

# Research on the Integration and Optimization Strategy of Enterprise Business and Finance Based on the Financial Sharing Mode

Zhen Dai

Hubei Coal Geology Team 182, Huangshi, Hubei, 435000, China

## Abstract

This study aims to find a strategy for the integration and optimization of enterprise business and finance through an in-depth analysis of the financial sharing mode. The research method mainly adopts literature research and case analysis method. Through the comparative analysis of the advanced enterprise financial sharing mode and the practice status of business and financial integration, the optimization strategy of business and financial integration under the financial sharing mode is revealed. The research results show that refining the financial transaction process and building a centralized hardware equipment and software system can improve the efficiency and effect of financial management. The research has certain guiding significance, which has important reference value for helping enterprises to better implement the financial sharing mode, optimize the allocation of financial resources, realize the efficient integration of business and finance, and improve the business operation effect and competitive advantage of enterprises.

## Keywords

financial sharing mode; integration of business and finance; financial management efficiency

# 基于财务共享模式的企业业务与财务融合优化策略研究

戴祯

湖北煤炭地质一八二队, 中国·湖北黄石 435000

## 摘要

本研究旨在通过对财务共享模式进行深入剖析, 寻找企业业务与财务融合优化的策略。研究方法主要采用文献研究和案例分析法, 通过对先进企业财务共享模式以及业务与财务融合的实践状况进行对比分析, 揭示了财务共享模式下的业务与财务融合优化策略。研究表明, 细化财务事务流程, 构建集中式的硬件设备和软件系统能够提高财务管理效率和效果。研究具有一定的指导意义, 对于帮助企业更好地实施财务共享模式, 优化财务资源的分配, 实现业务与财务的高效融合, 提升企业的业务运营效果和竞争优势具有重要的参考价值。

## 关键词

财务共享模式; 业务与财务融合; 财务管理效率

## 1 引言

随着科技创新及信息化深入企业各个领域, 企业内部财务管理模式也在逐渐发生变化, 其中, 财务共享模式越来越受到企业的青睐和认可。财务共享, 本质上是通过信息化手段, 实现价值创造活动的标准化、流程化和集中化。经过近年的发展, 其已从最初的账单处理扩展到了更多的价值提升环节, 如财务规划分析、内部控制、风险管理等, 财务职能的角色也由传统的记录者、监管者、管理者向战略参与者、商业伙伴转变。然而, 尽管财务共享模式给企业带来了巨大的利益, 但在其

实施过程中, 往往面临着业务与财务的整合优化问题。论文将针对上述问题, 对财务共享模式进行深入剖析, 并通过实证研究, 探求在财务共享模式下, 企业如何更好地实施业务与财务融合的优化策略。研究发现, 通过细分财务流程、构建集中式的设备和平台、培养财务人员的业务与技能以及强化跨部门协作能力等方法, 企业可以提高财务管理的效率和效果, 进一步优化业务与财务的融合效果。

## 2 财务共享模式的理论基础与实践概况

### 2.1 财务共享模式的理论基础

财务共享模式, 作为一种新型的财务管理模式, 正日益受到众多企业的青睐。这种模式的核心在于通过信息技术的手段, 实现财务资源的整合与共享, 从而提高企业的运营效率, 降低成本, 增强企业的竞争力<sup>[1]</sup>。众所周知, 信息技术

【作者简介】戴祯(1976-), 女, 中国湖北红安人, 本科, 高级会计师, 从事财务管理研究。

的迅猛发展是财务共享模式得以出现的基石。在信息化时代，数据在企业间传输，而财务共享模式正是利用了这一特性。通过高效的数据传输和存储技术，企业间的财务信息得以实时共享，消除了信息孤岛，使得财务管理更加透明、高效<sup>[2]</sup>。

而财务资源整合理论，为财务共享模式提供了更深层次的支撑。传统的财务管理模式下，各企业的财务资源往往是孤立的，难以形成合力。而财务共享模式则打破了这一局限，它能够将不同企业的财务资源进行有机整合，实现资源的最优配置。这不仅提高了资源的使用效率，还为企业间的合作提供了更多可能性。

当然，财务管理优化理论也是财务共享模式不可或缺的理论基础。这一理论强调财务管理与企业业务的一体化，即财务管理不再是一个孤立的环节，而是与企业整体运营紧密相连。通过财务共享模式，企业可以更加精准地掌握财务状况，优化财务流程，从而实现企业整体运营的优化。

此外，财务共享模式还体现了规模经济效应。当多个企业共享同一套财务系统时，可以实现成本的分摊和降低。这种规模效应不仅降低了企业的运营成本，还提高了企业的运营效率<sup>[3]</sup>。

