

Research on Financial Management Innovation under the Mode of Financial Integration of Bus Companies

Siying Lu

Kunming Bus Group Co., Ltd. Western Operation Company, Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

In recent years, with the rapid development of social economy and the improvement of people's living standards, urban public transport travel has become an essential part of people's life. As an important part of urban transportation, the operation and management of bus companies plays a vital role in the development of urban travel and public transportation. However, with the intensification of market competition, the bus companies are faced with management difficulties and financial difficulties, and the traditional financial management mode has been difficult to adapt to the new development needs. Based on this, this paper on the bus company how to carry out financial management innovation, improve the level of financial management, and promote the high-quality development of enterprises to carry out the corresponding research, in order to provide some reference for the relevant practical work.

Keywords

bus company; industry and financial integration; financial management innovation

公交公司业财融合模式下的财务管理创新研究

卢思颖

昆明公交集团有限责任公司西部营运公司, 中国·云南昆明 650000

摘要

近年来, 随着社会经济的快速发展和人们生活水平的提高, 城市公交出行成为人们生活中必不可少的一部分。作为城市交通运输的重要组成部分, 公交公司的运营管理对于城市出行和公共交通发展起着至关重要的作用。然而, 随着市场竞争的加剧, 公交公司面临着管理难题和财务困境, 传统的财务管理模式已经难以适应新的发展需求。基于此, 论文就公交公司如何进行财务管理创新, 提高财务管理水平, 并促进企业的高质量发展展开相应研究, 以期对相关实践工作提供一定的借鉴和参考。

关键词

公交公司; 业财融合; 财务管理创新

1 引言

过往的财务管理中, 较为注重财务数据的收集和处理, 忽视了财务数据与业务数据的有机融合, 未能充分发挥财务管理在业务决策中的作用。在业财融合模式下, 财务管理需要转变为更加注重创新、科学和战略的方式。通过建立以业财融合为基础的财务管理创新, 公交公司才能提高财务控制水平和管理效率, 优化配置财务资源, 最大化企业的价值。研究公交公司业财融合模式下的财务管理创新, 对于解决公交公司财务管理面临的问题、促进公交公司的高质量发展具有重要意义。

2 业财融合模式下财务管理创新实证分析

业财融合模式是指公交公司的业务管理和财务管理有机一体化, 相互强化和支持, 实现协同发展的目标。具体而言, 业财融合模式通过整合公司内部和外部的资源、信息和流程, 从而实现财务管理和业务运营之间的无缝对接, 并加强公司内部和外部各方的协同作用。业财融合模式的核心是财务管理和业务管理的相互融合。财务管理包括公司预算、财务分析、内部控制等, 业务管理包括运营管理、客户服务、供应链管理等。依靠业财融合模式, 公交公司可以将财务管理的思维和方法应用到业务管理中, 实现公司管理的科学化、规范化和精细化, 改善财务效益, 提高经营决策的效率。

业财融合模式下的财务管理创新能够提高财务决策的科学性和准确性。财务管理与业务管理的相互融合, 能为成本控制、预算编制、内控管理等财务管理环节提供完整的内外环境情况, 能够为决策者提供更准确和全面的信息支持。

财务管理创新在优化公交公司的资源配置和资金运作

【作者简介】卢思颖(1984-), 女, 中国云南安宁人, 本科, 中级会计师, 从事预算管理、成本控制研究。

方面大有裨益。通过对业务和财务数据的全面分析和评估,公交公司可以更好地把握市场需求和变化,合理调配车辆、人员、线路等,实现调整资源配置的及时性和最优化。在业财融合模式下,公交公司可以更加灵活地进行资金调配和配置,提高资金的使用效率,降低资金成本,提高资源利用效率,从而有效控制并降低财务风险。

财务管理创新可以推动公交公司的价值最大化和高质量发展。在业财融合模式下,通过创新的财务管理手段和方法,能全面反映公交的价值创造能力,发现和培育核心竞争力。财务管理创新能够有效提升产品和服务的差异化竞争能力,帮助企业提高可持续发展能力,提高公司的盈利能力和财务稳定性,以达到经济效益和社会效益双赢的目的^[1]。

3 业财融合模式的财务管理创新机制

3.1 完善内部融合环境

完善内部融合环境对于公交公司的财务管理创新至关重要。公交公司作为一个复杂的组织实体,由多个部门和功能单元组成,这些部门和功能单元之间紧密联系、相互依赖。在传统的财务管理模式下,这些部门和功能单元往往存在着信息孤岛和数据壁垒,导致信息不对称和沟通障碍。而在业财融合模式下,公交公司需要打破这些隔阂,完善内部融合环境,有助于不同部门之间的信息共享和协同合作,产生协同效应,提高财务管理的效率和准确性。

