

# Influence of DRGs Payment Method on Hospital Financial Management

Dongying Xing

Jiyang People's Hospital of Jinan, Shandong Province, Jinan, Shandong, 251400, China

## Abstract

In the link of medical reform, the development of universal medical insurance is a key link. The reform of payment mode of medical insurance fund can guide the allocation of medical resources to a certain extent. This development trend puts forward higher requirements for hospital financial work. From a certain point of view, as a new payment method, DRGs payment plays a balance role in the interests of hospitals, patients and finance, and can improve the level of hospital cost control. Based on this, this paper first analyzes the positive impact of DRGs payment on hospital financial management. Secondly, it analyzes the negative impact of DRGs payment method on financial management. Finally, it studies the strategies for hospitals to deal with DRGs payment.

## Keywords

payment method; hospital; financial management

# DRGs 支付方式对医院财务管理的影响探析

邢东英

山东省济南市济阳区人民医院, 中国·山东 济南 251400

## 摘要

在医改环节中, 全民医保的开展是比较关键的环节。医保基金支付方式改革, 可在一定程度上实现对医疗资源配置的引导。此种发展趋势, 对医院财务工作提出更高要求。从某种角度来说, DRGs支付作为新型支付方式, 在医院、病患和财政等各主体利益中起着平衡作用, 可提高医院成本控制水平。基于此, 论文首先分析DRGs支付方式对医院财务管理的积极影响。其次, 分析DRGs支付方式对财务管理的消极影响。最后, 研究医院应对DRGs支付方式的策略。

## 关键词

支付方式; 医院; 财务管理

## 1 引言

近些年来, 中国医疗保障制度日渐完善。医疗保险的发展, 已经由战略性购买代替既往的事后支付。在医疗保险支付中, 比较关键的杠杆工具就是支付方式和价格。经过多年探索, 医疗支付方式的发展取得一定成效。此种支付方式, 是按照病种类型分值进行结算, 也是原生类 DRGs 系统, 比较有特色。在医疗改革日益深化的现代社会中, 参保人数不断增多。而受人口老龄化趋势严重的影响, 中国医疗保险基金可能会有人不敷出的风险。在此种情况下, 探讨 DRGs 支付方式对财务管理的影响并且提出应对策略, 是尤为必要的。

## 2 DRGs 支付方式对医院财务管理的积极影响

### 2.1 可提高医院财务管理精细化水平

DRGs 支付方式的出现, 提高了医院财务管理成本核算要求。对医院财务管理的影响, 首先体现为其能够提高财

务管理的精细化水平。调查发现, 既往医院财务管理比较粗放<sup>[1]</sup>。推行 DRGs 支付方式后, 医疗保险部门在支付时, 可结合 DRGs 编码, 展开标准化支付。此种方式, 无法完全补偿医院诊疗成本, 会提高管理层对成本管理的重视。同时, 通过测算病种成本信息, 可为医疗保险提供相应的参考, 要求医院建立完善且精细化的成本测算体系、分摊体系。由此, 实现对各种病组标准成本的精确计算。在 DRGs 支付方式下, 无论是医院财务人员, 还是成本核算人员, 都需要对成本展开精细化的核算, 对成本要素进行界定, 选择合理的计量方式, 精细的设置分摊参数。

### 2.2 可提高医疗收入结构的规范化程度

传统医疗项目自费下, 国家所提供的医疗保险, 与医疗服务有密切的关系。部分医院为提高医疗收入, 可能会在诊疗过程中增加不必要的检查, 过度开发新药品。此类行为, 不仅会浪费医疗资源, 而且也会使医疗保险经费有所增加<sup>[2]</sup>。在 DRGs 支付方式下, 能够避免重复收费, 可极大程度上减少资源浪费现象, 减轻患者的经济负担。同时, 此种支付方式表明, 国家医疗保险部门并不需要负担医院的实

【作者简介】邢东英(1973-), 女, 中国山东济南人, 高级会计师, 从事财务管理研究。

际消耗。而是从病种测算角度出发,对患者的诊断结果编码,结合病种标准拨付医疗保险资金。通过 DRGs 支付,使医疗收入结构更加规范。

### 2.3 可加快医院财务信息化发展进程

在“互联网+”时代下,信息技术不断更新。与此同时,财务转型逐渐成为各行业关注的重点。信息化,是财务转型的重要基础和前提<sup>[3]</sup>。就 DRGs 支付方式而言,其作为财务转型的重要手段,能够加快医院财务信息化的发展进程。医院财务管理,比较依赖财务报表系统,成本核算时需要汇总系统数据。财务系统以单纯科室成本核算为主,无法准确分摊成本数据。而 DRGs 支付方式下,能够将病种及其成本信息加以收集,在成本核算时根据项目进行区分,比较简单便捷,可实现数据信息资源的共享。