## 2.2 财务共享模式的发展态势与实践应用

从发展态势来看，财务共享模式正呈现出蓬勃发展的态势。越来越多的企业开始意识到财务共享模式的重要性，并积极探索其实际应用。这种模式的推广和应用，不仅提高了企业的财务管理水平，也为企业带来了显著的经济效益。在实践应用方面，财务共享模式已经广泛应用于各行各业。无论是大型企业还是中小型企业，都可以通过财务共享模式实现财务资源的整合和共享。例如，一些跨国企业通过建立财务共享服务中心，实现了全球范围内的财务集中管理和资源共享，降低了运营成本，提高了运营效率。同时，一些中小企业也可以通过参与财务共享平台，获得更加专业、高效的财务服务支持，提升企业的竞争力。除了企业层面的应用，财务共享模式还在政府、公共机构等领域得到了广泛应用。政府可以通过建立财务共享平台，实现公共财务资源的整合和共享，提高财政资金使用效率，推动政府治理的现代化。公共机构也可以通过参与财务共享模式，降低运营成本，提高服务质量和效率。

## 2.3 财务共享模式存在的问题分析

财务共享模式作为一种新型管理模式，在为企业带来诸多便利的同时，也不可避免地面临着一系列问题和挑战。这些问题不仅涉及技术层面，还涉及组织文化、利益分配等多个方面。

信息安全问题是财务共享模式面临的重要挑战之一。财务数据是企业最为敏感和核心的信息之一，一旦泄露或被篡改，将给企业带来不可估量的损失。在财务共享模式下，财务数据需要在不同部门、不同企业间进行传输和共享，这

无疑增加了信息安全的风险。因此，建立完善的信息安全体系，加强数据加密、访问控制等安全措施，是确保财务共享模式顺利运行的关键。

财务共享模式的实施需要充分的技术支持和专业人员的参与。财务共享平台的建设和维护需要专业的技术支持，包括信息系统架构、数据处理、网络安全等方面。同时，财务共享模式的实施还需要具备财务共享技术和管理知识的专业人员。然而，目前市场上具备这些技能的人才相对稀缺，这成为了制约财务共享模式发展的一个重要因素。

此外，财务共享模式还需要克服组织文化差异和利益分配问题。不同企业、不同部门之间存在着不同的文化和利益诉求，这可能导致在财务共享模式的实施过程中出现沟通障碍和利益冲突。因此，企业需要建立有效的沟通和协调机制，加强组织文化建设，推动不同部门之间的合作与协同。同时，在利益分配方面，需要制定合理的分配方案，确保各方的合理利益得到保障，从而激发各方的积极性和参与度。

财务共享模式的实施还需要考虑法律法规的约束。在数据保护、隐私安全等方面，各国都有相应的法律法规进行规范。企业在实施财务共享模式时，需要确保遵守相关法律法规，避免因违规操作而引发的法律风险。

## 2.4 建立财务共享服务是时代发展的必然趋势

随着企业集团的不断发展和壮大，传统的财务管理模式已经难以满足其日益增长的业务需求。特别是在发展成熟期、经济下行阶段或大规模扩张阶段，企业集团面临着诸多挑战，如收入增速放缓、边际效益递减、成本持续增加以及对分子公司管控不力等问题。因此，建立财务共享服务成为了解决这些问题的有效途径，也是时代发展的必然趋势。

财务共享服务通过将大量易于标准化的业务整合至一个或若干个机构来处理，实现了业务处理的标准化、规范化和集约化。这种服务模式不仅提高了工作效率，降低了运营成本，还使得企业集团的财务管理更加集中和高效。此外，财务共享服务还为增强集团管控力提供了一个良好的平台和工具。借助这个平台，企业集团可以实时获取各分、子公司的财务会计信息，为后续的财务分析和财务决策提供客观依据。

从更宏观的角度来看，财务共享服务的建立也是响应时代变革、顺应经济发展的体现。在全球化和信息化的大背景下，企业需要更加灵活、高效地应对市场变化和业务需求。财务共享服务正是基于这种需求而诞生的，它使得企业能够更好地整合资源、优化流程、提高管理效率，从而在激烈的市场竞争中立于不败之地。

此外，随着科技的不断进步，财务共享服务的应用也将越来越广泛。借助人工智能、大数据等先进技术，财务共享服务可以实现更加智能化、自动化的业务处理，进一步提高工作效率和质量。

