

Analysis of Financial Management Risks and Preventive Countermeasures of Construction Enterprises

Dongliang Xie

China Water Resources and Hydropower Ninth Engineering Bureau Co., Ltd., Guiyang, Guizhou, 550001, China

Abstract

Compared with other enterprises, construction enterprises have certain particularity. In order to keep up with the pace of economic development, we should strengthen the enterprise financial management. The traditional financial management model has seriously hindered the development of enterprises, so it is necessary to change it. Construction enterprises combined with the current situation of financial management, strengthen the prevention strategy, to promote the sustainable development of enterprises. Based on this, the paper first analyzes the importance of financial risk management of construction enterprises, then expounds the existing financial management problems, and finally studies the prevention strategy.

Keywords

construction enterprises; financial management risk; prevention strategy

建筑施工企业财务管理风险及防范对策解析

谢东亮

中国水利水电第九工程局有限公司, 中国·贵州 贵阳 550001

摘要

与其他企业相比, 建筑施工企业具备一定的特殊性。为了能够紧跟经济发展步伐, 就要强化企业财务管理工作。传统财务管理模式已严重阻碍企业发展, 因此就要对其进行改变。施工企业结合财务管理现状, 加强防范策略, 促进企业持续发展。基于此, 论文先对建筑施工企业财务风险管理的重要性进行分析, 然后对存在的财务管理问题进行阐述, 最后对防范策略进行研究。

关键词

建筑施工企业; 财务管理风险; 防范策略

1 引言

近年来, 建筑行业取得迅速发展, 在企业的发展过程中, 财务管理发挥着重要作用, 财务人员对于财务管理风险进行分析, 制定完善的应对策略, 对风险进行规避, 促进企业经营的有效开展。

2 建筑施工企业财务风险管理的重要性

2.1 有利于提升经营效果

通过建筑施工企业对财务管理风险进行分析, 可发现财务管理中的问题, 避免账面额度高、周转困难等风险。另外, 还要整理与分析应收账款, 避免坏账风险。提升企业经营水平, 促进施工企业价值的提升。

2.2 有利于财务风险的应用

在企业运营过程中, 需大量资金保障, 控制资本流通

时间是企业的特征, 也是引发财务风险的关键因素之一。部分企业为了获取业务, 未提前进行风险评估便进行竞标, 导致获取的利益与资金出现不符的现状, 进而引发巨大的经济损失。而防范财务风险可实现风险的提前评估, 并制定完善的计划, 提升风险应对水平, 保障企业利益的最大化, 降低潜在风险。在财务管理过程中, 风险管理作为重要环节, 需对其引起重视, 并做好防范^[1]。

3 建筑施工企业财务管理风险分析

3.1 缺乏对财务成本的有效管理

建筑施工企业成本控制是财务管理的关键内容, 相关人员要对项目进行全面了解, 并进行科学规划, 确保工程质量满足规范要求, 减少施工成本支出, 促进施工企业经济效益的提升。财务人员如果缺乏对工程的有效控制, 导致资金得不到合理利用, 原材料、人员等方面缺乏有效管理, 不仅会导致成本的增加, 还会造成工期的延误。

此外, 财务人员需具备规避风险的能力, 对工程情况全面进行评估, 在根本上保障企业利益。但当前中国未建立完善的风险控制机制, 财务人员在风险控制过程中无法

【作者简介】谢东亮(1980-), 男, 中国河南驻马店人, 本科, 高级会计师, 从事建筑施工企业财务管理、税收筹划、企业战略管理等研究。

遵循规范化制度。为了降低财务人员自身责任,在成本预算工作中较为保守,导致企业利益得不到提升。此外,多数企业只重视事后核算工作,缺乏对项目事前与事中的管控,造成成本管理效果不佳,这也是引发成本问题的关键^[2]。

3.2 缺乏完善的财务管理机制

近年来,随着中国房地产行业的不断发展,带动中国建筑行业发展。但财务管理部门仍采取传统管理模式,导致财务管理工作较落后,部分财务制度得不到落实。缺乏完善的财务管理机制,就无法对工作人员起到约束作用,进而造成工作存在形式化,使资金得不到有效利用。当前,企业对于是否中标、是否按照时开工与竣工等内容非常重视,但缺乏对财务管理的重视程度,同时财务管理机制不完善。

