

# The Impact of Information Technology on Enterprise Budget Management in the Era of Big Data

Lulu Huang

University of Science and Technology of the Philippines, Manila, 1000, Philippines

## Abstract

Against the backdrop of rapid development of information technology, the era of big data has quietly arrived. This paper analyzes the actual influence of information technology on enterprise budget management in the background of big data era, and points out that information technology has greatly improved the practical efficiency of enterprise budget management, promote the efficient sharing of enterprise financial information, but also better play to the application of enterprise budget management effectiveness. However, the use of big data and information technology is accompanied by problems of data security, personnel construction, data redundancy and data integration. Based on these facts, this paper analyzes the practical strategy of information technology service to enterprise financial management in the era of big data, from renewing ideas, strengthening the construction of talent team, enrich the application of technology, build information technology platform, and so on, hoping to better provide reference for its budget management work.

## Keywords

big data era; information technology; enterprise budget management

# 大数据时代信息技术对企业预算管理的影响

黄璐璐

菲律宾科技大学, 菲律宾·马尼拉 1000

## 摘要

在当前信息技术快速发展的大背景下, 大数据时代悄然而至。论文具体分析了大数据时代背景下信息技术对于企业预算管理的实际影响, 指出信息技术极大地提升了企业预算管理的实践效率, 促进了企业财务信息的高效共享, 也能更好地发挥企业预算管理的应用实效。然而, 大数据、信息技术的使用也伴随有数据安全问题、人员队伍建设问题, 以及数据冗余和数据整合问题。基于这些现实情况, 论文具体分析了大数据时代下将信息技术服务于企业财务管理的实践策略, 从更新理念、强化人才队伍建设, 丰富技术应用、组建信息技术平台等, 希望更好地为其预算管理工作提供参考。

## 关键词

大数据时代; 信息技术; 企业预算管理

## 1 引言

伴随着互联网信息技术的快速发展, 大数据的应用场景不断丰富, 信息技术在各个领域的应用也日益广泛。将信息技术服务于企业预算管理实践, 对于提升预算管理效率, 完善财务管理水平, 促进财务管理信息化都有着重要作用。

## 2 大数据时代与企业预算管理

### 2.1 企业预算管理的含义与内容

在企业内部开展预算管理实践, 能够有效保障企业的预算资金, 能够促进资金的规范化、科学化使用。在企业发展战略的目标导向下, 由专业工作人员开展一系列的资金运用、资金监督、资金控制、资金调节以及资金组织活动, 能

够更好地为企业资金的科学合理使用提供支持。一般来说, 根据企业经营管理的实践需求, 内部的资金可以具体划分为投资预算资金、经营预算资金等, 这些活动涵盖了企业生产经营的各个阶段<sup>[1]</sup>。在企业预算管理中涉及的主要内容包括采购预算、成本费用预算、预算现金流量表, 预算资产负债表等。

### 2.2 大数据时代下企业预算管理的主要特点

对于企业来说, 大数据时代下企业开展预算管理具有数据量大、数据内容全面、数据价值大的特点<sup>[2]</sup>。企业预算管理活动涉及企业生产、经营的各个阶段, 这些活动中包含着大量的信息数据企业, 需要结合各环节做好全面的分析评估, 使其更好地服务与决策。同时, 大数据时代下企业在预算管理中, 也涉及诸多相关的经济因素、社会因素, 加强对这些内容的评估分析, 能够更好地降低企业投资经营的风险, 也能够有效保障企业的资产安全。在大数据时代下, 企

【作者简介】黄璐璐(1993-), 女, 中国福建三明人, 在读博士, 助教, 从事技术管理研究。

业预算管理活动涉及的信息数据不仅数量庞大,而且内容复杂<sup>[3]</sup>。其中,涉及的信息价值也相对较高。

## 2.3 大数据时代下企业预算管理的重要性

### 2.3.1 有利于促进企业资源配置

做好企业预算管理工作,能够更好地促进企业内部各项资源的优化配置,尤其在当前伴随着企业规模的不断扩大,企业经营范围的不断增多,以及市场环境的快速变化。在企业生产经营中做好预算管理工作,能够为企业制定长远战略,为企业的运营实践提供支持。预算管理中的年度运营计划、绩效分析等,都能为企业的资源调配提供有力帮助。在开展预算管理工作时,企业需要整合各种优势资源,将其作为预算管理的重要基准点,并以此为契机制定周密的计划网。这能结合企业的各要素关联,实现科学统筹有效配比,能够从根源上实现企业、技术、人员、业务等各方面的优化整合<sup>[4]</sup>。

