

企业项目管理能力的提升及价值讨论

Discussion on the Improvement of Management Capability and its Value in Enterprise Projects

韩平

Ping Han

天地(常州)自动化股份有限公司
中国·江苏 常州 213015
Tiandi (Changzhou) Automation Co. Ltd.,
Changzhou, Jiangsu, 213015, China

【摘要】企业的不断发展对项目管理提出了新的要求,而提高项目管理能力至关重要,是提高企业整体竞争实力的重要措施。通过提升企业项目管理能力,可以满足项目需求,确保项目整体质量的稳步提升,为项目赢取更多的经济效益,进而促进建筑企业的健康发展。论文主要以企业项目管理能力的提升为论点,重点阐述几点针对性的完善措施。

【Abstract】The continuous development of enterprises puts forward new requirements for project management, and improving project management capability is of vital importance and is an important measure to improve the overall competitiveness of enterprises. By improving the project management capability of the enterprises, the project needs can be met, the overall quality of the project can be steadily improved, and more economic benefits can be won for the project, thereby promoting the healthy development of the construction enterprise. The paper mainly focuses on the improvement of enterprise project management capability, focusing on several targeted improvement measures.

【关键词】企业;项目管理能力;完善措施

【Keywords】enterprises; project management capability; improvement measures

【DOI】<https://doi.org/10.26549/cjygl.v2i8.1258>

1 引言

目前,加强项目管理建设至关重要,在提高项目整体水平、降低项目成本等方面发挥着不可比拟的作用和优势,并且在企业发展中也占据着举足轻重的地位。在企业项目管理过程中存在着较多问题,严重影响着项目的顺利进行。因此,必须要高度重视核算项目管理这一问题,不断提高项目管理能力,制定完善的项目管理制度,加大质量控制力度,促进项目的顺利推进,从而确保企业项目管理水平的稳步提升。

2 提升企业项目管理能力的重要性

2.1 有利于将项目成本保持在可控范围内

在工程项目实施过程中,对于成本管理来说,要有效评

估、控制以及分析工程施工环节,将工程造价保持在可控范围内,并为企业管理水平的提升创造有利条件。同时,还要确保工程项目方案的可行性和合理性,将施工进度降至最低,进一步强化施工工艺,加大技术研发力度,以防出现不必要的浪费或流失现象。

2.2 有利于保证合理的施工进度

要想确保工程项目的顺利推进,与工程项目要求相符合,必须要对项目管理进行合理化控制,确保项目管理的科学性和合理性。在工程建设之前,应充分了解项目方案的进展情况、工程合同以及施工图等内容^[1]。在与建筑企业不断沟通交流的过程中,制定较为完善的项目进度表。因此,通过开展项目管理工作,可以充分发挥工作人员的工作热情,并保证合理的项目进度。

3 企业项目管理能力提升存在的不足

3.1 安全管理问题被忽视

在工程项目管理过程中,安全管理是至关重要的方面,但是在工程项目实施过程中,安全问题屡禁不止:①诸多人员缺少较强的安全管理意识,且没有对安全施工给予高度重视;②诸多企业对人员安全管理培训尚未落实到位,安全管理力度严重缺失,极易影响工程项目的顺利进行。

3.2 缺少先进的管理模式

现阶段,在一些项目管理中,主要以项目经理为主,呈现出金字塔型的管理模式,权力比较集中^[9],因此,极易出现分工不明确、不合理现象,也难以实现奖惩分明,从而不利于企业经济效益的提升,甚至还会破坏工程项目的良好形象。

3.3 项目管理信息化有待加强

信息化水平的不断提高极大促进了信息技术的应用,加强信息化建设是提高项目管理水平的重要方法。然而在项目管理实际过程中,信息化尚未得到广泛应用,尤其在施工管理阶段,需要记载的数据和档案比较多,如果仍然采用人工记载的方式,极容易出现各种失误问题,与现代项目管理需求不适应。因此,要加强信息化技术的应用,不断提高项目管理效率。

3.4 缺少激励和约束机制的构建

基于工程项目管理分工视角进行分析,权力和责任较为混淆,缺少完善的激励和约束制度的构建,一定程度上导致项目管理人员的工作热情不高。而且针对项目管理业绩来说,其分析评估也没有完全落实下去,没有合理利用好评估结果,通常都是在工程项目完成以后,也就结束了项目管理考核,难以明确项目管理人员的责任。同时,对于表现良好的项目管理人员,也没有实施相应的奖励,打消工作人员的工作积极性,进而很难保证项目管理工作的顺利进行。