3.3 财务人员存在较大的流动率

建立财务共享系统能够有效提升工作效率,使之前多人完成的任务,只需一两人即可实现,但科技的发展也带来较多弊端。第一,企业内部财务共享系统,对财务人员专业技术提出越来越高的要求,导致部分年龄较大的无法胜任这类工作,进而提出辞职或者出现被辞退现象。第二,财务共享系统虽然能够提升工作效率,但由于工作无需过多人员,只得采用辞去一部分人的方式减少运营成本。第三,工作人员工作量逐步降低,通过计算机即可完成,使其觉得工作枯燥,无法提升自身价值,进而增加了辞职率。

4 建筑施工企业财务管理的内容

4.1 资产管理风险

在建筑施工企业中,由于缺乏完善的管理与监管机制,导致资产管理存在较大风险。具体风险包括:一是内部管理机制不健全。缺乏对资产管理的明确目标,过分关注采购,忽略了管理,导致台账缺乏,资产领用与保管不合理,缺乏有效记录。二是外部监管机制不健全,缺乏有效的监督。当前,企业资产管理违规责任人应进行处罚。但实际进行执行期间,由于流于形式,导致意识不足,缺乏管理机制与奖励制度的落实,进而造成资产管理风险的增加。

4.2 财税风险

营改增以后,国家有关税务政策不断更新,施工企业工作人员需及时了解财税政策内容。但部分企业为了减少税收,要求工作人员制作两套账去避税,触犯到法律法规,如果被税务机关查处,不仅无法实现成本的节约,还会导致间接成本的增加,进而造成企业经济压力。随着国家对农民工工资重视程度的提升,为了使农民工拿到工资,要求财务直接进行发放,但由于农具有较强的流动性,造成企业劳务申报与汇算难度的增加。

5 建筑施工企业财务管理防范策略

5.1 建立完善的风险监管机制

建筑施工企业需改变传统财务风险管理机制,重视成

本管理与工程进度管理,同时对财务管理模式进行创新。并建立完善的信息平台,利用信息技术,促进财务数据的多维分析。此外,财务管理人员还可利用表格等形式对数据进行审查,及时发现存在的异常数据,找到产生问题的原因,并制定有效风险监管策略进行优化,减少财务管理风险^[3]。

5.2 重视财务风险的信息化

建筑施工企业对于人员、材料、设备等方面影响因素进行分析,为了有效提升预防财务风险能力,就要利用信息化技术提升处理水平。例如,构建财务管理系统,开展线上办公等,实现财务信息的异地查询与处理,将所有信息进行整合,并规范化进行管理,避免分散信息引发的财务风险。

5.3 强化审计监督管理

建筑施工企业内控过程中,还要强化审计监督管理力度。对复杂多变的外部环境,通过强化审计力度提升内控水平。建设单位在原有控制机制基础上,构建完善的审计部门,结合企业实际,建立完善的审计监督管理制度。同时,按照企业发展战略,制定完善的监督方法,对投标企业资质与背景进行考核,对项目施工进度进行有效控制。结合施工实际,优化审计监管方法,更好地促进财务管理工作的开展^[4]。

5.4 提升财务人员综合能力及其防控意识

随着建筑项目管理水平的提升,对财务人员提出更高要求。财务管理工作需审计人员了解市场环境,具备项目管理及其财务方面的知识,能够利用信息技术对财务进行处理,建立完善的风险评价机制。因此,强化财务风险管理,提升审计人员专业能力。审计人员对建筑业务流程全面进行了解,科学应用相关知识,培养风险防控意识。通过定期培训,提升审计人员自身能力。此外,还要重视道德修养。建立激励机制,激发工作人员积极性,提高工作人员责任意识,通过内控评价,提升风险控制的有效性,提前做好防范。

6 结语

总之,建筑施工企业想要在激烈的市场竞争中立足,就要强化财务管理,同时对财务管理风险进行全面分析,建立完善的财务风险管理机制,提升财务人员风险意识,利用现代化技术对数据进行处理,制定完善的防范策略,降低财务风险,促进建筑企业的良好发展。

参考文献

- [1] 祝军.探析建筑工程项目财务管理风险及其规避措施[J].财会学习,2019(7):57+59.
- [2] 王晓燕.关于建筑施工企业财务管理与风险防范问题的思考研究[J].商讯,2019(35):55+57.
- [3] 邓胜全.管理会计在建筑企业财务管理中的应用探索[J].中国市场,2019(8):152+164.
- [4] 赵勇.建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策探究[J].山西建筑,2018,44(35):243-245.