

# Research on the Problems and Countermeasures in the Financial Accounting Management of Small and Medium-sized Enterprises

Jing Lv

School of International Economics and Trade, University of International Economics and Trade, Beijing, 100029, China

## Abstract

In today's environment, if small and medium-sized enterprises can not handle the problems in financial and accounting management well, then they can not establish a firm foothold in the market competition. For small and medium-sized enterprises, the key to obtain the market competition opportunity is to improve their core competitiveness, and financial and accounting management is an important content for small and medium-sized enterprises to improve their competitiveness. The financial management of any enterprise is crucial, only when small and medium-sized enterprises can constantly improve their financial and accounting management level, can they achieve sustainable development in today's market competitive environment. Based on this, this paper analyzes and discusses the financial accounting management of small and medium-sized enterprises, and puts forward the corresponding optimization countermeasures, in order to promote the further improvement of the enterprise financial management level.

## Keywords

small and medium-sized enterprises; financial and accounting management; supervision and management

## 中小企业财务会计管理中存在的问题及对策研究

吕晶

对外经济贸易大学国际商学院, 中国·北京 100029

## 摘要

在如今的环境下, 中小型企业若不能很好地处理财务会计管理中的问题, 则无法在市场竞争中站稳脚跟。对于中小企业而言, 取得市场竞争先机的关键就是提升自身的核心竞争力, 而财务会计管理是中小型企业提高自身竞争力的重要内容。任何企业的财务管理工作都至关重要, 中小型企业只有不断提高自身的财务会计管理水平, 才能在如今的市场竞争环境中获得持续发展。基于此, 论文对中小企业的财务会计管理工作进行了分析和探讨, 并提出了相应的优化对策, 以期促进企业财务管理水平的进一步提升。

## 关键词

中小企业; 财务会计管理; 监督管理

## 1 引言

在如今的市场发展大环境中, 各项因素对中小企业的发展都有着重要影响。中小企业想要谋求利益最大化, 就必须进行改革, 而对于财务会计管理的改革, 是中小企业迈向改革道路的第一步。就目前中国中小企业的发展而言, 许多企业都已迈向了改革之路, 但在自身的财务会计管理上还存在着较多的问题。这需要中小企业直面自身存在的问题, 并不断根据自身需求制定优化措施, 这样才能提升中小企业的市场竞争力, 帮助中小企业赢得最大化的利益。

【作者简介】吕晶(1986-), 女, 中国北京人, 本科, 从事会计学研究。现为对外经济贸易大学国际商学院在职人员高级课程研修班学员。

## 2 中小企业财务会计管理存在的问题

### 2.1 缺乏完善的监督管理机制

在中小企业的不断发展中, 许多企业为了使自身的财务管理水平得到提升, 需要根据自身的实际发展需求, 制定科学的监督管理机制, 这样才能促进中小企业的健康持续发展。但在发展的过程中, 一部分企业的管理者并未意识到监督管理机制的重要性, 中小企业的内部审计工作中存在着形式化和简单化的问题, 这些问题的存在, 导致中小企业的发展受到了阻碍<sup>[1]</sup>。

### 2.2 监督人员专业化水平较低

在中国, 大多数的中小企业都是家族性企业, 因此在日常的管理中, 财务管理人员多数为管理层的家属, 这一部分财务管理人员的财务管理水平并不高, 同时也缺乏丰

富的管理经验,在这样的情况下,中小企业的财务会计时效性很难得到保证,在企业的发展过程中,必须有专业人才来对企业的财务会计进行管理,专业的人才能够帮助企业分析自身发展过程中存在的问题,而这种家族式的管理模式显然无法满足企业财务管理的需求,严重阻碍了企业的发展。

除此之外,还有一部分企业的法人治理层缺乏法治思维,对于财务战略管理的意识较为薄弱,在管理过程中,并未意识到财务会计管理工作对于企业的重要性,在发展的过程中,也并未将可持续发展理念应用于财务会计管理中,这就导致企业的财务会计管理实效性大大降低<sup>[2]</sup>。若将中小型企业和中国大中型企业的发展进行对比,可以明显发现,无论是在发展规模还是薪资待遇上,中小企业远远不能和大中型企业相提并论。虽然近几年中小企业得到了一定的发展,在员工的薪资待遇上也有了明显提升。但由于各方面因素的影响,中小企业所面临的经营风险依然非常大。

根据相关调查,中小企业的财务会计管理人才非常缺乏,在薪资相同的情况下,多数优秀人才会选择到大中型企业任职。中小型企业对于自身的财务会计管理人员未能采取有效的培训措施,这导致人才的专业水平一直无法得到提升,自然也就阻碍了中小型企业财务会计管理工作的进一步发展。

### 2.3 未能制定有效的预算机制

在如今企业的经营与发展过程中,企业需要定期对自身的经营、发展状况进行综合性评价,这样企业才能及时发现自身在发展过程中存在的问题,进而进行及时的调整,找到相应的解决对策,避免企业的经济损失。但在实际的发展过程中,许多企业并不认为这样做是非常必要的,在自身的财务预算机制制定上还存在着一一定的缺陷,因此企业也不能对自身的经营状况进行综合的评估。除此之外,由于一部分的财务会计管理人员缺乏较强的专业水平,在开展会计核算工作时,并未根据企业的发展理念对企业的预算进行调整,这使得企业的发展效益受到了严重影响<sup>[3]</sup>。