4 提升企业项目管理能力的完善措施

4.1 落实好工程项目的安全管理工作

在工程项目实施过程中,必须要落实好安全管理制度,为工程项目安全管理水平的提升创造有利条件。要想尽早实现施工安全性目标,必须要加强安全管理体系的构建,将安全责任落实到位,在施工各环节中体现安全理念。同时,还要积极开展安全巡视工作,对于安全隐患频发的部位,要制定相应的管理措施,避免对整个工程项目的顺利推进造成影响。还要积极成立安全小组,选择专业的项目管理人员,对施工人员开展一系列的安全培训和教育,如专家讲座、课程培训以及现场指

导等,引导人员提高对安全施工的高度重视,严格规范自身的操作行为。

4.2 创新管理模式

4.2.1 责任制模式

对于责任制模式来说,需要对建筑工程进行分包,落实好人员的具体责任,实施完善的责任制。在具体实践过程中,大都将大规模工程进行分包,细化成小的工程,将决策权进行细化和分解,实施梯形管理模式,如图1所示。

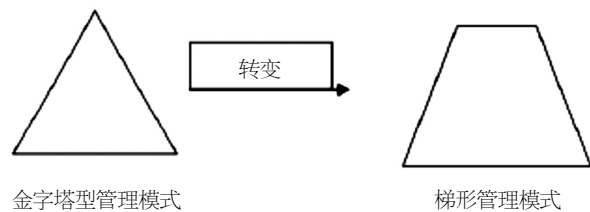


图1 项目管理模式的转变

4.2.2 加强精细化成本控制

要想不断提高工程项目的经济效益,确保项目管理与企业发展要求相符合,相关管理人员必须要加强精细化成本控制,将项目成本费用保持在可控范围内。首先,管理人员要对企业人员构成和工作特点进行深入分析,树立高度的项目管理理念,加强完善的项目管理制度的构建^[9],并且还要加强计算机技术和互联网技术的应用,以更好地统计分析项目人员数量和工时等内容,处理好工程分配不合理和工时延误等现象。其次,管理人员要密切关注中国最新出台的相关政策法规,并利用好优惠政策,将工程项目的资金消耗保持在合理范围内,落实好工程技术管理工作,弥补成本控制中存在的缺陷和漏洞,确保项目管理良好的实施效果。

4.3 加强项目信息化建设

在项目管理过程中,要想不断提高项目管理能力,必须加强信息化技术的广泛应用,构建完善的信息管理系统,做到数据采集、存储以及图形的处理工作,确保数据信息的真实性与准确性,而且员工在网络办公过程中,也可以实现资源的节约目标,为办公效率的提升创造有利条件。

4.4 制定完善的激励和约束机制

企业人事部门在招聘过程中,要将“优先录取”原则落实到位,充分考量人员的学历、态度以及工作经验等因素,在人员通过试用期以后,再安排正式上岗培训,定期开展一系列业务培训和指导,不断提高人员的理论水平和综合素养^[9]。此外,企业要制定完善的奖惩机制,做到奖惩分明,并与人员的薪资挂钩,也就是对于工作表现良好的项目管理人员,要进行相应的物质奖励和精神奖励;反之,要予以严厉的惩处,将项目管

理人员的业绩考核落实下去,从而保证管理人员较高的工作积极性和主动性。

4.5 注重项目的过程管理

首先,在工程承包合同管理方面,不得随意泄露条款内容,要确保资料的完整性与隐私性,避免在结算时引发矛盾问题。其次,在造价管理方面,要协调处理好造价和质量之间的关系。最后,在质量管理方面,要严格规范施工行为,制定完善的惩罚措施,发挥其警示作用,明确管理责任制,从而给予质量管理一定的保障。此外,在材料管理方面,要做好相应的防火和防潮等工作,在进出库过程中,要及时进行登记验收。

5 结语

总而言之,加强企业项目管理势在必行,可以促进工程项

目的顺利推进,将项目管理成本保持在可控范围内,不断提高企业的经济效益和社会效益。因此,企业要不断提高项目管理能力,加强信息化建设,确保数据信息的真实性与准确性,从而彰显出项目管理的优势。

参考文献

- [1] 章报. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材, 2017(23): 263-265.
- [2] 李阿丽. 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用研究[J]. 北方建筑, 2017, 2(02): 57-59.
- [3] 王翔. 建筑工程项目管理存在的问题及创新策略分析[J]. 科技创新与应用, 2016(04): 257.
- [4] 邱今堤. 中国中小房地产企业项目管理过程中的问题及其改进策略[J]. 现代商业, 2015(09): 127-129.