

# Research on Enterprise Financial Management Transformation under the Background of Industry and Financial Integration

Ke Xu Jing Zhao

Tianjin Navigation Instrument Research Institute, Tianjin, 300131, China

## Abstract

With the increasing market competition facing enterprises and the continuous strengthening of all levels of supervision, the traditional financial management mode has been unable to meet the needs of enterprises, financial management as an important part of the core competitiveness of enterprises, its transformation and innovation is particularly urgent. Through the organic combination of enterprise business and financial management, industry and financial integration provides enterprises with comprehensive financial solutions of pre-prediction, in-process control and post-analysis. In the context of industry and financial integration, the research of enterprise financial management transformation is not only related to the improvement of short-term economic benefits of enterprises, but also related to the long-term development of enterprises and the enhancement of industry competitiveness. Therefore, the research on the financial management transformation of enterprises under the background of industry and financial integration has important practical significance.

## Keywords

financial management; transformation; finance

## 业财融合背景下企业财务管理转型研究

许可 赵晶

天津航海仪器研究所, 中国·天津 300131

## 摘要

随着企业面对的市场竞争不断加剧和各级各类监管的持续加强,传统的财务管理模式已经无法满足企业的需求,财务管理作为企业核心竞争力的重要组成部分,其转型与创新显得尤为迫切。业财融合通过将企业业务与财务管理有机结合,为企业提供事前预测、事中控制、事后分析的全面财务解决方案。在业财融合的大背景下,企业财务管理转型研究不仅关系到企业短期经济效益的提升,更关乎企业长远发展和行业竞争力的增强。因此,针对业财融合背景下企业财务管理转型的研究具有重要的现实意义。

## 关键词

财务管理; 转型; 金融

## 1 引言

### 1.1 研究背景

在激烈市场竞争背景下,企业如何提高管理效率、降低成本、实现可持续发展成为企业关注的焦点。业财融合将财务工作与业务工作相结合,对企业优化资源配置、提高经济效益发挥重要作用。然而,许多企业业财融合工作尚处于初级阶段,一些企业对业财融合的认识不足,难以充分发挥其作用。

### 1.2 研究目的和意义

论文旨在探讨业财融合背景下企业财务管理转型的路径、方法及策略,以期对相关企业提供有益的参考。研究业财融合背景下企业财务管理转型,有助于企业更好地应对市

场竞争,提高管理水平和核心竞争力。

### 1.3 研究方法 with 论文结构

论文采用文献分析法,通过查阅相关文献,梳理业财融合与企业财务管理转型的理论基础,分析业财融合背景下企业财务管理转型的现状,总结提炼业财融合背景下企业财务管理转型的关键因素,在此基础上提出业财融合背景下企业财务管理转型的策略与路径。

论文的结构安排如下:第一部分为引言,介绍研究背景、目的和意义以及研究方法 with 论文结构;第二部分为理论框架,阐述业财融合与企业财务管理转型的相关理论;第三部分为现状分析,梳理当前业财融合背景下企业财务管理转型的实际情况;第四部分为关键因素分析,对影响企业财务管理转型的关键因素进行总结分析;第五部分为实施策略与路径分析,提出企业推进财务管理转型的策略与路径;第六部分为结论与建议,总结研究成果,提出针对相关企业的建议。

【作者简介】许可(1990-),男,中国江苏连云港人,硕士,会计师,从事管理会计、财务信息化等研究。

## 2 业财融合与企业财务管理转型的理论基础

### 2.1 业财融合的概念与内涵

业财融合是指将企业的业务活动和财务管理活动有机地结合起来,通过整合资源、流程和信息系统,实现业务与财务的协同效应,以提高企业的经营效益和价值创造力。业财融合的内涵主要包括以下几个方面:①业务与财务的整合:将财务指标和业务活动紧密联系起来,实现业务决策与财务决策的高度一致。②信息的整合:通过构建统一的信息系统,实现业务数据和财务数据的实时共享,提高信息的透明度和准确性。③流程的整合:优化业务流程和财务流程,实现业务活动和财务活动的无缝对接,降低企业的运营成本。④资源的整合:合理配置企业资源,实现业务和财务资源的优化配置,提高企业的核心竞争力。

### 2.2 企业财务管理转型的动因与内涵

#### 2.2.1 动因

①外部环境的变化:随着全球化、互联网+、大数据等外部环境的变化,企业面临着更加激烈的竞争和更高的经营风险,需要通过财务管理转型来应对这些挑战。②企业战略的调整:企业为了实现可持续发展,需要调整其战略目标,而财务管理转型是实现这一目标的重要手段。③企业效益的提升:通过财务管理转型,企业可以提高资金使用效率,降低运营成本,实现效益最大化。

