

Research on the Impact of Cleaner Production on Enterprise Management and Related Strategies

Xueyong Yu

Suzhou Ruisaize Environmental Design Engineering Co., Ltd., Suzhou, Jiangsu, 215000, China

Abstract

In the new era, in order to achieve sustainable development, production enterprises must introduce clean production technology, and to improve the organization and management level of enterprises, reduce the emission of various pollutants and energy consumption in the production process of enterprises. This paper first analyzes the specific impact of cleaner production on enterprise management, and then puts forward the strategy of strengthening cleaner production and improving the management level, aiming to improve the economic benefits and green environmental benefits of enterprises, and promote the sustainable development of enterprises, for reference.

Keywords

enterprise management; cleaner production; management strategy

清洁生产对企业管理的影响与相关策略研究

余学勇

苏州瑞赛泽环境设计工程有限公司, 中国·江苏 苏州 215000

摘要

在新时代下, 生产型企业要想实现可持续发展, 必须引入清洁生产技术, 并借此提高企业的组织管理水平, 减少企业生产过程中各类污染物的排放和能源的消耗。论文首先分析了清洁生产对企业管理的具体影响, 之后又针对性地提出了企业加强清洁生产, 提高管理水平的策略, 旨在提高企业的经济效益与绿色环保效益, 促进企业的可持续发展, 以供参考。

关键词

企业管理; 清洁生产; 管理策略

1 引言

企业生产活动的开展, 不可避免地会对周围的生态环境产生影响, 甚至引起大气污染、土壤污染、水体污染等一系列环境问题。只有引进清洁生产技术, 加强各种绿色环保的能源、资源与设备技术的应用, 并提高企业的管理能力, 才能够在保证企业生产效率与生产质量的同时, 减少企业生产过程中对于各类能源的消耗和对周围生态的影响, 促进人类与自然的协调发展。

2 清洁生产对企业管理的影响

2.1 加强企业管理与环境保护的联系

企业管理工作的开展, 对于企业的生存与发展有着直接的影响。近几年来, 虽然越来越多的企业管理人员已经具

备了一定的环境保护意识, 但是其在实际管理工作中, 依然以生产成本的控制和生产效益的提升为关注重点。企业当中专门负责环境管理的工作人员, 也只负责污染物处置与污染物排放标准控制。企业管理与环境保护工作之间的联系并不紧密。在这种情况下, 很多企业将环境保护视为企业生产管理中必须支出的成本项^[1]。而引进清洁生产技术, 则能够有效改变这一现状。因为清洁生产能够让企业管理人员将环境保护理念渗透到企业生产当中, 减少生产过程中各种污染物的产生。例如, 将有毒材料替换成无毒材料或微毒材料, 既可以从源头上减少企业生产中的污染排放, 又能够减少企业生产中的能源消耗, 提高企业生产效率。

2.2 提高企业生产管理水平

在清洁生产模式下, 企业需要制定一套完善的清洁生产审核程序, 对企业生产各环节中的投入产出数据进行分析, 明确整个生产过程中物料与能量流失的原因, 然后再结合废物的产生数量、类型与毒性等参数, 对企业生产管理中的不足之处进行优化和完善, 实施无/低费方案。这样, 既能够提高企业的投入产出比, 对企业生产过程中的污染物产

【作者简介】余学勇(1986-), 男, 中国安徽池州人, 硕士, 工程师, 从事环评、清洁生产、场地调查等环保咨询服务。

生量进行控制,又能够提高企业管理人员的专业素养,对企业管理模式进行丰富。另外,在清洁生产模式下,企业需要对生产管理流程进行优化,将原本高能耗、高污染的生产流程替换成更具有环保特征的生产流程,同时调整相应的生产管理措施。在这一过程中,企业管理人员还会对企业员工进行环保理论培训和清洁生产技术培训,确保基层员工都能够生产过程中对污染进行有效的识别和控制,减少环境污染事件的发生概率。这样,不仅能够提高企业的生产管理效率,还能够实现企业与员工的协同发展。

2.3 提高企业的市场竞争力

在企业生产过程中引入清洁生产模式,具有一定的系统性和专业性。首先,在清洁生产模式下,企业需要对现有的生产工艺进行改造,对现有的生产设备进行更新和升级,并引入先进的废物回收利用系统,借助各种节能措施、降耗措施、减污措施和增效措施降低企业的生产成本,提高企业的生产管理效益。其次,清洁生产模式的应用对企业管理人员的组织管理水平和其他员工的综合素质提出了更高的要求。企业需要对管理人员进行系统的培训,重点提升其经济观念,增强其环保意识和管理工作参与意识^[3]。同时,对技术人员进行培训,提升其技术水平和职业道德。最后,清洁生产模式对传统的工人操作环境进行了改善,对工人操作条件进行了优化,最大限度地降低了生产过程对工人身体健康的影响。工人对企业的生产过程予以极高的肯定,也就无形中为企业塑造良好社会形象提供了支持。企业的社会形象越好,市场支持企业产品的力度就越大,企业的市场竞争力就越高。

