

# Energy Storage and Transportation Company Industry and Financial Integration “B-F·C Four-dimensional System” Innovative Application

Junfeng He

China Aerospace Science and Industry Corporation Aerospace Cloud Network German Company, Frankfurt, 60325, Germany

## Abstract

International engineering enterprises have low financial and business coordination efficiency, integration degree and communication channels. In this paper, we build financial integration “B-F·C four-dimensional system”, deep mining integration methods and measures, and finally realize the “all-round, full cycle and multi-means” integration of finance and business, so as to optimize the financial management mode and improve the efficiency and quality of financial coordination business.

## Keywords

energy company; industry and finance integration; four-dimensional system; innovative application

## 能源储运公司业财融合“B-F·C 四维体系”创新应用

贺俊峰

中国航天科工集团航天云网德国公司, 德国·法兰克福 60325

## 摘要

国际工程企业存在财务与业务协同效率不高、融合程度不紧、沟通渠道不畅等问题, 论文通过搭建业财融合“B-F·C 四维体系”, 深度挖掘融合方法和举措, 最终实现财务与业务“全方位、全周期、多手段”融合, 进而优化财务管理模式, 提高财务协同业务的效率和质量。

## 关键词

能源公司; 业财融合; 四维体系; 创新应用

## 1 引言

“业财融合”是一种新型的财务管理理念, 是财务会计向管理会计转型的必由之路, 业财融合是企业财务与业务运作协同发展的一种柔性管理模式, 该模式的形成过程是改变旧有财务运作的认知观念和行为范式, 推动财务转型、提升财务管理能力, 进而促进业务发展的过程。论文创建

【课题项目】中国石油集团工程有限公司课题基金项目《能源储运公司业财融合“B-F·C 四维体系”创新研究》(项目编号: GLCX-CY-2021-07)。

【基金项目】中共廊坊市委办公室、廊坊市人民政府办公室第一批“廊坊市青年拔尖人才”基金项目(2019.11-2022.11)。

【作者简介】贺俊峰(1987-), 中国山西乡宁人, 硕士, 经济师, 从事经济、境外投融资管理及国际税务等研究。

“B-F·C 四维体系”, 以期对同行业的发展有所裨益。

## 2 业财融合“B-F·C 四维体系”创新背景

能源储运公司业财融合“B-F·C 四维体系”创新研究, 是关于业务 Business 和财务 Finance 如何进行创新性融合 Connection 问题的研究, 业财融合简称 B-F·C, 主要背景如下。

### 2.1 重点解决经营管理业务与财务融合机制的问题

在能源储运公司经营发展和管理过程中, 存在财务与业务协同效率不高、融合程度不紧、沟通渠道不畅等问题, 通过融合机制问题的解决, 进一步发挥财务管理中心作用释放经营管理内生动能<sup>[1]</sup>。

### 2.2 重点破解财务驱动业务价值提升高质量的问题

业财融合机制的建立和体系的研究, 在于引导财务管理从事中、事后转到事前, 通过提前介入, 全面参与经营管理业务各阶段和环节, 超前谋划业务, 推动业务价值提升和高质量发展。

### 2.3 重点解决全方位全周期多手段融合体系搭建问题

通过搭建业财融合“B-F·C四维体系”，深度挖掘融合方法和举措，最终实现财务与业务“全方位、全周期、多手段”融合，进而优化财务管理模式，提高财务协同业务的效率和质量。

## 3 业财融合“B-F·C四维体系”必要性和紧迫性

### 3.1 企业深化改革贯彻新发展理念必然要求

当前，能源储运公司处于深化改革创新，坚持三大战略，协同四大业务，加快建设国际一流能源储运公司伟大目标进程中。以业财融合研究为契机，是企业财务管理会计型模式转变，适应高质量发展的新要求。

