

建筑工程成本控制中存在的问题及对策分析

Analysis of Problems and Countermeasures in Cost Control of Construction Engineering

谢玲云

Lingyun Xie

肥城市兴盛天泽建设工程有限公司

中国·山东 泰安 271600

Feicheng Municipal Xingsheng Tianze
Construction Engineering Co., Ltd.,

Taian, Shandong, 271600, China

【摘要】在竞争激烈的市场环境下，企业需要采取各种措施来提高自身的竞争力，使企业能够持续发展，其中控制成本就是其中一项措施。建筑成本控制是指通过计划、组织、控制、协调等活动，对建筑工程所发生的消耗进行有效的控制，从而达到降低成本费用的目的。但现阶段中国的建筑成本控制还存在一些问题，导致建筑工程费用浪费现象严重，不利于建筑行业的发展。

【Abstract】In a highly competitive market environment, companies need to take various measures to improve their competitiveness and enable them to continue to develop. Control costs are one of them. Construction cost control refers to the effective control of the consumption of construction projects through planning, organization, control, coordination and other activities, so as to achieve the purpose of reducing costs and expenses. However, at present, there are still some problems in China's construction cost control, which leads to serious waste of construction projects, which is not conducive to the development of the construction industry.

【关键词】建筑工程；成本控制；问题与对策

【Keywords】Construction engineering; cost control; problems and countermeasures

【DOI】<https://doi.org/10.26549/cjygl.v3i1.1285>

1 引言

随着社会经济的不断发展，建筑行业迅速发展，建筑企业越来越多，市场竞争日趋激烈。其中，建筑成本是建筑工程成本预算管理工作中重要环节。科学合理地控制成本有利于增强企业的竞争力，进而增加企业的经济效益。本文就建筑项目成本控制存在的问题进行了分析，并提出了一些策略。

2 企业资本运营与金融市场结合的相关概述分析

成本控制在建筑施工项目管理中发挥着非常重要的作用，成本控制可以增加企业经济效益，促进企业的稳定持续发展。在建筑施工项目这个过程进行成本控制，可以保障项

目资源的合理分配和利用，为项目施工奠定一定的基础。因此，企业应重视建筑施工项目的成本控制与管理，其不仅为项目施工做准备、合理分配和利用资源，还能提升企业的核心竞争力，使企业在市场经济的环境下能够不断地前进和发展，在激烈的市场竞争中立于不败之地。在建筑项目施工前期，进行项目成本预算是进行项目投资的必要工作，其为企业考核提供参考依据，为工程施工前后的成本控制打下坚实的基础。建筑项目成本控制贯穿在项目的整个过程，尤其是前期的招投标阶段。在该阶段做好成本预算工作，能够增加资产的投资效益，对资源能够合理分配和利用，有利于建筑工程后期施工建设的工作展开。

3 建筑工程成本控制的原则

3.1 全面控制原则

全面控制包括两方面，即全过程控制、全员控制。全过程控制项目成本是指在项目的整个周期内进行成本控制，整个周期是从项目投标开始，经过中标后的施工，直到整个项目竣工验收交工的过程。在项目投标阶段，需要做好成本预测并签署好相关合同；在中标施工阶段，要制定好成本计划，进行项目成本估算，在采购材料、设备时要保障采购物品质量的前提下，采取最适宜的方法来控制成本；在竣工验收阶段，要做好工程结算、成本核算，进而保障整个施工过程中成本都得到有效的控制。全员控制项目成本是一项综合性指标——考核项目的经济效益。其关系到项目的各个部门、单位、班组，以及每位员工的切身利益。为了保障自身利益、项目经济效益，项目的各个部门、单位、个人都应重视项目成本控制，要设定成本目标并有效落实，增强全员控制项目成本的意识。

