supply Company, Zaozhuang, Shandong, 277300, China

## Abstract

With the progress of society and economic development, China's infrastructure construction is gradually improving. In order to better meet the needs of people's daily life, the national government's requirements for electric power engineering technology are gradually improved. This paper analyzes the problems in the process of power engineering technology management, and puts forward corresponding countermeasures, hoping to be helpful to relevant workers.

## Keywords

power engineering technology; technology management; difficult problems; solution strategies

## 电力工程技术管理中存在的难点和策略

高贵刚

国家电网枣庄供电公司, 中国·山东 枣庄 277300

## 摘要

随着社会的进步与经济的发展, 中国基础设施建设在逐步完善。为了能够更好地满足人们日常生活的需要, 国家政府对于电力工程技术的要求逐步提高。论文针对电力工程技术管理过程中出现的问题进行了分析, 并且针对问题提出了相应的对策, 希望对相关工作者有所帮助。

## 关键词

电力工程技术; 技术管理; 难点问题; 解决策略

## 1 引言

当前电力工程技术中由于管理不足而引起的问题越来越突出, 主要是整体管理水平较低、管理流程缺失以及组织人员素质不足等问题。论文针对以上删除问题进行了具体分析。

## 2 电力工程技术管理中出现的问题

### 2.1 电力工程技术管理中的管理水平不足

目前, 中国电力工程的发展脚步越来越快, 但是电力工程技术管理水平在管理层略显疲乏, 导致整体的电力工程技术不能充分发挥作用。只有将整体的管理水平提高, 才能够促进电力工程技术的未来发展<sup>[1]</sup>。目前, 在电力工程技术管理方面, 人们的管理意识不足, 在决策统筹和组织方面都无法有效地提高电力工程的工作效率。这是由于目前中国电力工程技术管理起步晚, 基础薄弱, 大多数管理组织者凭借个人经验和工作经验进行判断与指挥, 不能提供科学的施工建议和工程指导。尽管学习了其他国家先进的电力工程管理

技术, 但是没有根据中国的实际情况和实际环境进行灵活变通, 导致管理效果无法达到预期目标。拖慢施工进度同时影响了工程质量。

### 2.2 电力工程技术管理中管理流程不完善

在施工准备阶段, 相关的电力工程技术人员并没有结合实际情况和现实需要来制定施工方案。并且出台的方案也没有与电力工程技术专家与施工队进行探讨分析, 导致施工方案缺乏合理性与可行性。由于施工细则和施工标准文件管理方面不够明确和详细, 导致监管任务和安全风险事故频发。在事后, 施工纠纷与责任推脱的现象频繁出现。这样不仅严重拖慢了施工进度, 造成了资源的浪费, 而且大大降低了施工质量, 无法达到预期的施工效果。

### 2.3 电力工程技术管理中管理组织人员素质不足

电力工程项目涉及的内容较多并且复杂, 对组织人员的素质要求较高。但是目前电力工程管理项目的组织人员大部分出身于电力工程专业, 尽管具有较强的电力工程项目专业素养和知识, 但是工程管理和组织上的能力有所欠缺, 缺乏具体的经济意识和管理意识, 在物质购买和资源配备上缺乏经验, 时常出现财务问题。如果聘请专业的管理人员来进行电力工程项目管理, 又无法胜任实际的工作。项目管理人

【作者简介】高贵刚(1974-), 男, 中国山东枣庄人, 本科, 从事电力工程技术管理、新能源建设及碳排放研究。

员往往学历较高,但是缺乏实践经验,无法满足电力工程项目的工作实际需求,导致管理过程中提出的方案与细则无法与实际接轨,方案无法正常运行,面对突发问题的处理能力和解决能力也有所欠缺,对于施工地可能发生的风险和问题预测能力不足。

### 3 针对电力工程技术管理问题的解决策略

#### 3.1 有效提高电力工程技术管理中的管理水平

一方面,电力企业领导部门以及工作人员应当意识到电力工程技术管理的重要性,加强工程管理的投入。从每个员工做起,深入贯彻落实管理形式,并且逐步加强个人的管理基础理论。结合国际先进管理技术的同时也要结合中国实际电力工程技术发展环境进行灵活变通<sup>[1]</sup>。另一方面,各部门应当注重对员工管理意识的培养,不仅局限于电力工程技术管理,应当从日常工作中贯彻落实管理理念。