### 3 财务共享模式下的企业业务与财务融合优化策略

#### 3.1 细化财务事务流程策略

在财务共享模式下，细化财务事务流程策略对于企业业务与财务的融合优化具有重要的作用。实质上，它是通过将财务事务流程细分，找寻合理的流程节点，建立规范的操作程序，合理定位职能、合理安排时间、减少流程过程中的无效操作，从而提高企业的经营效率和管理水平。

通过细化财务事务流程，可以明确企业对财务共享服务的需求。由于企业的业务情况复杂多变，其对财务服务的需求同样会有所差异。而通过对财务事务流程的细化，可以使企业了解自身对财务共享服务的具体需求，辅助企业根据实际情况选择最适合自身的财务共享服务模式，这不仅有利于增强企业的财务服务效果，也有利于提升企业的运营效率。

细化财务事务流程有利于规范财务共享服务的操作步骤，这不仅有利于提高财务共享服务的准确性，也可以减少财务共享服务中出现的错误。除此之外，规范的操作步骤还将减少财务共享服务中的重复工作，这将有助于提高财务共享服务的操作效率。

细化财务事务流程有助于明确财务共享服务中各个环节的职责和权限，关系到财务共享服务的有效性和合理性。通过对事务流程的细化，可以明确每一个环节的工作内容，界定各部门之间的职责与权力，减少工作冲突，有助于将财务共享服务运行在一个规范化的轨道上。

通过对财务事务流程的细化，可以实现财务工作的专业化。当然，专业化并不仅仅是对软、硬件技术的要求，更多的是要求财务人员具备相关的专业知识，这不仅有利于提高财务共享服务的准确性，也有助于避免在财务共享服务中出现的错误。

对于企业而言，合理的财务共享服务流程应当是对其核心竞争力的有力支持，提高财务管理水平，以便为企业的发展提供有力的财务保障。在现实中，大部分企业已经明白了财务事务流程细化的重要性，通过不断的实践和改善，逐渐形成一套适合自身特点的财务共享服务流程，这在一定程度上有效地支撑了企业的业务。

以上内容主要是对财务共享模式下的企业业务与财务融合优化策略，特别是细化财务事务流程策略的一些考虑。

#### 3.2 建立集中式硬件设备和软件系统策略

财务共享模式高度依赖信息技术，特别是集中式软硬件设备和系统。集中式硬件设备是财务共享服务中心运作的基础。企业需要投资建立高性能的服务器、存储设备以及网络设备等，以确保财务共享服务中心能够稳定、高效地处理大量的财务数据和信息。这些硬件设备不仅要有足够的容量和扩展性，以应对未来业务增长的需求，还要具备高可靠性和安全性，保障数据的安全和完整。除了硬件设备，软件系

统也是财务共享模式不可或缺的一部分。企业需要选择适合自身业务需求的财务软件系统，以实现财务流程的自动化、标准化和智能化。这样的软件系统应该具备以下特点：一是功能齐全，能够覆盖财务管理的各个环节，包括账务处理、报表生成、预算管理等；二是操作简便，方便财务人员快速上手；三是具备高度的可定制性，能够根据企业的实际情况进行灵活调整。在实施财务共享模式的过程中，企业还需要注重数据分析和报告功能的提升。通过对财务数据的深入挖掘和分析，企业可以更好地了解自身的经营状况和风险状况，为决策提供有力支持。因此，企业在选择软件系统时，应重点关注其数据分析和报告功能是否强大、灵活和易用。

此外，为了实现财务与业务的深度融合，企业还需要考虑实施企业资源计划（ERP）系统。ERP系统能够将企业的各个业务部门进行有机整合，实现信息的共享和流程的协同。通过ERP系统，财务人员可以更加深入地了解业务情况，为业务提供更有价值的财务分析和建议。同时，业务人员也可以通过ERP系统了解财务状况，更好地进行业务规划和决策。

#### 3.3 培养财务人员业务技能和跨部门协作能力策略

采用财务共享模式，财务人员的角色发生了根本性的改变，使得其不只是纯粹的账务处理者，而更需要具备一定的业务知识和技能，需要参与到业务决策中。企业需要通过丰富和多元化的培训手段，进一步提升财务人员的业务知识、业务技能和情商，以促进其更好地融入业务部门，进一步优化财务业务运作。在这样的背景下，财务人员需要更强的跨部门协作能力，需要与各业务部门保持良好的沟通和协作，保障财务工作的高效开展。

