

# Discussion on Financial Management of Construction Enterprises Based on Internal Control

Xu Chen

The 1st Engineering Co., Ltd. of China Railway Major Bridge Engineering Group, Zhengzhou, Henan, 450053, China

## Abstract

The tide of socialist market economy with Chinese characteristics is constantly attacking, which has already had a serious impact on the survival of many enterprises in China at the present stage. If traditional enterprises want to obtain development, they must follow the trend of the times to carry out their own reform and progress. For the development of many construction enterprises, the most important problem is how to achieve internal control and management, and gradually promote the enterprise work and economic benefits with the help of reasonable means. This can not only save time, improve the corresponding work efficiency, but also strengthen the exploration of enterprise management.

## Keywords

internal control; construction enterprise; economic development; financial management; refinement

## 基于内部控制的施工企业财务管理思路探讨

陈旭

中铁大桥局集团第一工程有限公司，中国·河南 郑州 450053

## 摘要

中国特色社会主义市场经济的浪潮不断地侵袭，对中国现阶段很多企业的生存来说都已经造成了较为严重的影响，传统的企业想要获取发展就必须跟随时代的潮流来进行自身的改革进步。而对于当下很多的施工企业发展来讲，最为重要的问题则是如何实现内部的控制管理，借助合理化的手段来逐步推进企业工作与经济效益的提升，这不仅能节省时间，提升相应的工作效率，更能加强对企业管理的思路探索。

## 关键词

内部控制；施工企业；经济发展；财务管理；精细化

## 1 引言

中国作为一个特色社会主义的发展中国家，虽然和资本主义国家的经济水平、经济建设情况、经济制度等不能够相提并论，但是在长期的发展过程中一切都在向着好的方向进步。对于施工企业的发展而言，相关的财务管理工作是保证其能够正常运作的一项重要手段，而且对于企业经济效益的获取具有关键性作用。因此，本文主要基于内部控制的施工企业财务管理方法进行研究，以促进相关施工企业可持续性的发展。

## 2 研究基于内部控制的施工企业财务管理思路的意义

长期以来，在中国社会主义市场经济的发展过程中企业

公司充当着重要的角色，其发挥的作用也是非常显著的。当信息化时代和经济发展时代的影响力度逐渐增强，对于企业的发展来说，必须要在多样化的经济浪潮中寻求符合自身进步的道路，并坚定不移地走下去，才能够闯出一片天。尤其是对中国的施工企业来说，经济一体化的进程使其面临的社会竞争压力越来越大，想要可持续性发展所突破的禁锢也越来越多。最明显的一点是针对中国现阶段的施工企业发展外部环境和内部环境而言，其发展不能够顺利推进的主要原因就是施工企业的财务管理体系还比较落后，不能够满足当下社会主义市场经济建设过程中的需求，相应的财务管理效果较差，资金的使用不当以及存在资金流失的严重状况。想要进一步促进施工企业走上一条稳定的发展道路，就必须要对其内部进行合理的管理会额控制，明确施工企业在经营过程

中存在的风险和潜在危险,结合实际情况设定出符合要求的施工企业发展理念、制定发展计划,以形成一个良好的经济循环结构,这样才能够更好地解决内部的控制问题,使得中国的施工企业财务管理工作能够更上一层楼。

### 3 内部控制与风险管理研究

最早对于内部控制的定义是出现在1972年美国会计准则委员会(ABS)所颁布的《审计准则公告》中,对其定义如下:所谓的内部控制,指的是企业在特定的环境和发展趋势的影响下,为了能够有效地提升自身的经验效率,就必须要通过一些适宜的经济调控手段将各种可以利用的资源综合起来,从而达到企业自身最初确立的管理目标<sup>[1]</sup>。随后在1992年的注册会计师协会下属的反虚假财务报告委员会管理组织(COSO)所颁布的《内部控制—综合框架》中则明确指出想要有效地实现企业内部控制管理,不仅仅是领导的职责,而是一种自上而下或者自下而上,与董事会、高层管理者及下属员工一起完成的、为了企业运营的经济效率这一目标而实现的一种合理过程<sup>[2]</sup>。结合中国的国情和发展来说,很多中国的学者认为,内部控制指的就是一组能够维持企业内部各个经济相关、利益相关主体的正式和非正式关系的制度安排和结构关系网络<sup>[3]</sup>。虽然说施工企业的规模一般都比较大、相应的工作步骤很复杂、涉及到的相关部门种类多样、项目具体的施工地点非常复杂、所面临的信息沟通方式比较陈旧,这些劣势都将严重影响到施工企业采取管理信息的准确性。针对中国的施工企业发展来说,想要走可持续性的道路就一定要做好内部控制和风险预测工作,并加强信息系统和经济制度的审计工作,才能够进一步促进施工企业经济业务的良好循环。与此同时,施工企业要结合实际的情况,制定出合理的风险管理控制框架,使得施工企业内部的审计师发挥出应有的作用,这对于企业经营模式的改革创新具有重要意义。

### 4 施工企业财务管理中存在的难点问题

#### 4.1 经济责任审计制度的不完善

现阶段,就中国施工企业的财务管理工作而言,经济责任审计制度是保障相应经济工作的正常进行的基础,该种制度的实行对于施工的经济管理来说起到了关键的作用,着重于对各项财务支出和收入进行了规范化的管理,但是仍然存在着一些不同规模的纰漏,最为关键的一个问题就是施工

企业的工作步骤比较复杂、涉及部门多,想要进行财务审计管理的困难程度显而易见。尤其是近些年来,审计工作的落实由于中国对于贪污腐败严查的力度不断增加而更为严谨,这就使得经济问题的查证成为了重要的一种工作。而且想要通过经济责任来搞清楚每一个施工单位、每一个领导者的经济材料,还必须要通过各级上层领导的批示才能够继续下去,对审计工作人员的工作强度要求大力提升。然而“力不从心”的现象频频发生,很容易导致施工企业的位财务审计工作被严重影响,资金使用的合理性也缺乏一定的保障。

