

The Application Practice of Comprehensive Budget Management in Enterprise Cost Control

Jinjuan Li

Hunan Applied Technology University, Changde, Hunan, 415000, China

Abstract

Enterprise development link, cost as an important factor affecting enterprise development, has been the focus of enterprise managers, so the actual development link, it requires managers to strengthen the attention of cost management, according to the needs of enterprise development cost management. Comprehensive budget management, as the management means of various business budget, can predict the cost of various business of the enterprise, and manage according to the actual situation, to avoid the possible abuse of funds. This paper starts with the enterprise cost management, discusses the difficulties of cost control and the advantages of comprehensive budget management in the cost control, and then makes targeted application strategies.

Keywords

comprehensive budget management; cost control; fund management

全面预算管理在企业成本控制中的应用实践

李锦娟

湖南应用技术学院, 中国 · 湖南 常德 415000

摘要

企业发展环节, 成本作为企业发展的重要影响因素, 一直是企业管理者的关注要点, 所以实际发展环节, 就要求管理者加强对成本管理的重视, 根据企业发展需要进行成本管理。而全面预算管理作为对企业各项业务预算的管理手段, 可以对企业各项业务的成本进行预测, 并且根据实际进行管理, 规避可能存在的资金滥用状况。论文就从企业成本管理入手, 浅谈成本控制的难点以及全面预算管理在成本控制中的优势, 然后制定针对性的应用策略。

关键词

全面预算管理; 成本控制; 资金管理

1 引言

企业成本控制可以对资金花费进行管理, 在开展各项业务之前就对需要的资金进行控制, 及时地发现可能存在的资金滥用状况, 规避资金风险, 所以企业成本控制就十分必要。但是企业发展环节, 随着规模的扩大, 企业业务量不断提升, 就一定程度上增加成本控制的难度。此背景下, 就需要相关人员加强对成本控制的重视, 并且将全面预算管理引进到企业管理中, 实现对成本的控制。所以实际作业环节, 就需要相关人员根据企业发展分析全面预算管理在成本控制中的必要性, 再结合成本管理需要分析全面预算管理存在的难点, 从而针对性地制定应用策略, 保证企业成本控制的落实。

2 全面预算管理概述

全面预算管理是指企业或组织在财务方面对所有支出

和收入进行全面的规划、控制和监管的管理方式。这种管理方式旨在确保资源的有效利用, 以及实现财务稳健和业务目标。全面预算管理通常包括制定预算、分解预算、实施预算、监控预算以及反馈和调整等步骤。全面预算管理有助于企业或组织合理配置资源, 提高资金利用效率, 降低经营风险, 促进企业长期发展^[1]。同时, 通过全面预算管理可以更好地协调各部门之间的关系, 提高整体经营效益。全面预算管理系统如图 1 所示。



图 1 全面预算管理系统

【作者简介】李锦娟 (1975-), 女, 中国湖南常德人, 本科, 副教授, 从事财务管理研究。

3 企业成本控制概述

企业成本控制是指企业在经营管理过程中，通过有效地规划、监控和调整，以达到降低和控制生产经营成本的管理活动。成本控制对企业的盈利能力和竞争力至关重要。常见的成本控制手段主要有成本分析、预算控制、采购管理、生产效率提升、库存管理、节约用能、人力资源管理以及技术创新等。以上措施都有助于企业降低成本、提高利润，并增强企业竞争力。成本控制需要全员参与，并且需要长期坚持，才能够取得持续的效果。