通过上述策略的实施，在财务共享模式下，企业可更好地实现财务与业务的深度融合，提升企业的经营效率与竞争力，为企业发展提供更坚实的保障。

### 4 基于财务共享模式的企业业务与财务融合优化策略效果评估

#### 4.1 提升决策效率与准确性

在当今竞争日益激烈的市场环境中，企业的决策效率和准确性对于其生存与发展至关重要。财务共享模式的实施，正是提升这两项关键能力的有力手段。财务共享模式通过集中化的数据处理和财务管理，实现了信息的实时更新和共享。这使得企业能够迅速获取到准确、全面的财务信息，为管理层提供了重要的决策依据。相较于传统的分散式财务管理，财务共享模式显著减少了信息传递的层级和环节，从而大幅提升了决策的效率。更为重要的是，财务共享模式促进了财务与业务的深度融合。财务部门不再是孤立的“账房先生”，而是成为企业决策的重要参与者。通过与业务部门的紧密合作，财务部门能够深入了解市场需求、业务变化和竞争态势，为管理层提供更具针对性和实用性的财务建议。

这种融合不仅提升了决策的准确性，也增强了企业的市场响应能力和风险控制能力。因此，财务共享模式不仅提升了企业的决策效率和准确性，更为企业的长期发展注入了新的活力。随着技术的不断进步和应用的深化，相信财务共享模式将在未来发挥更加重要的作用。

#### 4.2 优化资源配置与成本控制

在追求经济效益最大化的过程中，优化资源配置和成本控制是企业永恒的话题。业务与财务的融合优化策略，正是实现这一目标的有效手段。业务与财务的融合使得企业能够更加准确地把握各项业务的成本效益。财务部门通过深入参与业务过程，能够了解业务的各个环节和成本构成，从而为企业提供更为准确的成本分析和预测。这有助于企业在制定业务策略时更加科学、合理地配置资源，避免资源的浪费和成本的超支。业务与财务的融合也促进了企业在成本控制方面的精细化管理。财务部门通过对业务成本的实时监控和分析，能够及时发现成本异常和潜在风险，为管理层提供预警和建议。这有助于企业及时采取措施进行成本控制和风险管理，确保企业的稳健发展。

#### 4.3 强化风险管理与内部控制

财务共享模式及业务与财务融合优化策略的实施，显著强化了企业的风险管理和内部控制。集中化的财务管理和实时监控机制，使企业能够迅速捕捉并应对潜在的财务风险和业务风险，确保企业稳健运营。业务与财务的深度融合，使得风险识别、评估与应对形成合力，提升了风险防控的效率和效果。此外，财务共享模式还规范了企业的业务流程和操作规范，减少了人为错误和舞弊行为的发生，有效保障了企业资产的安全和完整。这些举措不仅增强了企业的风险抵御能力，还提升了企业的内部控制水平，为企业的可持续发展提供了坚实保障。

综上所述，基于财务共享模式的企业业务与财务融合优化策略在提升决策效率与准确性、优化资源配置与成本控制以及强化风险管理与内部控制等方面取得了显著的效果。

这些效果不仅有助于企业提高管理水平和竞争力，还有助于推动企业实现可持续发展。因此，企业应积极探索和实践财务共享模式及业务与财务融合优化策略，以适应不断变化的市场环境和客户需求。

## 5 结语

论文对财务共享模式和企业业务与财务的融合优化策略进行了深入的研究。首先，我们深入分析了财务共享模式的特点及其在企业中的应用，通过对优秀企业实践的对比分析，揭示出成功实施财务共享模式的关键因素。其次，论文提出了在财务共享模式下的业务与财务融合优化策略。具体来说，细化财务事务流程，构建集中式硬件设备和软件系统，培养财务人员的业务技能，这些都是我们认为能够提升财务管理效率和效果的策略。研究表明，这些策略不仅能够提高财务管理的效率和效果，而且对强化跨部门协作能力，优化企业资源分配，提升企业的业务运营效果和竞争优势也具有重大影响。这为实施财务共享模式，推动企业业务与财务融合的努力提供了重要参考。尽管本研究已取得一些成果，但在实践中应用这些策略时依然需要根据企业的具体情况来个性化调整。我们期待着在未来有更多的研究能进一步丰富和完善这一领域的研究，为企业提供更多具有实用价值的策略和建议。

## 参考文献

- [1] 方悦.财务共享中心模式下的财务与业务融合思考[J].财讯,2020(31).
- [2] 欧阳春红.浅谈财务管理与业务管理的融合[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2023(9).
- [3] 安伟.加强业务与财务融合 提升财务管理水平[J].财会学习,2019(5).
- [4] 戴喜祥.财务共享服务中心模式下财务与业务融合[J].中国乡镇企业会计,2019(7).