3.2 目标管理原则

目标管理作为管理工作的基本方法之一，在成本控制过程也要采取目标管理——PDCA管理模式，即计划、实施、检查、处理。具体来说，就是设定目标、分解目标，执行目标并落实相关责任，检验目标成果，对目标成果进行评价。需要注意的是，在项目管理的实施过程中，应根据实际情况设定目标，使其具有可行性、可考核性；在进行目标评价时，要做到公正性、合理性。只有做到成本控制的良性循环，才有利于实现成本目标。

3.3 开源与节流相结合的原则

提高经济效益是成本控制的目的，为了达到这一目的，可以从两方面入手，即降低成本支出、增加预算收入。这就需要做到以下两点：一是在成本形成过程中采取以收定支的方式，定期对成本进行核算、分析，如有发现成本超出现象，要找到其成因，并进行控制；二是要加强合同管理，及时有效地结算合同的外价款项，进而加强项目的成本管理。

3.4 责、权、利相结合的原则

该原则是实现成本控制的重要保障，在成本控制过程中，项目负责人以及各部门、单位管理人员都应该注重成本控制，肩负起成本控制的责任，为整个项目的完成付出自己的一份力量。为了有效落实成本责任到人，就要赋予相关负责人一定的权限，在设定的权利范围内，有具体项目费用的使用权，从而对项目成本进行实质管理和控制。另外，企业要制定一定的考核奖罚制度，对项目经理、各部门在成本控制中做出的业绩进行定期考核，对于业绩好的，应予以奖励，不好的应予以处罚，做到赏罚分明。只有根据实际情况，将

责、权、利进行合理的结合，才能有效地落实成本控制。

3.5 节约原则

建设工程项目建设需要大量的人力、物力、财力，要想提高经济效益，就要在这三方面进行成本控制。节约原则是成本控制的一项重要原则，为了节约人力、物力、财力，应做好以下工作：①严格控制成本开支范围、制定费用开支标准，并监督每项成本费用的支出情况，使项目账实相符；②对建筑项目进行科学地管理，不断优化施工方案，提高施工质量；③要预防成本失控，避免资源浪费，提高生产效率，增加企业经济效益。

4 建筑工程成本控制中存在的问题

4.1 建筑工程前期成本控制不足

建筑工程具有生产周期长、消耗资源多、一次性生产的特点。整个建设周期具有多个阶段，包括施工准备阶段、施工阶段、竣工阶段，在每个阶段都会有成本控制的参与。但大部分企业只关注施工阶段、竣工决算阶段的成本控制，往往忽略工程前期的成本控制，尤其是设计阶段。建筑的设计环节是项目施工的重要环节之一，尽管设计阶段的费用不是很高，但其影响着整个工程的成本。比如部分企业对建筑工程设计环节缺乏成本控制，是由于项目初步设计审工作与其他繁重工作相撞被搁浅了，比如一些审查工作重、项目集中的阶段，外业的相关审查人员没有充足的时间去现场核实数据、造价人员不了解工程概况以及实际施工情况，最终导致整个工程项目的成本管理失控。所以，加强项目前期的成本控制是非常重要的，其可以有效地降低建筑工程的成本，间接地增加企业的经济效益。

4.2 没有完善的成本控制体系

因成本控制涉及项目工程的各个阶段，为了达到成本控制的目的，就需要一套科学合理的、有效的成本控制体系。但目前成本控制体系并不完善，主要表现为制度条款不详细、不清晰，有的制度条款之间还存在一定矛盾；权、利、责没有落实到实处等。没有成本控制的相关制度做保障，建筑项目整个周期就无法顺利地进行成本控制工作，进而会降低工作体系的管理水平、质量。

4.3 成本控制方法欠缺

就建设费用而言，其分配和利用是否合理，是通过比较工程建设中成本预计值与实际值之间是否相符的传统成本会计分析方法来判断，大量的工程实际运用表明，虽然该方法可以说明工程建设费用是否超支，但没有在成本控制上起到一定效果。又因为建筑工程具有周期长的特点，会受到多