#### 3.2 完善电力工程技术管理的流程

电力工程技术涉及众多方面,需要在施工前进行全局统筹与组织安排。在施工准备阶段,需要相关的电力工程技术人员结合当地情况,以及该电力工程项目进行具体的分析和实际情况的了解,并且查阅相关资料,根据标准的科学数据制定高效可行的施工方案<sup>[2]</sup>。施工方案出台后应当与电力工程技术专家和施工队进行详细的探讨,分析施工方案的合理性与可行性。然后再签订有效合同,并且进行初步施工工作的开展。在施工过程中,应当出台明确详细的施工细则和施工标准来供施工人员参考,并且详细注明项目的管理方案和监管任务,保证施工队在施工过程中减少安全风险以及工作失误。施工方应当根据施工细则和管理方案,给出相应的建议或意见,保证施工细则和管理方案符合实际,能够帮助工程进度的推进和工程质量的提高。审核过后,应当将书面文件下发各个部门进行施工,明确各部门的责任,严格执行管理方案和施工细则。一旦出现相应的问题,各个部门应当遵循团结合作、紧密联系、共同解决问题的精神。出现工作失误时,不应当推脱责任,应该从每道工序严格追究,根据施工方案和施工细则,发现问题源头及时进行解决,避免酿成更大的工作失误。

例如,在进行工程材料采购方案制定过程中。第一,电力工程技术管理人员要结合当地的实际情况按需购买,要考虑到不可控因素对于材料的消耗。第二,与电力工程专家和施工队进行详细的探讨,听取专家的意见,有利于在材料购买方面更加专业化和标准化,保证工程的施工质量。第三,

听取施工队的意见,有利于保证施工设备能够最大程度地帮助施工队施工。施工队对于市场行情有所了解,听取他们意见,可以最大程度节约财政。

#### 3.3 提高电力工程技术管理人才素质

首先,要解决现阶段现有组织人员的综合素质与能力问题,加强对他们经济意识和管理意识的培训,通过开培训班和听管理专家的课,让他们对管理层面的知识有更深入的理解。并且通过课后的反思与总结,结合实际工程管理中的应用,将电力工程专业技术与所学的管理技术相互融合。真正成为管理电力工程技术的人才。

其次,要引进管理专业的人才。将管理人才和电力工程技术人才进行小组配比,让他们在同一时间点出现在管理任务当中。两种思维的碰撞与交流可以更好地完成电力工程技术管理任务。不仅可以提高管理的专业性,也提高了管理的综合性。在工作过程中,潜移默化地影响彼此,管理人才逐渐具备电力工程技术,电力工程人才也具备了管理素养。这样双向的培养可以解决目前棘手的电力工程技术管理问题。

最后,国家和政府应当从源头来解决电力工程技术管理人才问题。从大学课程中添设相关专业。培养电力工程技术管理双向人才。这样的人才不仅有较高的电力工程专业技术知识,而且具备工程管理素养。可以一人胜任两种任务。在学习后期应当到电力工程施工处进行工作时间,提高工作经验以及预测风险解决风险的能力。

### 4 结语

目前,中国电力工程技术管理人员存在管理水平不足、管理流程不完善以及管理组织人员素质的问题。针对上述三种问题,首先应当从意识上重视电力工程技术管理将管理渗透到日常生活中。其次,要逐步完善电力工程技术管理流程,让施工方案更加合理,可行性更高。最后,要提高电力工程技术管理人才的素质,通过上述三种方法解决管理人才紧缺的问题。这样才能够不断地解决问题,改善中国电力工程项目,保证电力工程项目可靠,促进中国社会长远发展。

#### 参考文献

- [1] 吴嘉瑶,黄瑾,马郡阳.浅谈电力工程技术管理中存在的难点以及对策[J].探索科学,2019(3):1.
- [2] 薛志刚.浅析电力工程技术管理中存在的难点和对策[J].山东工业技术,2018(24):183.
- [3] 易铜军.电力工程技术管理中存在的难点和对策研究[J].华东科技:综合,2019(3):1.