

# Research on Cost Management of Public Hospitals under the Background of DRG Payment

Xiaofen Sun

School of Medicine, Shaoguan University, Shaoguan, Guangdong, 512026, China

## Abstract

DRG is not only a modern payment method of medical insurance, but also a means of performance evaluation of public hospitals. In addition, in recent years, most public hospitals have applied it to financial management, established a cost accounting platform, and promoted the standardization of related work. The code for cost accounting of public hospitals provides corresponding guidance for improving the management system and cost management of public hospitals, and also provides important guidance for the application of DRG in cost accounting and financial management of public hospitals. In this paper, firstly, the feasibility of DRG cost accounting is analyzed, and then the path of public hospital cost management under the background of DRG payment is put forward.

## Keywords

DRG; public hospitals; cost control

## 基于 DRG 支付背景下的公立医院成本管理研究

孙筱芬

韶关学院医学院, 中国·广东 韶关 512026

## 摘要

DRG是现代医保支付方式,同时也是公立医院的绩效评价手段。除此之外,近年来已经有多数公立医院将其应用到财务管理工作中,建立起成本核算平台,并推进相关工作的规范化。在《公立医院成本核算规范》中对于完善公立医院管理制度与成本管理等提出了相应指导,也为DRG在公立医院成本核算与财务管理中的应用提供了重要指导。而论文中,首先分析了DRG成本核算推行的可行性,后提出了DRG支付背景下公立医院成本管理的路径。

## 关键词

DRG; 公立医院; 成本管理

## 1 引言

公立医院具有公益性质,而当前政府所提供的补偿较少,为维持社会效益及经济效益,对于公立医院的财务管理也将具有更高要求。在药品、耗材零差价、医保支付方式改革不断推进下,公立医院还面临着无法实现成本补偿的风险。为实现资源的优化配置,并进一步规范公立医院成本核算工作,2021年1月国家卫生健康委和国家中医药管理局组织制定了《公立医院成本核算规范》。在其中明确了公立医院成本界定标准,同时也提出了医院成本核算与管理所需遵循的基础原则。在此规范中可总结出,采用有效手段实现医院成本管理的规范化是目前医院财务管理中面临的主要

问题。而基于DRG支付这一客观背景,需要对医院成本管理相关工作作出相应调整,如建立基于DRG的信息管理体系,丰富了成本对象进一步深化全过程成本管理等。

## 2 DRG 支付方式及应用价值

DRG具体所指向的是疾病诊断相关分类方式,借助于对医院内就诊患者年龄与科室以及住院时间等信息的整合分析,对患者依据相应类别做出划分并进一步明确为不同的诊断组。DRG支付方式的应用价值主要体现在能够控制医疗费用的支出,同时也可在一定程度上提升医院诊疗服务质量及工作效率。此种支付方式具体为预先向医院支付一定费用。DRG收费改革后,患者到公立医院整治前,其收费标准已经得到明确<sup>[1]</sup>。为此医院需要依据患者具体情况作出合理的诊疗方案,同时需要强化医疗成本管理质量,以便于实现医院自身服务质量的不断提升。另外此种支付方式还能够强化医院医疗质量。借助于对此种标准化收费方式的推广,

【作者简介】孙筱芬(1973-),女,中国江西南昌人,本科,高级会计师,从事公立医院医保病种分值结算对成本管理的要求等研究。

促使公立医院本身应严格控制所有患者的医疗成本,从而控制过度医疗问题的发生<sup>[2]</sup>。

近年来 DIP 在逐步推广,具体为区域点数法总额预算与依据病种分值付费模式,利用模糊数字法处理医保支付问题,涵盖着依据病种付费与总额预算管理两部分内容。此种付费模式医保监管可以依靠大数据、执行监督相对容易、控费效应相对较弱。

### 3 基于 DRG 的成本核算推行可行性

DRG 成本核算方式推行的可行性首先体现在具有明确的成本核算对象。DRG 成本核算对象是疾病诊断相关小组。对于此问题,早在 2013 年北京市组织了大量临床专家与病案信息工作人员进行相关数据的论证与分组系统优化升级并开发出相关软件,也就是分组管理系统软件。所有出院病历均能够依据并按首页信息,将其归纳到此软件中进行成本的归集与分配。基于此项工作的开展也证实了在成本核算对象上可支持 DRG 成本核算的推行。特别是 DRG 收费改革后,医院药品、耗材、检查和检验都成为医院的成本中心,迫使医院主动控费,除此之外,《2012 年所修订的医院财务制度中,进一步完善了成本管理相关规定,同时也明确了不同科室成本的归集与科室成本分摊。DRG 在此基础上可按诊断归集收入、费用在同科室中不同诊断病人间分配间接费用。《公立医院成本核算规范》也明确按成本核算对象包括了 DRG 成本,基于此认为,在科室成本核算现有基础上,能够为 DRG 成本核算方式的推行提供基础支持。