## 3 DRGs 支付方式对医院财务管理的消极影响

### 3.1 可能会增加财务风险

DRGs 支付方式对医院财务管理不仅有积极影响,也有一定的消极影响。DRGs 支付方式,可能会增加财务风险<sup>[4]</sup>。通过对此种支付方式的分析,可明确此种支付方式有三种特点。其一,定额标准;其二,预付制;其三,总额控制。在医疗保险中,参考医院建议基本处于主导地位。因而,财务风险也由医院承担。传统支付模式下,医院可通过医疗保险部门后付方式,得到关于检查、用药等实际消耗的补偿。而 DRGs 支付方式下,预付资金涵盖整个医疗过程,并不确定能弥补医疗所有费用。

### 3.2 可能会影响绩效评价

DRGs 支付方式,可能会对医院财务管理绩效评价产生影响。医院财务管理部门在对医护人员考核时,多以临床工作量和结余为主<sup>[5]</sup>。DRGs 支付方式下,能减少不必要检查或是乱开处方的现象。但也有为节约成本,而不对患者做必要检查的现象。此种现象,可能会使患者无法得到及时治疗,延误病情,不仅威胁患者生命安全,同时也会降低医疗质量,最终影响医院的绩效评价。

## 4 医院应对 DRGs 支付方式的策略

### 4.1 提高成本管控意识

医院在应对 DRGs 支付方式对医院财务管理的影响时,要提高成本管控意识。DRGs 支付方式,依据病种诊断分组付费结算<sup>[6]</sup>。对医院盈利的控制是从收入端开始的。医院为有效适应此种支付方式的改革,需要加强对院内收入的梳理。结合临床各科室的盈利状况,制定合理的成本管控方案。全院从上至下的树立成本管控意识,增强成本管控理念,以定额成本法,实现对不必要开支的控制。在 DRGs 支付模式下,医院要适当调整收入架构,管控费用总额,强化项目费用的支出。同时,医院核算病种成本后,将某病种单位成本进行归集,应对 DRGs 支付方式,以长远眼光制定长期的科室经营规划,科学评估医院运营管理的成效。以此,使医院提高对各种资源的利用率,提高全院成本管控认知水平。

### 4.2 落实全面预算管理

针对 DRGs 支付方式对医院财务管理的影响,医院要充分落实全面预算管理。财务管理预算,属于集权下的分权制度,是年度收支计划。此种计划,是医院结合总目标战略所编制出来的。在预算管理中,需要在管理编制中纳入每项经济活动。医院相关管理者在应对 DRGs 支付方式所产生的影响时,要重视全面预算管理,优化预算程序,完善预算机制,使医院预算编制有科学依据,以此提高医院预算的科学性与权威性。而且,医院要加强对预算监督的重视,通过定期监督管理的方式,提高预算执行力度。除此之外,完善预算管理相关的考核机制,引入信息工具,对考核指标进行量化,提高预算的公平性、公正性。

### 4.3 强化货币资金管理

在 DRGs 支付方式下,医院财务管理过程中要强化对货币资金的管理。DRGs 支付方式对医院收入结算的限制,会影响医院货币资金的管理能力,使医院在发展面临一定的经营风险。为此,医院在财务管理期间要减少医疗坏账,通过对货币资金管理的强化,实现对不合理高倍率病例的控制。首先,考虑运营。医院要对运营状况进行考量,借助应收应付款的错配期,提高货币资金的盘活能力。其次,利用资金。医院要充分加强对现有资金的利用,认真做好公款的存放,提高资源配置的合理性。最后,管控开支。医院财务部门要加强对各项费用开支的管理与控制,将奖惩制度真正落到实处。

## 5 结语

现阶段,医疗保险基金存在增长过快的问题。将 DRGs 支付方式应用于医疗保险中,能够有效解决上述问题,而且可为医疗保险基金长期使用提供保障。从此种角度来看,在医院发展中推行 DRGs 支付方式是必然趋势。不过,DRGs 支付方式对医院财务管理有一定的影响。文章在掌握积极影响和消极影响的基础上,分别从提高成本管控意识、落实全面预算管理、强化货币资金管理等方式,提出医院应对 DRGs 支付方式的策略。期望在本次相关内容的探究下,能够为日后提高 DRGs 支付方式的应用水平,提供建议。

### 参考文献

- [1] 任艳丽.论DRGs付费模式对医院财务管理的影响[J].环球市场,2019(32):63.
- [2] 周剑宏.DRGs新付费方式下对公立医院财务管理的探索[J].大众投资指南,2020,23(24):2.
- [3] 刘雅丹.支付方式改革对医院财务管理的影响及对策分析[J].科技经济导刊,2020,727(29):225-226.
- [4] 陆国俐.DRGs支付方式下医院财务管理的应对策略[J].中国总会计师,2020,26(10):2.
- [5] 陈志,孙金金.DRGs医保支付制度改革对医院财务管理的影响及对策研究[J].中国乡镇企业会计,2019,25(1):2.
- [6] 杨菲.DRGs-PPS支付模式下医院财务管理的应对策略[J].中国经贸,2021,24(8):216.