4 企业成本控制的难点

4.1 成本结构具有多元化的特点

企业的成本来自多个方面，如原材料采购、人力资源、生产设备等，成本结构复杂多样，需要综合考虑和管理。

4.2 供应链管理难度较大

现代企业往往依赖于复杂的供应链网络，涉及多个供应商和合作伙伴，因此需要有效的供应链管理来控制成本并保证供应的稳定性。

4.3 技术更新换代要求较高

随着科技的发展，新的生产技术和设备不断涌现，企业需要不断更新和升级技术，但这也意味着额外的投资和成本。

4.4 劳动力成本较高

劳动力成本是企业的重要支出之一，但在某些地区或行业，劳动力成本可能会不断上涨，对企业的成本控制构成挑战。

4.5 不确定性因素较多

市场需求、原材料价格、汇率波动等因素都具有一定的不确定性，这会给企业成本控制带来挑战。

5 全面预算管理在企业成本控制环节的优势

企业成本控制环节，由于存在诸多难点，制约成本控制作业的落实，这就要求企业管理中加强对全面预算管理的重视，并且积极分析全面预算管理在企业成本控制中的优势。

5.1 综合规划

全面预算管理涵盖了企业各个部门和方面的预算，能够对整个企业的财务状况进行全面规划，确保各项预算相互协调一致。

5.2 预测和控制

通过全面预算管理，企业可以对未来的经营活动进行预测和规划，及时发现潜在的问题和风险，并采取措施加以控制，从而有效降低成本。

5.3 目标导向

设定全面预算可以帮助企业明确目标和指标，激励员工朝着共同的目标努力，提高整体绩效和效率。

5.4 资源分配优化

通过全面预算管理，企业可以更好地分配资源，避免资源的浪费和重复投入，提高资源利用效率，降低成本。

5.5 决策支持

全面预算管理为企业管理层提供了数据支持和决策依据，帮助他们做出明智的决策，提高企业的竞争力和盈利能力。

综上所述，全面预算管理在企业成本控制中起着至关重要的作用，能够帮助企业更好地规划、控制和监督各项开支，提高经营效率和盈利能力。

6 全面预算管理在企业成本控制中的应用实践

6.1 加强对部门预算的重视

部门预算涉及各个部门的经营活动和支出计划，通过全面预算管理的方式，可以有效控制和优化企业的成本，所以企业成本控制环节，就需要加强对部门预算的重视，并且通过以下手段进行落实。一是要确定销售目标、销售费用预算、市场推广费用预算等，以确保销售活动在预算范围内进行，提高销售效率；二是要进行生产部门预算，包括原材料采购费用、生产设备维护费用、生产人工成本预算等，确保生产活动具有成本效益；三是要进行研发部门预算，包括研发项目经费预算、人员培训费用预算等，以支持企业创新和技术进步；四是人力资源部门预算，包括招聘费用、培训费用、员工福利支出等，以合理控制人力资源成本。此外，还有市场部门预算，包括市场调研费用、广告宣传费用、市场推广费用等，以确保市场开拓活动在预算范围内进行^[2]。通过全面预算管理的部门预算，企业可以更好地规划和控制各部门的支出，合理分配资源，避免资源的浪费和重复投入，提高资源利用效率，降低成本。

6.2 开展成本预算

成本预算涉及企业各项支出的规划和管理，通过全面预算管理的方式，可以有效控制和优化企业的成本结构，所以在企业成本控制中，全面预算管理应用的成本预算是非常重要的环节，需要相关人员通过以下手段进行落实。首先要确定企业在一定期间内需要采购的原材料种类和数量，以及对应的采购费用预算，确保原材料采购活动符合成本控制目标；其次要进行人力资源成本预算，包括员工薪酬、福利费用、培训费用等人力资源相关支出的预算，确保员工成本在可控范围内，并且与企业的生产经营活动相匹配；之后要开展生产设备维护成本预算，包括设备维修费用、设备更新换代费用等，确保生产设备正常运转，减少设备故障对生产造成的影响；然后要进行运输物流成本预算，包括产品运输费用、仓储费用等，确保产品能够按时到达客户，同时尽量降低物流成本；此外还需要重视研发费用预算，包括新产品研发费用、技术改进费用等，确保研发活动与市场需求相匹配，提高产品竞争力。通过全面预算管理的成本预算，企业可以

更好地控制各项支出，合理分配资源，降低不必要的开支，提高成本效益。同时，成本预算也为企业管理层提供了数据支持和决策依据，帮助他们做出明智的成本控制决策，推动企业持续稳健发展。