2.4 降低企业的生产成本

清洁生产对于企业生产成本的影响,主要体现在以下方面:首先,清洁生产模式的应用,能够从根本上改变企业的环境管理状态,将环境管理融入企业生产的全过程当中,包含企业产品的设计优化、企业生产工艺的升级、企业原辅材料的准备与循环利用、企业产品的辅助生产环节管理等。其次,在清洁生产模式下,企业管理人员需要对生产过程中产生的材料消耗与能源消耗进行重点分析,并探索出更好的原材料转化方式和能源利用方式。这样,不仅可以减少企业生产过程中资源消耗问题和能源浪费问题,还能够提高各种资源和能源的利用效率。最后,企业管理人员在参与生产管理的过程中,会将生产管理与技术创新融合在一起,提高企业的生产效率,实现经济效益与环保效益的协同。

2.5 帮助企业树立良好形象和品牌

随着市场竞争的日益激烈,越来越多的企业为了实现可持续发展,开始走品牌路线。而清洁生产是一种符合时代发展潮流的新型企业管理方式,将其应用到企业生产管理当中,则能够在帮助企业塑造良好市场形象,提升品牌价值方面发挥重要作用^[3]。其一,企业引入清洁生产模式,采用清洁无污染的原材料和配套生产技术,生产出无公害的产品,

并减少生产废物的排放,能够显著提高企业的市场竞争力,赢得人们对其产品的认可与青睐。其二,环境保护是世界各国都关注的问题。将清洁生产引入企业,能够帮助企业更好地进入国际市场。

3 利用清洁生产提高企业管理水平的策略

3.1 提高各方主体的协同性

要想利用清洁生产提高企业管理水平,需要借助各方面的力量实现企业生产的减污降碳。首先,政府部门要加强企业当中高能耗、重污染生产项目的清洁生产评价。在这一过程中,政府部门需要参照碳达峰、碳中和目标,对企业的生产项目进行准入资质的把关,引导企业引进低能耗、轻污染或无污染的清洁生产技术,帮助企业控制生产过程中的能耗与污染问题。同时,政府部门还要对企业的生产过程进行重点监督,针对能耗较高、污染较重的生产项目进行减量置换、停批处理。其次,行业协会要加强“产品绿色设计指南”的推行,对现有的产品绿色设计推行机制进行完善,对相应的绿色评价标准进行优化。这样,可以引导更多的企业对自身产品的包装与设计进行创新和优化,减少产品和包装对生态环境的负面影响^[4]。同时,行业协会还要在行业内重点打造绿色设计示范企业,为更多的企业引入节能减排技术,实现轻量化生产做好示范和引领。最后,企业要对自身的生产模式进行积极的改造与升级,将原本的传统型材料和燃料替换成清洁型材料和燃料,加强清洁型能源的利用,减少企业生产过程对非化石能源的依赖,从根源上减少企业生产过程中二氧化碳的排放。同时,对彻底淘汰企业生产过程中使用到的污染型原材料和毒害物质,替换成无毒无害的原材料,或者对污染性原材料和毒害物质进行无害化处理后,再将其投入企业生产过程中。

3.2 加强清洁生产工作在企业内部的推进

要想利用清洁生产提高企业管理水平,需要对企业的清洁生产主体责任进行落实。首先,企业要对《清洁生产促进法》等文件进行研究,然后根据当地的节能减排政策,加快清洁生产在企业生产过程中的推行速度,严格按照清洁生产的各项标准和要求进行生产管理^[5]。同时,制定企业清洁生产审核细则,对整个清洁生产过程进行监督、检查与评估。其次,企业要时刻以清洁生产理念为指导开展各项管理工作,将环境保护与企业生产深度融合在一起,在制定企业生产目标的同时,也给出明确的环境保护目标。最后,企业需要将清洁生产管理与环境综合考评相结合,持续完善清洁生产体系,确保在高质量高效率完成生产任务的同时,减少生产活动对周围生态环境的影响。