### 3.2 企业管理质量不高多矛盾凸显的迫切要求

在企业管理中，存在业务发展不均衡、作业流程不高效、机构设置不简洁、管理方式不精细、岗位人员不匹配等矛盾性问题，进一步限制了企业高质量发展，迫切需要开展业财融合创新性研究<sup>[2]</sup>。

## 4 同领域对标情况

### 4.1 缺乏对业财融合体系的多维研究

通过对中国国内或国际同领域企业分析后，大多数集中于预算等单一环节融合，缺乏企业全业务、全周期、全手段的多维融合研究。

### 4.2 龙头企业业财融合大多率先实践

通过对标国内各行业的龙头企业，业财融合开展早、实践早，并取得一定成果。相比较而言，企业自身融合速度明显落后。

## 5 业财融合“B-F·C四维体系”创新重点依托

①强化战略引领，提升企业发展质量。加强经营管控，对标世界一流，找差距，提高管理效能；优化业务管理机制，突出效率效益，明确功能定位，高质量发展业务。

②持续深化财务运营创效，挖潜增效。通过资金、外汇、税收等手段超前谋划业务，从源头上提高财务创效水平，深挖提质增效能力和价值创造能力。

③依托公司三大战略之一。完善创新战略，务实开展管理创新。能源储运公司业财融合“B-F·C四维体系”创新研究，正是推进创新战略有序落地的重要举措。

重点内容：扎实推进对标世界一流管理提升行动，强化从严管理，深化精细管理，全面提升管理效率和效益。在提升资产质量、运营质量、工程和服务质量等方面狠下功夫，努力在优化增效、降本增效和经营增效上取得新的明显成效。

## 6 业财融合“B-F·C四维体系”理念与框架

“业财融合”是一种新型的财务管理模式和管理理念，

是财务会计向管理会计转型的必由之路，因此，坚持“业财融合”必须坚持以下融合理念。

### 6.1 坚持指导与服务理念

业财融合要坚持指导与服务的理念，一是坚持“业财融合”的指导性，财务部门是建立规则和执行规则的部门，“业财融合”就是将规则与业务融合的过程，因此，“业财融合”必须坚持指导性，财务部门应主动、耐心、细致对相关业务做全面、动态、完整指导。二是坚持“业财融合”的服务性，财务部门是维护经营管理和经营战略的部门，“业财融合”就是将职能服务与业务融合的过程，因此，“业财融合”必须坚持服务性。财务部门应随时随地、随需随用、随新随变为经营业务提供贴心、热情、周到服务<sup>[3]</sup>。

### 6.2 发挥管理与监督作用

业财融合要发挥管理与监督的作用：一是发挥“业财融合”的管理作用，财务部门是将经营业务转换为经营数据的管理部门，“业财融合”就是为了提高管理效率和质量，因此，财务部门应重视经营业务的疏导与分析，强化管理职能。二是发挥“业财融合”的监督作用，财务部门就是将经营业务与经营战略进行比照分析的监督部门，因此，财务部门应重视对经营数据和成果的监督职能。

### 6.3 落实效率与效果目标

业财融合要落实效率与效果的目标，一是落实“业财融合”的效率目标，融合目的在于提高管理效率和经营效率，因此要注重融合的方式方法，选择有助于提高效率的融合方式。二是落实“业财融合”的效果目标，融合目的在于创造效益和成果，因此要注重融合的费用效果比，选择有助于创造效益的融合方法。

### 6.4 服从战略与经营任务

业财融合要服从战略与经营的任务，一是服从于“业财融合”的战略任务，提升管理与价值创造是“业财融合”的两大战略任务，“打蛇七寸抓住要害”是融合的关键。二是服从于“业财融合”的经营任务，合规经营与效率效益是“业财融合”的两大经营任务，坚持准则练好经营管理的“太极八段锦”是融合的重心。