种因素的影响,如果只对成本预计值与实际值进行比较,是不能达到控制成本的目的。此外,在对建筑工程项目进行成本预算时,传统的预算成本控制方法存在一些问题,比如传达的信息不具有有效性、信息不能顺利传达等,使得成本预算不能及时地进行预算控制信息汇总,严重影响了成本预算的质量。然而,现阶段大部分企业仍采用这种预算控制方法,使其无法及时掌握成本控制的信息,对成本预算控制存在的问题难以做出准确的判断,进而不能有效控制成本,影响整个建筑项目所带来的经济效益。

5 建筑工程成本控制的对策

5.1 完善建筑工程成本控制管理机制

完善建筑工程成本控制制度,需要建立责、权、利相结合的控制制度。需要进行以下几方面工作:一是要明确项目部的管理层人员设置情况,遵循责、权、利相结合的原则,明确划分各项目经理部门、单位(班组)之间的权限和责任,为了保障双方的权责分明,可以签订相关合同,双方应遵守合同规定的内容,自觉承担责任;二是明确管理层与项目经理之间的各种权限,比如财权、事权,可以建立财务收支审批制度来对项目进行约束和管理,使领导层可以通过财务收支状况来了解项目的进程,同时赋予项目经理一定的权限,有利于项目工作的展开;三是完善业绩考核制度、赏罚制度,保证工作人员的责、权、利一致,激发工作人员的工作积极性和工作效率。

5.2 加强项目成本控制全过程的控制

建筑工程成本控制应遵循全过程项目成本控制的原则,对前期、中期、后期三方面进行成本控制,最终对项目整个周期进行成本控制。需要注意的是,尽管全过程成本控制是一个整体,但具体情况应灵活对待,遇到一些需要分开预算的情况,应采取适宜的方法进行成本控制。因此,各个阶段的负责人应根据所处阶段的实际情况,制定科学合理的成本控制计划,采用有效的措施进行成本控制工作。在做好成本控制计划后,各阶段负责人应将计划上报给总负责人。总负责人在遵循建筑工程规范、满足业主要求的前提下,对成本控制计划落实进行监管,遇到突发状况时,应及时调整成本

控制计划,以达到控制成本的目的。

5.3 整合并改善工作流程

对整个工作流程进行整合和改善,在一定程度上会降低企业生产成本,实现经济效益提高的目的。在这个整合和改善工作流程的过程中,企业应从以下几点出发:减少一些不必要的工程开销成本;按照成本预算合理分配、利用资源;对可能存在的变量因素进行预测,并制定适宜的预案;优化施工方案,降低施工成本。

5.4 增强建筑项目人员的成本控制意识

建筑工程项目的成本控制涉及多个部门,如采购部、财务部等,关乎着所有的项目工作人员,因此要想有效地进行成本控制,需要提高企业管理水平,提升项目工作人员的整体素质,增强项目人员的成本控制意识。首先企业的领导管理者要主动学习和了解项目成本控制的相关知识,意识到成本控制的重要性,为建筑项目的各个阶段的成本控制进行整体把控和监管。其次各部门要相互配合,对所有项目人员进行定期培训,帮助各部门清楚自己在成本控制中所处的位置,减少部门之间的沟通障碍。此外,定期的培训使人员的成本控制意识提高,还可以提高工作人员的综合素质,进而提升工作队伍的整体素养,进一步保障了建筑工程成本控制工作的科学性和有效性。

6 结语

综上所述,为了保证建筑工程成本控制的有效性,建筑企业应遵循成本控制原则,增强项目人员的成本控制意识,采取合理的成本控制方法,促使各个阶段的成本控制工作顺利进行

参考文献

- [1] 黄佳腾. 建筑工程成本控制中存在的问题及对策分析[J]. 山西建筑, 2017, 43(17): 210-211.
- [2] 王树霞. 建筑工程成本控制中存在的问题及对策探讨[J]. 住宅与房地产, 2016(06): 89.
- [3] 刘晓莲. 建筑工程成本控制中存在的问题及对策分析[J]. 低碳世界, 2014(07): 132-133.