#### 4.2 风险管理的能力较差

中国大多数的施工企业对于风险管理工作的认识还不充足,只是单纯地认为施工企业的风险是出现在财务风险这一过程中的,整体上来说缺少对企业的整体风险管控,存在着缩短工期或者盲目扩展的现象,使得企业的发展存在着较强的安全隐患,相应的财务管理工作出现纰漏的机会也大大提升<sup>[4]</sup>。进一步使得资金活动风险、全面预算风险、资产管理风险等层出不穷,很容易造成投资决策失误、企业超支严重、资金被侵占、资金被挪用的情况,而且资金的使用效率较低,最终使得整个施工企业难以进步。

### 5 施工企业财务管理过程中内部控制的应用措施

#### 5.1 完善财务管理的环境

对于施工企业而言,想要大力保证其内部财务管理的稳定性就必须重视对外部环境和内部环境的控制,结合自身的实际发展情况制定合理的治理结构,将每个工作部门、每个工作人员的权利和责任进行明确,实现真正意义上的权责分配。而且针对于人力资源管理政策而言,也需要按照科学化的管理标准来进行权利主体的选择,使得董事会、股东会、监事会以及总经理等岗位各司其职,共同合作,发挥出各自的管理职能<sup>[5]</sup>。而且,加强对施工企业财务工作中从事审计从业人员的资格审核,对其从业的原始凭证进行监督,保证这些审计工作人员的基本工作素质也非常关键。而且要对施工企业财务管理提升过程中的财务账簿、财务报告表等进行监督和控制,才能够保证最终的信息数据的准确性和真实性。

#### 5.2 规范内部控制管理行为

由于中国大部分的施工企业在内部管理的方面存在很多

的内部管理问题,整体上呈现出一种混杂的状态,而且大多数的会计和管理工作秩序不稳定、不规范,相应的财务收支偶尔还会出现失控的问题,都使得在施工企业的经济效益提升过程中存在很多的会计造假、偷逃税款等问题。通过对相关文献的研究和大量实际案例的总结,能够很清楚的了解到其出现的根本原因是施工企业内部控制的缺失,这不仅仅会给一些心智不稳定的会计犯罪带来契机,而且还会对施工企业的经济效益带来较大的危害和影响。因此,实现施工企业内部管理的控制和优化也已经成为了一种有效规范企业内部会计行为的客观要求。而且对施工企业经济水平的发展来说,实现相应的内部控制在某种程度上来说是对国家方针政策和法规制度的一种落实,全面性的监控做事有助于降低企业在经营过程中面临的风险和危害,最终给施工企业的发展提供了真实、可靠的会计信息,这些信息所传递出来的数据又能够积极地作用于整个施工企业的经济发展。

### 5.3 及时转变财务管理的相关理念

在新时期社会主义经济浪潮的影响下,施工企业相关的财政部门领导、基层的财务工作人员只有应用创新型的管理理念和管理体系才能够实现全方位的企业经济改革,也就是说要及时调整财务管理的工作思路,与时俱进。因此,施工企业内部相关的财务工作人员应该积极转变观念,及时主动的参与到生产经营的过程中,基于内部控制的原则积极在企业中开展精细化的财务管理工作,降本增效。与此同时,还要求施工企业做好相关财务精细化管理人才的培训工作和指导工作,以提升从业者的工作积极性为主要目的,并加强相应的业务知识和职业修养,才能够帮助其更好地适应施工企业内部和外部变化所带来的影响

### 5.4 施工企业的风险管控

想要加强施工企业的风险管控需要从三个方向进行研究,第一点是加强相应的资金筹措管理,从筹措的风险目标和成本结构等角度出发,分析其中存在的风险因子,结合外

部环境的治理制定出合理的企业筹措方式,以达到完善资金管理流程的最终目的。在此过程中必须要避免筹措资金的活动被一个人或者一个部门承担,注重多个部门之间的协同合作和交流,才是使得资金筹措工作的全面性得以提升的重要措施<sup>[6]</sup>。第二点则是要重视预算管理控制,施工企业需要明确各个部门和施工项目在预算管理环节中所处的有利地位,设置相应的负责人和负责部门成立预算委员会,对预算方案的制定做出全面化的把控,使得每一笔资金都被“用在刀刃上”。

## 6 结束语

综上所述,随着社会经济和科学技术水平的不断提升,无论是行政事业单位还是不同规模的企业,都需要在经济改革的浪潮中扎稳根基,对于施工企业这种与人们日常生活息息相关的企业来说,基于内部管理的财务管理方式方法应用能够促进企业与现代化的管理制度结合起来,对于有形的资产和无形的资产加以控制利用,帮助提升企业员工的风险意识,从而更好地投入到实际工作中去。

## 参考文献

- [1] 司美荣.加强施工企业财务管理工作的内部控制方法[J].现代国企研究,2018(24):81+83.
- [2] 薛婷.基于内部控制导向的施工企业财务管理思路探讨[J].财会学习,2017(06):245-246.
- [3] 马红梅.电力施工企业财务管理及内部控制体系建设[J].中国市场,2015(39):81-82.
- [4] 王海叶.基于内部控制视角研究电信企业财务管理工作的实践思路[J].现代经济信息,2015(18):261.
- [5] 林琳.浅析如何通过改善财务管理加强建筑施工企业内部控制[J].经济研究导刊,2013(01):116-117.
- [6] 郑万新.水电施工企业财务管理中的内部控制初探[J].现代经济信息,2011(15):148.