### 4 基于 DRG 支付的公立医院成本管理路径

#### 4.1 以全过程成本管理作为基础

基于 DRG 支付模式,公立医院若想持续提升自身成本管理效率,则需要建立起不同的成本管理部门,并对成本核算与成本控制等工作进行职责明确。在预算编制方面,相关机构需要承担起对医院成本预算制定工作,预先设计出科学且具备可行性的成本预算管理方案。同时依据 DRG 支付模式下的诊断分组模式,制定出相应的价格标准。公立医院成本监督机制具体是监督医院医疗成本过程管理的单位,能够对公立医院成本管理预算编制与临床用药选择等进行监督。在此种监督机制下要求公立医院在保障患者治愈基础上,选择适合的医疗器械,预防过度治疗所造成的医疗资源浪费。

#### 4.2 以 DRG 信息管理体系作为平台

在 DRG 成本核算模式推行过程中,若相应信息管理体系在诊断分类组进行划分期间,存在分类不清晰问题则会直

接影响到就诊患者的诊疗质量。除此之外对于患者的自身健康也可存在一定影响。针对此问题,公立医院需要持续改进 DRG 管理体系,借助于对诊断分类组更为细致且全面的划分,优化成本管理相关内容。可积极借鉴并应用现代化管理手段,强化对于医疗成本的控制。同时还需要做到动态化更新患者的临床信息,借助于信息化手段降低医院实际投入的医疗成本,在确保患者得到充足治疗的同时,促进医院自身成本管理质量的提升<sup>[3]</sup>。

#### 4.3 以优化医院管理水平及人才队伍建设作为保障

在 DRG 支付模式推行下作为公立医院成本管理参与者,对于成本管理以往工作模式以及 DRG 支付模式均需要做到充足掌握。只有相关工作人员工作水平的不断提升,才能够提升成本管理工作质量。医院方面需要首先加强对医院内部相关管理人员的培养,借助于院内培训或院外交流学习等提升成本管理人员的自身素质。在 DRG 支付模式下满足实际工作要求的成本管理人员要求,对医院整体管理工作具备协调能力,同时还能够预先对管理工作潜在风险进行分析并制定出防范措施。除此之外,还需要具备灵活应用信息化手段的能力,在成本管理期间对相关数据进行整合与分析。

#### 4.4 以优质的成本管理考核机制作为手段

基于 DRG 支付模式为持续改进公立医院成本管理效率及质量,有必要构建起并持续改进成本管理绩效考核体系。借助于考核体系中的激励机制可强化管理人员参与成本管理的意识与主动性。

#### 4.5 持续提升临床管理与诊疗路径管理规范化

借助于强化医院临床路径管理可进一步提升医院诊疗服务质量,同时也可强化在医疗过程中的管理质量。借助于临床诊疗期间某些检查与治疗项目标准化,实现建立科学临床管理模式的目标。可辅助医院持续改进自身疾病诊断与治疗管理流程,同时也可提升医院内部医疗行为的规范化程度。另外完善临床管理流程与规范诊疗路径管理,还有助于控制基于医疗服务目的与住院时间所造成的差异,在本质上解决医院医疗成本支出不合理的问题。

#### 4.6 基于 DIP 付费模式的财务整改

DRG 已经推进一段时间,但从具体支付方式上来看,DRG 推广难度较高,而 DIP 推广相对容易。现阶段所进行的支付改革主要方向为病种分值,与传统定额结算方式对比,对于公立医院财务管理要求更高。例如,如何依据病种分值结算,这其中关键问题是疾病治疗方式的规范性。医院内患者疾病种类较多,甚至于一名患者可能存在多种疾病,对不同项目的标准化进行打分,势必造成业务量的增加,若

无法对医疗服务给予全面控制,则会出现无法得到结算的风险。在此种环境下,需要公立医院推行精细化成本管理,采用现代化手段进行成本核算,并以此指导医疗服务项目管理。

## 5 结语

DRG 是疾病诊断相关分组要求同一种疾病患者在接受医疗服务过程中,需要依据统一标准支付费用。公立医院具有一定特殊性,只有实际服务费用低于 DRG 支付标准费用才能够获取盈利,否则就会出现亏损情况。据此在此项支付制度的推广下,促使医院需要采用有效手段进一步控制医疗成本。从另一个方面分析,公立医院持续强化自身成本管理质量也是提升行业内核心竞争力的一种有效手段。在 DRG

支付模式下,作为公立医院,首先应该建立起完善的信息管理系统,同时对相关管理人员进行职业再培养,另外需要迎合此种全新成本管理模式制定适合的考核机制。通过以上几项工作的开展,可确保公立医院在高校稳定发展的同时,强化自身成本控制效果。

## 参考文献

- [1] 徐雪慧.DRG支付背景下公立医院成本管控实践与探索[J].健康忠告,2020,8(10):1.
- [2] 董莉.DRGs付费方式下公立医院医疗成本管理新思路[J].财会学习,2020,9(4):2.
- [3] 张晨阳,张春丽,王梦伊,等.某三甲医院以成本为基础的DRG收付费实践与探索[J].江苏卫生事业管理,2019,30(5):4.