完善内部融合环境可以促进企业文化的转型和发展。企业文化是一个组织的核心价值观和行为准则,能有效推动财务管理创新和企业高质量发展。在传统财务管理模式下,公交公司更注重传统的财务指标和绩效考核,忽视了非财务指标的价值创造。而在业财融合模式下,通过完善内部融合环境,建立一个以创新和协作为核心的企业文化,公司重视每一个部门在企业价值创造中的作用,提倡不同部门之间的协作和共赢,这有助于激发员工的创新潜力和积极性,从而推动企业的财务管理创新和企业的高质量发展。

3.2 优化管理流程

建立清晰的业务流程和财务管理流程有助于优化管理流程。在业务流程方面,公交公司应明确各部门的职责和工作流程,确保信息畅通和各部门协作。通过建立有效的沟通机制和业务协作机制,可以减少信息传递的延迟、重复、错漏,提高决策的及时性和准确性^[2]。在财务管理流程方面,公交公司应确立合理的财务管理流程,包括费用审核、预算控制、报表的编制、财务分析和决策的制定等环节。明确各财务管理环节的制度细则和执行程序,提高财务管理规范化和标准化,减少差错的发生,避免造成资金损失。

加强信息化建设,借助信息技术以优化管理流程。信息化建设可以帮助公交公司实现业务流程的自动化和数字化,提高工作效率和数据的精确性。例如,公交公司可以借助企业资源规划(ERP)系统来整合各部门的数据和信息,

提供实时的财务管理数据和分析报告。通过建立信息一体化信息管理平台,实现运营、管理、财务等多维度信息同步,统一各维度数据口径,实现财务数据的快速采集和处理,扩大数据来源使其更为全面,加强数据分析的可靠性,从而提高决策的数据支持能力,减少人为错误的发生。

全面审查并评估管理流程,重视管理流程的优化和创新。公交公司可以借助流程图、时间线和质量控制工具等方法,挖掘出流程中存在的瑕疵和问题,并提出改进方案。通过持续的流程优化,可以实现管理流程的精益化和卓越化,提高财务管理的效率和质量。公交公司还可以鼓励支持员工提出流程创新的建议,听取基层工作人员意见,进行综合评估后予以采用。通过持续改进,推动管理流程的创新和升级,减少流程损耗。

加强流程的监控和评估,通过制定流程指标和评价体系,更为客观、全面地评估管理流程的效果和质量。公交公司可以采用关键绩效指标(KPI)、平衡计分卡等方法,对各个环节和流程进行监控和评估,及时发现问题和隐患,采取有效措施以确保管理流程的稳定和可持续改进。

3.3 加强人才建设和培训

加强人才建设是提高企业整体素质的重要途径。建立全面的人才培养体系,完善人才培养机制,保证专业知识的供给,是财务管理创新的有效支持。在选拔人才方面,应注重候选人的综合素质,不仅要考虑专业能力,也要考察团队合作和沟通能力。通过招聘和选拔优秀人才,为财务管理团队注入新鲜的血液,不断提升团队的整体素质,为财务管理创新奠定基础。

培训是提高人才能力的有效手段。公交公司应制定完善的培训计划,为员工提供专业知识和技能培训,并注重实践操作和案例分析。公司可以引入前沿的理论和先进技术,与高校或研究机构合作,为员工提供更广阔的学习平台,促进知识更新和创新能力的提升。培训可以提高员工的专业水平,增强应对突发状况、解决问题的能力,使他们能够适应财务管理创新的更高要求。

3.4 推进财务信息化程度

在技术建设方面,应当加强财务信息系统的建设和优化。财务信息系统是财务信息化的基础和核心,对于提高财务工作的效率和质量具有重要作用。为实现有效的业财融合,公司可根据业务需求引进适用的财务信息系统,通过系统集成、数据标准化等手段,实现业务数据向财务系统的有效流转,帮助财务数据的快速采集、准确处理和及时共享^[3]。此外,财务信息系统的建设还应具有一定前瞻性,保证财务系统维护和更新能够适应未来一段时间内业务发展的需求。

在数据管理方面,财务数据的规范管理和有效利用至关重要。有效的数据管理数据是财务信息化的重要基础,只有规范数据管理,才能保证财务信息的准确性和完整性。建立完善的数据管理制度和流程,利用大数据和数据挖掘等技

