

关于企业财务预算管理中创新方法的思考

Thoughts on Innovative Methods in Enterprise Financial Budget Management

桑关红

Guanhong Sang

广东省中山市裕佳实业有限公司
中国·广东中山 528400
Guangdong Zhongshan Yujia Industrial Co. Ltd.,
Zhongshan, Guangdong, 528400, China

【摘要】随着经济体系深化改革的逐步落实,企业整体发展取得了明显的进步,然而,财务预算管理作为企业发展中的重要部分,仍存在一些滞后问题,直接影响了企业综合竞争力的提升以及经济收益。论文从财务管理预算着手,分析企业财务预算管理中的问题及创新方法与措施,进而有效激发财务管理的优势和效能,推动企业的可持续发展。

【Abstract】With the gradual implementation of the deepening reform of the economic system, the overall development of the enterprise has made significant progress. However, financial budget management, as an important part of enterprise development, still has some lags, which directly affects the improvement of the enterprise's comprehensive competitiveness and economic benefits. The paper starts with the financial management budget, analyzes the problems and innovative methods and measures in the financial budget management of enterprises, and then effectively stimulates the advantages and effectiveness of financial management and promotes the sustainable development of enterprises.

【关键词】财务预算管理;问题;创新

【Keywords】financial budget management; problems; innovation

【DOI】<https://doi.org/10.26549/cjygl.v2i8.1245>

1 财务管理预算概述

财务预算管理是基于企业的战略发展,科学规划财务管理的相关活动包括企业运营、投资和融资等方面。具体财务预算主要依据战略目标详细预测和布置短、中、长期经营目标、资金和收支情况。通常来讲,财务预算的规划根据时间跨度来划分,包括年度、季度和月度的预算安排,为经营者提供目标决策和进度管理的参考依据^[1]。

企业运营管理中,财务预算管理具有十分重要的意义,具体表现在以下几个方面:首先,有助于企业资源调配和优化。预算编制是财务预算管理的重要工作内容,预算编制可以全面了解各部门关于项目的发展状况,例如,项目目标、需

求和计划等,继而经过后期执行获取一定的投入成果。企业可以深入了解和掌控项目资金运作情况,并进行资源调配,可以通过对内部管理进行优化实现资源利用的最大化,不但可以避免企业出现资源浪费现象,还可以提升企业的投资回报率。其次,有助于企业及时进行运营调整。企业在财务预算管理中,能够结合项目目标和产业发展形势,合理调整资金供应,利用项目以及资源投入调整的方式,使企业运营朝着正确的方向进展。再次,有助于企业协调运营管理。预算编制时,企业所有部门以及成员都会进行参与,从而提高预算编制的科学合理性,并且,还可以增进各部门之间在企业运营以及项目进程中的交流沟通,优化管理协调性,从而增强企业运营效率。

2 企业财务预算管理中存在的问题

2.1 财务预算管理的重视程度不高

根据实践工作发现,实行财务预算管理对企业提升经济效益有着显著的作用,现阶段,越来越多的企业已经逐步实施财务预算管理,但是,这一过程中企业的重视度仍然不高,具体表现为企业领导层面对财务预算管理重要性的认识不全面,没有深入了解其内涵,从而使指定的相关管理条例过于烦杂,效率低下,进而阻碍了财务预算管理工作的有效开展,所以,也会导致与预算管理的科学合理的要求不相符。

2.2 财务预算管理的战略性较差

财务预算管理具有全面而系统的特征,因此,应当进行战略性引导。可是,很多企业的战略角度有所缺失,以局限的眼光规划企业发展,导致企业的竞争实力较弱,从而面临被淘汰的困境。另外,实际预算管理中,侧重于短期目标的实现,而不注重长期发展的预算管理,这将使财务预算编制的各期之间不能紧密联系,预算规划不符合长期战略规划。

2.3 执行监督机制存在缺陷

企业管理时,部分企业为了尽快实现投入成果,通常会在财务预算项目中融合有效的执行措施,然而,具体执行过程中的监督机制却存在缺陷,财务管理程序不符合实际要求,使财务预算内容的执行受到限制,对个别突发的超支现象不能予以及时处理,最终造成预算管理效能无法充分发挥出来,影响了企业管理工作的顺利实施并给企业发展带来制约。

2.4 财务预算管理人员的素质有待提升

预算管理工作较为综合,具体工作涵盖了众多领域,例如,管理、法律、财会和计算机网络技术等。企业管理中的财务预算管理作用日益凸显,因此,应加大人才队伍建设,然而目前一些企业的财务预算管理存在形式化的问题,企业经济效益方面的效应并不具有实质性。人才缺失已经变为束缚企业发展的重要因素,人才队伍不够完善具体体现为两方面:一是人才素质不够高,二是人才数量不够多。