## 3 财务会计管理问题的解决对策

### 3.1 学习先进的财务管理理念

在如今的市场环境下,中小型企业面临着诸多竞争对手,市场竞争非常激烈,在这样的情况下,企业也面临着许多发展风险,如果企业想要得到更好的发展,就必须了解财务会计管理的重要意义。企业应不断学习其他企业先进的管理理念和经验,针对自身的发展需求和实际情况,建立起有针对性的财务管理措施,进而更好地提升自身的财务管理水平。企业管理层必须有较为先进的发展理念,才能使自身的财务管理基础得到巩固,只有企业的财务管理工作得到进一步的规范和落实,企业财务管理工作的作用才能够真正发挥出来。在企业的发展过程中,必须实时掌握市场的发展动态,根据市场的发展,对企业的发展战略作出相应调整。

此外,管理人员也要顺应时代的发展需求,不断对自

身的管理理念进行更新。同时积极参加各类培训活动,不断充实自己、提升自己、丰富自身的理论体系,对于财务管理方案的编制,要符合企业的发展战略及自身定位,这样财务管理工作才能在企业的经营发展中得到更好的应用。

### 3.2 对企业的财务管理制度进行完善

中小型企业稳定发展,必然依赖企业的财务会计管理制度,合理的财务管理制度能够帮助企业降低财务风险。这就要求企业管理层重视自身财务会计的管理工作,相关部门应积极顺应时代的发展,转变自身的管理理念,并根据实际情况制定完善的管理,在控制成本的情况下,更好地提升企业的经济效应,促进企业的长远持续发展。

与大中型企业相比,中小型企业的发展规模相对较小,在这一方面,中小型企业并不占优势,因此中小型企业只能对自身的支出进行控制,这才是中小企业实施财务管理工作的重点。但许多中小型企业并未意识到对成本进行控制的重要性<sup>[4]</sup>。

另外,缺乏相应的结算制度,这导致中小企业在产品生产过程中的成本投入及经济效益之间存在较大差距,导致中小企业无法获得较多的利益。基于此,企业必须定期对自身的财务事项进行核算,通过相关制度的制定,规范工作人员的工作流程,提高工作效率。企业需要对于自身的财务支出状况应及时进行记录,定期进行分析和核算,并对其中存在的问题进行优化。

财务会计管理人员必须清晰认识到自身的责任,在财务管理过程中实施分级管理,建立起监督制度,了解中小企业的财务支出状况,并采取相应措施控制企业资金的流动。在监督过程中,一旦发现问题,需要及时上报,这样的监督才是有效的,才能帮助企业规避财务管理风险。

### 3.3 提高财务管理人员的综合素质

由于各种因素的影响,中小企业中财务管理人员的职业素养及专业水平间存在较大的差异。在中小企业的发展中,应不断提高对财务管理人员的招聘标准,要求财务人员持证上岗,同时对财务管理人员进行各项培训,包括岗前培训、提升培训等各项培训,通过培训提升财务管理水平的财务管理水平及职业素养。财务人员顺应时代的发展需求,不断提升自身的专业素养,学习与财务管理相关的法律知识,这样才能为自身的财务管理工作提供保障,帮助企业获得更多的收益。

对于新招聘的财务管理人员,除了对其进行培训外,企业还需要对财务管理人员进行考核,只有考核通过,才能正式上岗,这能够帮助企业筛选出优秀的财务管理人员。同时,还要加强财务管理人员的信息技术应用水平,信息技术的应用有利于提高工作人员的工作效率,能够满足企业发展的要求,保障企业财务会计管理的效果。

在如今激烈的竞争中,企业还应建立起相应的风险预警体系,这能够帮助企业预测出经营发展过程中存在的风险

险,降低风险发生的概率,以保证企业的稳定发展。

### 3.4 建立风险预警体系

财务管理在企业发展过程中的重要地位不言而喻,中小企业的发展中必然会面临许多资金风险,与大中型企业相比,中小企业的抗风险能力相对较差,但中小企业所面对的不确定风险却要更多,为最大程度地避免风险的发生,需要建立风险预警体系,这能帮助中小企业完善自身的财务账目,进而推动自身的发展。

在建立风险预警体系时,中小企业应考虑自身的实际发展情况,建立起适合自身发展的风险预警体系,帮助企业找到财务会计管理中存在的风险,进而采取相关措施规避风险,最大限度地降低风险对于企业发展的影响<sup>[5]</sup>,这在企业的财务会计管理中有着非常重要的作用,能够保障企业财务管理工作的顺利开展。

## 4 结语

综上所述,财务会计管理对中小企业的发展有着重要意义。随着中国经济水平的不断提升,中国的企业发展规

模和数量也越来越多,中小企业在面临诸多机遇的同时,也面临着更多的挑战。在发展过程中,中小企业必须提高自身的财务会计管理水平,通过科学有效的方式降低自身的经营风险,保障财务会计管理工作的顺利进行,建立起完善的管理制度,不断提高企业管理人员的职业素养和专业能力,将先进的理念应用到企业的发展中,进而帮助企业获得更多的经济效益,使中小型企业激烈市场竞争中能够更加长远的发展。

### 参考文献

- [1] 李丹.我国中小企业财务会计管理中存在的问题及对策[J].中国商论,2021(20):148-150.
- [2] 杨迎秋.探究中小企业财务会计管理中存在的问题及对策[J].财富生活,2021(16):147-148.
- [3] 王瑛.中小企业财务会计管理中存在的问题及对策探寻[J].财富生活,2021(14):99-100.
- [4] 王维学.中小企业财务会计管理中存在的问题及对策[J].纳税,2021,15(18):93-94.
- [5] 吕中政.我国中小企业财务会计管理中存在的问题及对策[J].纳税,2021,15(17):102-103.