### 2.3.2 有利于提升企业竞争力

企业战略目标与企业自身的财务预算管理工作能够彼此相互促进、相辅相成。优化企业财务预算管理,能够使企业预算管理与财务管理保持高度的步调一致。在大数据技术的支持下,还能进一步提升企业预算管理的精准性、时效性,能够提升企业预算管理的数据分析能力和统筹预测能力。在当前快速变化的市场环境中,做好企业预算管理工作,能够进一步提升企业竞争力,使其收获更大的经营效益。

## 3 大数据时代信息技术对企业预算管理的影响

### 3.1 大数据时代信息技术对企业预算管理的积极影响

#### 3.1.1 有利于提升企业预算管理效率

在大数据时代下,信息技术主要是在计算机的辅助支持下对数据信息进行储存、运输、检索、操作的技术形式,伴随着大数据时代的到来,在企业预算管理中引入信息技术,能够更好地提升企业预算管理的使用效益。例如,以往在企业预算管理中,需要依靠人工,结合预算管理人员的个人经验进行预算管理工作,整体的管理效果有限。而在当前信息技术的辅助支持下,在企业预算管理的管理方法、管理途径、管理措施等各个环节都能进一步转型升级<sup>[5]</sup>。在信息技术的辅助下,企业预算管理的各环节、各过程都能实现更新再造,这能极大提升企业预算管理的实际效率,也能够有效降低以往人工管理中存在的偏差。在信息数据的支持下,在数据抓取技术的帮助下,公司的各个部门都能根据自己的业务特征,将信息数据与自己的信息数据相结合,快速地获得公司的有关业务的业绩信息、成本信息、收入信息,同时还能与核心预算指标相融合,从而对这些数据进行智能分析。这大大提高了企业预算管理的科学性、实用性和交流成本。

#### 3.1.2 有利于促进财务信息高效共享

将信息技术引入企业预算管理实践中,能够更好地促进企业资源的有机整合,能够为企业各部门的合作提供支

持。这有利于打破以往企业财务信息管理中的信息孤岛问题。依托大数据时代下的信息技术,可以在企业内构建一个财务信息共享系统,可以让各个部门按照自身的预算管理需要,实时地获得和上传有关的财务信息。这能方便各部门之间的互动沟通,也能方便各部门实时处理自己的财务业务。这种以信息技术为平台的预算管理实践,能够解决企业内部各部门间由于部门界别、系统界别而引发的信息孤岛问题,也能够更好地为企业部门之间各业务的联动提供有效接口。例如,结合信息技术,各部门之间可以做好内容衔接。

#### 3.1.3 有利于企业制定科学的战略

在企业预算管理中运用信息化技术,可以极大地提高企业管理者对企业预算工作的控制力。在当今社会信息化和智能化的时代,推动企业预算管理信息化,能够切实提高企业预算管理的专业化水平,能够保证预算管理的全流程可追溯。配合预算分析功能,能够将企业的预算流程和成本控制的关键节点融合起来,它可以帮助企业管理者对企业的经济运行情况进行更加细致和深入的监管。把预算管理和企业财务报销制度整合,能够方便管理者直观全面地了解企业预算的执行情况,也能够更准确地分析企业预算差异的产生原因,这能够极大地提升企业预算管理结果的科学性、合理性。

### 3.2 大数据时代信息技术下企业预算管理的消极影响

#### 3.2.1 数据安全和隐私泄露隐患

虽然将信息技术应用于企业财务预算管理实践有着众多优势,但同时也存在一定的风险挑战。例如,数据安全问题,在企业预算数据中涉及诸多敏感信息。例如,内部员工的工资、企业整体的财务状况等。而推动构建信息化、智能化的企业预算管理系统,就需要将这些信息放置于数据平台上,而一旦信息泄露或者遭遇恶意盗取,那么也会对企业造成较大的损失。

#### 3.2.2 大数据预算管理人员队伍建设困境

在大数据时代下,信息技术在企业预算管理中的应用有着重要优势,但同时信息技术支持下的企业财务管理工作初期建设门槛较高,需要懂技术,懂预算,懂管理的专业人员进行工作实践。这要求企业财务预算人员还要具备数据处理能力和数据分析技能,要多方了解大数据信息技术相关的知识,了解企业的运作模式和战略目标,并将其与企业预算管理结合起来。但现阶段这类人才还极度欠缺,还无法有效满足企业预算管理数字化信息化的使用需求。

#### 3.2.3 数据冗余和整合问题

在大数据背景下,企业的预算管理同样面临着数据冗余、数据集成等问题。从企业一方搜集到的预算数据,一般都是从公司的各个部门、各个系统中来的。比如,企业的财务部门的财务数据、销售部门的市场数据、采购部门的采购数据,它们相互间有多余的甚至是相互冲突的。但许多企业本身并不具备行之有效的数据整合措施,这就使其在识别

