

浅谈医院财务管理中存在的控制问题及优化对策

Discussion on the Control Problems and Optimization Countermeasures in Hospital Financial Management

郭莉

Li Guo

内蒙古医科大学
中国·内蒙古 呼和浩特 010010
Inner Mongolia Medical University,
Hohhot, Inner Mongolia, 010010, China

【摘要】随着社会的进步与发展,医疗市场的竞争越来越激烈,财务管理活动作为医院中的重要组成部分,在医院的发展中占据着重要的地位,但是财务管理并没有得到医院的重视。如今,中国医院财务管理过程中存在一些问题,严重阻碍了医院的发展,论文就医院财务管理中的问题及其处理对策进行了研究探讨。

【Abstract】With the progress and development of society, the competition in medical market is increasingly fierce. As an important part of hospitals, financial management occupies an important position in the development of hospitals. However, financial management has not been paid much attention by hospitals. Nowadays, there are some problems in the financial management of Chinese hospitals, which seriously hinder the development of hospitals. This paper discusses the problems in the financial management of hospitals and its countermeasures.

【关键词】医院财务管理;控制问题;优化对策

【Keywords】hospital financial management; control problems; optimization countermeasures

【DOI】<https://doi.org/10.26549/cjygl.v2i8.1265>

1 引言

社会的发展让医院从最开始的传统管理转变为经营性管理,自此,企业型、国营型、私人型及合资型等不同类型的医院纷纷出现,随着医疗体制的不断改革,财务管理是医院的根本与基础,增加医院对财务管理的重视度是整个医院工作的核心。由于医院体制不合理,导致财务管理在医院中发挥的作用较小,并且阻碍了医院的发展。随着新医疗体制的改革,医院财务管理必须要适应新的医疗政策,才能够保证医院的经济效益与发展。

2 医院财务管理中存在的问题

2.1 财务管理意识淡薄

医院管理人员缺乏财务管理意识,且不重视财务管理工

作,在工作中也没有发挥出财务管理的监督控制和辅助决策作用,医院财务管理者和医院管理人员并没有将业务管理和财务管理结合起来,仅仅只是将财务管理工作局限于表面,这样不利于医院财务管理工作的深入。

2.2 内部缺乏审核和控制机制

目前,部分医院没有对医院内部控制给予重视,而有些医院则单方面认为内部控制仅仅由财务管理部门负责,在医院中没有建立内部审计机构,也没有安排专门从事内部审计的人员^[1]。

2.3 成本核算不健全

如今,很多医院的成本核算体制都不够健全,组织都不够完善,导致医院成本核算受到了限制,医院预算管理只看重形式,预算管理意识较为淡薄,同时也没有相对应的内容,因而

缺乏了更实际性的实施措施,导致医院在预算管理中受到了较多因素的影响,且执行度不够,随意性过强,严重降低了医院的工作效率,直接影响到医院财务管理的质量和水平。

2.4 缺乏财务分析

目前,许多医院在财务管理中对财务报表分析不足,致使医院在经济发展中缺少了财务整体评价,同时财务报告只注重于过去的财务分析,而往往忽略了未来的财务分析,财务处理有一定的局限性,在实际工作中只注重于货币性信息,而忽略了非货币信息,这详细地反映了医院的经济活动结果,却不能完整反映此项经济活动在社会方面产生的弊端,从而影响医院财务报告的真实性,也影响了医院管理人员决策的准确性、及时性以及有效性,也很容易造成医院管理的失误^[9]。

2.5 忽略了经营管理

如今,医疗卫生部门中各个部门的管理者对医院经营意识不足,只是将平日的工作重点放在医疗服务管理上,而忽略了对医院经济的效益分析。随着如今市场经济体制的不断完善和发展,有很多医院为了加强自身竞争力,而盲目扩展医院规模,在购置医院设备过程中,只是注重于设备的先进性,而忽略了设备的实用性。

3 医院财务管理的优化对策

3.1 强化财务管理意识

要想顺利实施财务管理工作,首先,医院管理者要支持、重视财务工作,完善医院管理体制,树立完整化、知识化的经营观念,从多方面引进、选拔、培养出高素质人才,并且重视医院财务人员的培训、学习和进修,加强对财务人员的教育,完善激励机制,建立有效的财务管理考核制度,从根本上建立有效的财务管理制度。然后医院财务管理人员要加强自身学习,提高自身素质,其次还需要具备扎实的业务处理方法,财务管理人员不仅仅需要掌握基础性知识,还需要掌握税收、金融以及法律等方面的知识,还需要具备理财观念,具备良好的业务水平,与医院管理者一样共同负责起医院理财工作^[9]。

3.2 完善财务管理制度

首先需要规范医院财务管理人员的工作和职责,在保证医院财务工作顺利进行的情况下,规范财务管理工作中相应的制度和作品,并且结合医院工作进行适当约束,将财务管理工作的各个环节引申到财务管理制度中,这样能够保证财务管理人员在工作中找到归属感。

3.3 更新财务管理制度

目前,中国医院中全面推行了预算管理方法,医院中的各项收入支出均按照“全额管理,差额补助,超支不补,结余留用”进行管理。为了医院的发展,医院内部需要加强财务管理,因此,完善和更新财务管理制度才是财务管理的关键点,财务管理人员要按照财务管理制度中制定的流程开展成本控制、业务流程工作,以达到节约支出和增加收入的目的,以此提高医院的社会、经济效益。

3.4 加强医院成本管理

医院根据自身情况,可借鉴企业对成本管理的经验,制定相关的成本管理核算体系,但是财务管理人员需要明白的是,医院成本原理是对责任单位、服务项目以及责任人进行全成本核算,这样做的目的主要是为了明确成本分析、成本核算、成本计划、成本预测以及成本控制系统,从而在制定成本核算的基础上,完善并建立成本核算管理体系,这样能够有效降低医院经营成本,控制医院的成本^[9]。同时还需要加强对医院的内部控制,需要加强医院物资的采购力度,在采购的初级阶段,要公平对待每一位竞标企业,确定竞标对象后,公开医院的采购标准和采购项目,让所有企业在同一环境下公平竞争,只有通过这种方式,医院才能够以最少的资金获得最佳的供应商,在最大程度上为医院节约投入资金,随后要合理配置医院的现有资源,将资源进行利润最大化,通过编制工作和整理工作汇总统一医院资源,保证财务计划的顺利实施。

4 结语

总的来说,中国医院财务管理工作还存在许多问题,财务管理属于一项综合性的工作,合理应用能够提高医院财务管理的水平,在市场经济条件下,可提高医院的竞争力。财务管理工作需要不断创新,且不断改进,在医院中不断加强财务管理,做好医院质量管理,以此加强医院的竞争力,使医院走向可持续发展的道路。

参考文献

- [1]郑春兰.医院财务管理中存在的问题分析及对策[J].中小企业管理与科技,2017(9):36-37.
- [2]王悦.浅谈新会计准则下医院财务管理存在的问题及对策[J].科技创新与生产力,2017(8):14-16.
- [3]黄俊.医院财务管理中存在的问题分析及对策[J].科学与财富,2018(10):108.
- [4]毕晓霞,王佐君.医院财务内控管理中存在的问题分析及对策[J].财会学习,2018(16):42.