能源储运公司业财融合“B-F·C四维体系”框架如图1所示。

## 7 业财融合“B-F·C四维体系”创新点

①创新业财融合理念—融合之“基”，提供融合强大理论支撑。适应业财融合需要，提出四大融合理念，为推进财务管理转型升级，打造价值型企业奠定理论基础。

②创新业财融合体系—融合之“核”，建立多维全面融合内核。从物质、时间、空间、方法“B-F·C四个维度”搭建融合体系，实现单一维度向多维度融合转变，做到全面、重点、无死角融合。

③创新业财融合机制—融合之“魂”，保障融合体系

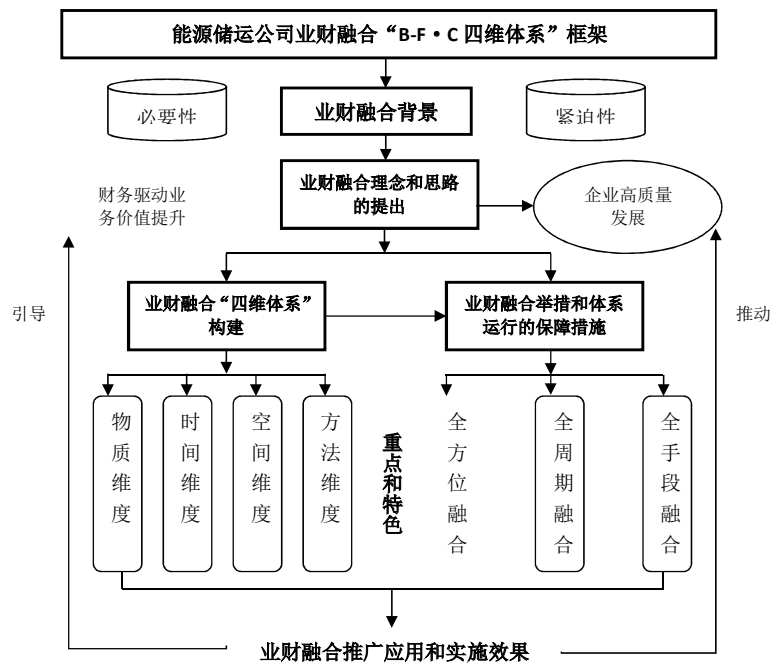


图1 能源储运公司业财融合“B-F·C四维体系”框架

运行灵魂。实现“全方位、全周期、全手段”融合机制建立，做到与财务关联的业务全覆盖，举措新颖，手段独特，融合有效。

④创新业财融合目标—融合之“根”，立足创新发展根本。将财务驱动业务价值提升和高质量发展作为融合目标，符合落实新发展理念和构建高质量发展格局的新要求，助力企业管理质量迈上新台阶。

## 8 业财融合“B-F·C四维体系”的应用前景

①融合理念深入人心且符合改革深化方向。能源储运公司业财融合“B-F·C四个维度”的搭建有助于提升企业价值创造能力，融合理念符合高质量发展理念要求，也顺应了整个能源行业、集团公司和中油工程提质增效改革深化的方向。

②业务内容紧密联系且具有普遍实践意义。通过建立业财融合“B-F·C四个维度”，可实现精准、定向、重点融合，促进管理转型升级和运转高效，是一套务实有效的指

导书，将激发企业管理的内生动能，促使管理的效率更高效，管理的流程更优化，财务驱动业务价值创造能力更强，进一步引领企业高质量创新发展改革浪潮，在中油工程、集团公司乃至整个能源行业均具有推广价值和普遍实践意义。

## 9 结语

通过“业财融合”的深入推进，能源储运公司实现了财务工作效率和质量的显著提高，管理人员的综合素质显著增强，经营风险防控能力成效显著，促进了企业高质量发展，加速了企业的国际化进程。

## 参考文献

- [1] 刘嘉宏.企业财务管理中的业财融合问题探析[J].财经界(学术版),2016(15):182.
- [2] 陆兴凤.基于业财融合的新型财务信息化系统构建思考——以新零售为例[J].财会月刊,2018(3):108-102.
- [3] 张庆龙.业财融合实现的条件与路径分析[J].中国注册会计师,2018(1):100-112.