术手段,对财务数据进行分析 and 挖掘,发现数据背后的价值和趋势,为企业决策提供更加准确和及时的信息支持,构建多网融合规划理念,是建立公交系统新体系,为市民提供更方便有效的公交服务的关键一环^[4],如图1所示。

在网络安全方面,财务信息的保护和安全管理不容忽视。随着财务信息化建设的推进,企业的财务数据将会进一步融合运营、人力、管理等多方面信息,会涉及大量敏感信息和重要数据,制定完善的网络安全策略和管理制度是保证财务信息安全的迫切需求,如加强对财务信息的加密和权限控制,建立安全的数据存储和传输体系,加强网络监控和应

急响应能力,及时发现网络安全威胁,聘请专业技术人员进行维护等^[5]。

云计算、人工智能和区块链等新兴技术也能进一步推进财务信息化程度。新兴的数据处理技术可以提供强大的计算和存储能力,促进财务信息集中管理和共享,完成海量财务数据的自动处理、分析、预警,有效提高财务数据运算效率,实现财务数据与业务数据的结合,为公交网络优化、运力调配、提升运营效率提供有效的信息化支持。城市多源数据驱动型公交线网智能优化平台如图2所示。

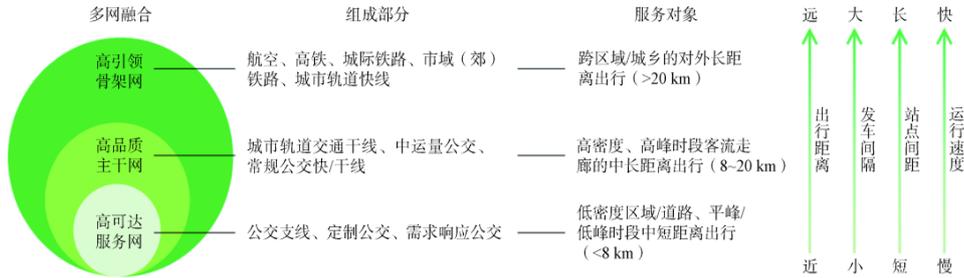


图1 数据管理流程

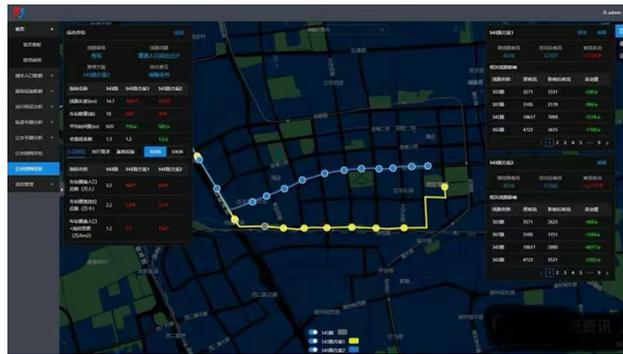


图2 城市多源数据驱动型公交线网智能优化平台

4 结语

公交公司业财融合模式的财务管理创新研究是多方面的。一方面,它可以促进财务管理的转型和升级,提高财务管理效率。另一方面,通过业务和财务的有机融合,能有效提高公司整体运营及管理水平。总的来说,公交公司业财融合模式的财务管理创新是一项复杂而系统的工程,在实施过程中还存在一些问题和挑战,但只要公司下定决心解决这些问题并持续推进财务管理的创新,就能在实现可持续发展和转型升级的目标中前进一大步。除论文所提及的研究内容,业财融合下的财务管理创新还有诸多方面值得各位共同探讨,为公交公司事业发展提供更大的发展空间,更多维的发展道路。

参考文献

- [1] 陈婷华.对我国公交公司财务管理现存问题及解决对策的研究[J].江苏科技信息,2012(12):14-16.
- [2] 许小红.公交国有控股公司财务管理模式探讨[J].城市公共交通,2006(1):15-16+18.
- [3] 段冉.业财结合模式下财务管理的新策略[J].营销界,2022(22):3.
- [4] 陈海燕.基于业财融合的财务管理新模式探讨[J].企业改革与管理,2020(3):124-125.
- [5] 陈旭明,朱检发.“互联网+”产业融合背景下企业财务管理创新模式的探究[J].产业科技创新,2020(36):7-8.
- [6] 夏丽芹.电力公司财务管理创新研究[J].消费导刊,2021(2):284+288.