3 企业财务预算管理中的创新方法与措施

3.1 树立积极的预算管理理念

预算管理中,财务预算理念是一种核心的引导力量,积极理念的树立应当着手两方面的工作:①着手企业领导人员,促进企业管理层充分认识财务预算管理理念,由此展开上下贯通的财务预算管理理念的强化工作,实现全方位财务预算管理,提高全员参与的积极性,通过企业领导人员的引导作用的发挥,明确企业的前进方向;②着手企业员工,加强其对于财

务管理理念重要性的思想认识,促进提升其基础知识架构,从而树立正确的理念。

3.2 采用科学的预算编制法

一直以来,增量和减量财务预算管理等固定的预算编制法在中国企业中占有主导地位,但是随着经济社会的发展,传统编制方法不能满足现实需要,企业应当创新预算方法,从而帮助企业管理创新。根据当前的市场经济状况来看,弹性预算法与市场情况十分贴合,能够充分考虑市场环境变化这一因素。另外,有效的财务预算管理能够有机协调和促进财务管理创新,企业同时需要深入了解二者的相互关系,科学的预算与布置企业经营管理和各环节的收支活动,有效应用财务预算管理,通过合理分析和预测企业运作模式实现成本控制,进而使企业在激烈的市场环境中站稳脚跟^[3]。

3.3 建立完善的财务预算执行及控制方案

对于企业财务预算工作而言,在相关的编制及预算指标分解工作中,通过有效的实施预算,能够进一步符合企业在经济发展方面的要求。因此,企业运营管理中,需要建立完善的财务预算执行及控制方案,主要措施如下:

①分析事前工作。针对财务管理部门人员,预算过程包括主要责任部门,其目的是防止后续问题的发生,因此,应当提前解决工作问题,便于企业工作的开展。并且,财务预算的规划工作需要根据标准化的流程来实施,通过严格执行相关程序实现审批工作的规范化,把控事前工作。

②落实事中控制。实施财务预算管理的主要负责部门是财务管理部门,落实控制工作时,应当由责任人员全面分析不同的财务预算管理工作,同时建立合理的跟踪监督机制,财务管理人员需要将各项目的财务状况予以了解,如果控制过程中,出现与预期目标相背离的现象,就需要立即采取处理措施。例如,市场经济发展中,存在较多不稳定因素,其中,市场价格就是需要重点关注的问题。当价格波动或市场发生变化时,应深入分析其具体原因,并需要管理人员及时申请财务资金管理,经过调整和审批财务预算,进一步确定项目核查工作,任何人不得调整预算内容,以确保预算结果的科学有效。

③事后分析及考核。企业年度财务情况是企业项目设计的重要参考依据,这就需要企业的年度财务结算要与审核需求相符,从而提高财务预算审核的客观程度。无论工作的预算执行情况如何,都要求进行全面分析,以此确保财务预算审核更加科学。如果企业运行中发生预算不相符或预算超支的情况,应尽快找出原因,同时根据审核工作考核建议制定解决方案,使财务预算管理得到良好的完善,促进企业实现经济的稳步提升。

3.4 强化人才培训力度

无论是预算编制还是财务预算,人员都发挥了重要的作用。要求预算管理人员关注培训教育,提高财务预算人员的基础知识掌握能力和技术运用能力。相关预算管理人员应主动投入学习中,并根据不断变化的发展形势对自身的知识架构进行更新完善,掌握先进科学的财务预算管理方法,从而拓展财务预算管理应用并提高管理效率。与此同时,企业还应重视高水平财务预算管理人员的招聘选拔工作,壮大财务预算管理队伍,提高人员整体素质。企业定期选拔优秀的财务管理人员“走出去”,学习深造现代化的财务预算管理理念和模式,并充分融合企业管理现状进行有效应用。

3.5 提升预算管理的信息化程度

企业财务预算管理的创新过程中,还应注意信息化发展,需要保证企业预算管理信息的全面性和有效性,通过逐渐完善利润总额和成本等财务信息,促进财务预算信息化管理的实施^[3]。不仅如此,由于企业运行中的软件系统也具有关键

作用,因此,需要将其不断更新与升级,保证预算系统能够与预算管理保持一致,不断优化企业财务信息系统,有助于企业财务预算管理过程中各项目开展的有序实施。

4 结语

综上所述,新时代背景下,企业财务预算管理工作的开展具有积极的现实意义,科学的预算管理可以引导企业的发展方向,避免财务管理出现风险隐患,是企业发展中的重要内控手段,同时也是企业可持续发展的重要管理举措。

参考文献

- [1]胡秀枝.企业财务预算管理的研究[J].现代经济信息,2018(08):278.
- [2]黄燕妮.财务预算管理与企业管理创新[J].中国国际财经(中英文),2018(08):149.
- [3]刘锋.论企业财务预算管理方法的创新[J].金融经济,2018(04):177-178.