3.3 加强清洁生产技术的创新与改革

要想利用清洁生产提高企业管理水平,需要加强清洁生产技术的创新与改革。首先,对清洁生产技术进行基础性研究和应用性研究。结合企业生产过程中清洁生产技术瓶

颈,对产品生态设计进行重点推进,同时从能源清洁、资源清洁和废物资源化利用等方面,加大清洁生产技术的创新与配套设备的升级。例如,图1为某企业原废水处理工艺,缺点是建设与运行成本高。对其进行技术改进,先将生产工艺中的污染物处理后再回用或排放,就可以降低废水处理成本。其次,利用清洁生产技术装备的推广与普及,促进清洁

生产的产业化发展。政府部门要对引进清洁生产技术的企业予以积极的扶持和有力的支持,并对这部分企业予以积极的鼓励,使其将更多的资源和资金投入清洁生产技术装备的研发与升级当中。最后,行业协会要对具备清洁生产技术装备自主知识产权的企业和服务机构进行整合,借助自身的联盟作用,提高清洁生产技术装备的产业化发展水平。

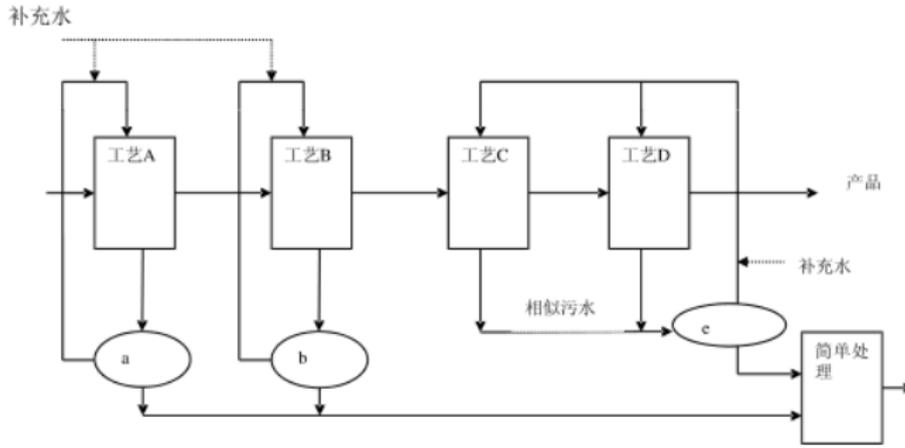


图1 该企业改进后的废水处理工艺

3.4 加强数字化清洁生产模式的构建

要想利用清洁生产提高企业管理水平,需要加强数字化清洁生产模式的构建。一方面,对企业生产设备中的监控设备、监控仪表以及在线监测系统加以利用,对企业生产过程中的污染排放数量与污染浓度等数据进行准确精准地记录。利用先进的数字化技术,对企业生产过程中的污染物排放情况进行评估与分析,及时找出污染排放异常的生产环节,并从技术层面予以优化和调整^[6]。另一方面,根据节能环保要求与清洁生产指标,对企业生产过程中的原料消耗情况、废物利用情况进行分析和梳理,找到能够提高企业生产节能减排效果的环节,然后针对这些环节制定更具体、更科学的节能减排指标,优化这些环节的生产技术,提高这些环节的生产清洁性。

4 结语

综上所述,清洁生产对于企业管理的影响非常大,不仅可以降低企业的生产成本、加强企业管理与环境保护的联系、还可以提高企业生产管理水平和提高企业的市场竞争力、帮助企业树立良好形象和品牌。但是,要想在企业内部引入

清洁生产模式,提高企业管理实效,还需要提高政府部门、行业协会以及企业等方面的协同性,加强清洁生产工作在企业内部的推进,加强清洁生产技术的创新与改革,加强数字化清洁生产模式的构建。

参考文献

- [1] 党永坚.企业清洁生产审核评估验收管理对策[J].区域治理,2018(13):52.
- [2] 刘艳华,张博,赵峰,等.清洁生产审核对企业环保管理工作的促进作用[C].//2015河南有色金属学术年会论文集,2015:1-3.
- [3] 林冠重.浅谈企业实施清洁生产对标管理的重要意义[C].//电石法聚氯乙烯行业汞污染防治现场经验交流会暨2013年度氯碱行业环保工作年会论文集,2013:267-269.
- [4] 李来生.浅谈清洁生产环境管理体系认证对企业发展的促进作用[J].山西能源与节能,2005(2):49-50.
- [5] 李文杰,赵红霞,乔明,等.甘肃省企业清洁生产审核现状及管理对策研究[J].皮革制作与环保科技,2023,4(11):164-166.
- [6] 刘艳华,张博,赵峰,等.清洁生产审核对企业环保管理工作的促进作用[C].//中国有色金属学会第十届学术年会论文集,2016:551-553.