使用这些数据时工作量较大、工作难度较高。此外，结合数字技术开展企业预算管理，需要企业配合先进的预算编制和审批流程进行。但目前许多企业大多采用传统的预算编制方法预算管理和审批效率有限，与其现实需求不相符合。

## 4 大数据时代下信息技术服务于企业预算管理的有效策略

### 4.1 更新理念，重视信息技术对企业预算管理的作用

在当前信息技术快速发展的大背景下，企业要尤其注重大数据技术、信息技术在企业生产实践中的应用价值。企业需要结合自己的经营管理需求，结合大数据预算管理进行目标定位和范围划分。结合大数据技术，全面准确地采集分析，预测企业的财经管理数据，能够为企业的财经预算提供支持，在使用范围上可以结合财务管理，会计管理审计税收等各个领域。企业管理人员需要从理念上认识到信息技术在企业预算管理中的应用价值，要建立大数据预算意识，完善预算编制。企业管理者要认识到将大数据技术应用于预算编制管理的重要性、必要性，同时，还在企业内开展了企业大数据管理中心的建设，以预算管理服务为核心的数据库存储系统，可以用它来获取、存储、分析和整理企业各个部门的各个过程中的预算管理信息。

### 4.2 强化人才，优化大数据预算管理人员队伍建设

在人才队伍建设方面，企业需要从人才招聘和人才培养两大方面做好落实，首先，要做好人才招聘工作，结合大数据管理岗位的实际需求，招募一批经验丰富的大数据财务工作人员。在招聘工作中，企业可以根据大数据预算经理的实际工作能力，对其职业素养和综合素质进行考核。企业还可以通过提高职位的薪酬来吸引更多优秀的人才进入企业，加入预算管理实践中。在企业内部针对财务人员的培训教育中，管理人员要意识到预算管理是一个全局系统的工程，涉及企业日常生产、经营的各环节，也影响到企业的各部门。开展高质量的预算管理不仅需要单一项目或单一决策的落地，也会对企业长期发展和稳定运营产生重要影响。对此，企业需要做好理念教育，提高内部工作人员对于信息化预算管理的正确认识，摒弃传统落后的工作理念，使工作人员更积极主动地学习先进的预算管理方法。此外，企业也要在内部做好培训，结合信息化预算管理的各项操作要求、操作流程，指导内部员工能够灵活应用先进的信息技术。

### 4.3 丰富技术，采用先进的大数据预算编制和审批工具

在大数据时代背景下，在企业预算管理中，需要采用

先进的管理工具选择与企业经营生产业务相契合的大数据预算编制和审批工具。这种信息技术，能够快速处理大量预算数据，能够支持多种审批流程，能够极大地提升企业预算管理的实效性，具体见表1。在数据使用方面，还要将安全和隐私保护做好，公司还可以通过对数据进行加密、隐私保护等方式，对数据资料的安全性进行进一步的提高，同时还可以防止数据泄漏或数据滥用等问题。

表1 企业的大数据预算编制和审批工具介绍

软件	具体介绍
预算编制和审批软件	支持多种审批流程和审批方式
云计算平台	支持多种应用程序和数据存储方式
数据挖掘平台	快速发现预算数据中的问题和异常
可视化分析技术	能够可视化呈现多种数据

此外，企业可以推动构建大数据预算编制和审批栽培系统，结合该系统，能够对企业数据进行备份恢复，能进一步提升企业预算管理的安全性、稳定性。最后，企业方面也要结合预算管理实践，推动构建大数据预算编制和审批管理的信息平台，结合该平台更好地为企业各部门企业各系统的沟通合作提供支持。

## 5 结语

在大数据时代下，企业在生产经营中产生了大量的数据信息，而结合信息技术，高效地利用这些数据信息，能够显著提升企业的运营效率，也能为企业预算管理工作提供质量支持。论文具体分析了目前信息技术对企业预算管理的积极影响和消极影响，并进一步探讨了大数据时代下如何更好地将信息技术服务于企业预算管理。总之，企业要认识到大数据信息技术支持下的预算管理是未来发展趋势，企业也要提前布局做好人才队伍建设，积极搭建平台，为企业预算管理工作的提质增效提供支持。

### 参考文献

- [1] 杨红.大数据时代国有企业预算管理的困境及对策研究[J].大陆桥视野,2024(5):88-90.
- [2] 马学清.业财融合背景下企业预算管理优化策略[J].中国中小企业,2024(5):117-119.
- [3] 石柱英.国有企业预算管理的创新路径策略研究[J].中国乡镇企业会计,2024(2):37-39.
- [4] 刘梦.探析大数据时代企业预算管理的困境及对策[J].商业观察,2023,9(21):100-103.
- [5] 曹静.基于大数据时代分析信息技术对企业预算管理的影响[J].纳税,2023,17(5):4-6.