6.3 开展投资预算

在企业成本控制中，全面预算管理应用的投资预算至关重要的一环。投资预算涉及企业在未来一定时期内计划进行的资本支出，包括设备更新、新项目投资、市场扩张等方面的支出规划和管理。通过全面预算管理的方式，企业可以有效控制和优化投资支出，确保资金的有效利用和最大回报。现阶段常见的投资预算主要包括固定资产投资预算、新项目投资预算、市场拓展投资预算、技术改进与创新投资预算以及资本运营预算等。通过全面预算管理投资预算，企业可以更好地规划和管理资本支出，降低投资风险，提高资金利用效率，实现长期稳健的发展目标^[3]。同时，投资预算也为企业管理层提供了数据支持和决策依据，帮助他们做出明智的投资决策，推动企业持续增值和增长。

6.4 现金流预算管理

在企业成本控制中，全面预算管理应用的现金流预算是非常关键的一环。现金流预算涉及企业在未来一定期间内现金收入和现金支出的规划和管理，以确保企业能够维持良好的现金流动性，避免出现资金周转不畅的情况，从而保证企业正常运营和发展。实际作业环节，要求相关人员通过以下手段进行落实。一是要确定企业未来一段时间内预期的现金收入来源，包括销售收入、投资收益、融资收入等，以便合理安排资金运作和支出计划；二是要进行现金支出预算，包括各项支出的现金支付计划，如原材料采购支付、员工薪酬支付、租金支付、利息支付等，确保资金能够按时支付，避免逾期或资金短缺导致的问题；三是要进行投资支出预算，包括资本支出、新项目投资、固定资产购置等方面的现金支出计划，确保投资活动与现金流量平衡，避免出现资金不足的情况；此外还需要对现金流入和流出进行综合分析，及时发现现金流量异常波动的原因，并采取相应的应对措施，确保企业现金流稳定性的稳健性。通过全面预算管理的现金流预算，企业可以更好地管理资金流动，及时调整资金运作策略，确保企业资金充裕、运转良好。

6.5 全面预算管理在企业成本控制

全面预算管理应用中的绩效考核预算是企业成本控制和绩效管理的重要组成部分。绩效考核预算旨在通过明确目标和绩效指标，对员工和部门的表现进行评估，并为他们提供激励和奖励。需要相关人员通过以下手段进行落实：第一，绩效考核预算首先需要与各部门或员工一起设定明确的目标和绩效指标，这些指标可以包括销售额、利润率、客户满意度、员工绩效评价等，以确保各项工作与企业整体战略目标保持一致；第二，企业根据预算分配相关资源，包括资金、人力和其他支持，以支持实现绩效目标。同时，可以通过激励机制，如奖金、晋升机会、员工福利等，来奖励那些实现或超越绩效目标的员工和部门；第三，绩效考核预算需要建立绩效测评机制，对实际绩效进行定期评估和比较。通过绩效测评，可以发现绩效差异，及时调整资源配置和激励措施，以提高整体绩效水平；第四，企业需要根据绩效目标和预算分配，合理控制绩效成本，确保绩效奖励的可持续性和有效性^[4]。这也包括对绩效奖励的预算安排和执行情况的监督。通过全面预算管理应用的绩效考核预算，企业可以更好地激励员工，提高整体绩效水平。

7 结语

总之，全面预算管理在企业的成本控制中有着很重要的作用。合理的全面预算管理在企业中起着计划指导作用，能够更有效地使得企业的可持续发展目标实现。当全面预算管理得到高效的运行时，不仅能够使得企业在竞争激烈的环境中脱颖而出，还能提高企业的管理水平，为企业能够更好地健康持续发展奠定了基础。

参考文献

- [1] 朱元秋.全面预算管理在现代企业成本控制中的实践探索[J].财经界,2023(14):78-80.
- [2] 鲍丽琴.论全面预算管理在物流企业成本控制中的应用[J].中国储运,2022(10):87-88.
- [3] 张卉洋.全面预算管理在H化工企业成本控制中的应用研究[D].荆州:长江大学,2022.
- [4] 公雪莲.全面预算管理在物流企业成本控制中的应用[J].中国物流与采购,2021(16):43-44.