#### 2.2.2 内涵

企业财务管理转型主要包括以下几个方面:

①从传统的财务会计向管理会计转型:从单纯的会计核算向提供决策支持、价值创造等方向转变。②从保守的财务管理向积极的财务战略转型:从单纯的控制风险向积极参与企业战略决策、提高企业竞争力方向转变。③从简单的财务操作向复杂的财务管理转型:从单一的财务操作向涵盖预算管理、成本控制、风险管理等多方面的财务管理转型。

### 2.3 业财融合与企业财务管理转型的关系

业财融合和企业财务管理转型之间存在密切的关系。业财融合是企业财务管理转型的手段和路径,而企业财务管理转型是业财融合的目标和价值体现。

①业财融合有助于推动企业财务管理转型。通过业财融合,企业可以实现业务活动和财务活动的紧密协同,为财务管理转型提供有力支持。②企业财务管理转型有助于深化业财融合。企业财务管理转型要求企业不断优化财务流程、提高财务服务质量,从而推动业财融合的深入发展。③业财融合和企业财务管理转型相互促进,共同推动企业实现可持续发展<sup>[1]</sup>。

## 3 业财融合背景下企业财务管理转型的现状分析

### 3.1 企业财务管理转型的现状

随着中国经济的不断发展,企业面临的经营环境日益复杂多变,财务管理在企业中的地位和作用日益凸显。为了

适应新的发展需求,中国企业财务管理正在经历一场深刻的转型。当前,中国企业财务管理转型的主要特点包括:①从传统的财务会计向管理会计转型。企业越来越重视管理会计的作用,注重培养具备管理会计能力的人才,逐步提高管理会计在企业财务管理中的地位。②从以财务指标为导向向以价值创造为导向转型。企业开始关注全面的经营指标,将财务管理与企业战略紧密结合,以实现企业价值的最大化。③从重视事后财务管理向事前、事中、事后全面管理的转型。企业财务管理逐步实现全程控制,通过对经营活动的全方位监控,及时发现并解决问题。④从依赖人工处理向信息化、智能化转型。企业纷纷引入先进的财务信息系统,提高财务管理的效率和准确性。

### 3.2 业财融合在企业中的应用现状

业财融合作为一种新的财务管理理念,在中国企业中的应用尚处于初级阶段。目前,业财融合在中国企业中的应用主要体现在以下几个方面:①业务与财务数据的整合。企业通过建立统一的数据平台,实现业务数据与财务数据的实时共享,为决策提供准确、全面的信息。②财务流程与业务流程的融合。企业对财务流程进行重新设计,使其更好地服务于业务流程,提高企业整体的运营效率。③财务风险管理 with 业务风险管理的融合。企业将财务风险管理嵌入到业务风险管理中,实现风险的协同控制。④财务决策与业务决策的协同。企业财务人员在参与业务决策过程中,充分发挥专业优势,提高决策的科学性。

### 3.3 业财融合背景下企业财务管理转型中存在的问题与挑战

尽管业财融合在中国企业中的应用取得了一定的成效,但仍然存在一些问题和挑战,主要包括:①业财融合理念尚未深入人心。许多企业对业财融合的认识仍停留在表面,没有真正将其融入企业的文化和战略中。②财务与业务之间的沟通协作机制不健全。企业财务与业务部门之间的沟通协作仍存在障碍,影响了业财融合的效果。③财务人员的素质和能力参差不齐。业财融合对财务人员的综合素质提出了更高的要求,但目前中国财务人员的素质和能力仍有待提高。④财务信息系统的建设和应用水平不高。企业财务信息系统的建设和应用水平参差不齐,影响了业财融合的深入推进。

针对这些问题和挑战,企业应进一步深化业财融合,加强财务与业务的协同,提高财务管理的质量和效益。同时,企业还需要加大对财务人员的培训力度,提升财务人员的专业素养和能力,以适应业财融合背景下企业财务管理的新要求。

## 4 业财融合背景下企业财务管理转型的关键因素

### 4.1 组织结构与流程设计

在业财融合背景下,企业财务管理转型的关键因素之一是组织结构与流程设计。为实现财务与业务的深度融合,

企业需要对现有的组织结构和流程进行优化调整。

①建立业财融合的组织架构,设立专门的业财融合部门,负责协调和推动财务与业务的整合工作。②优化业务流程,将财务管理环节嵌入到业务流程中,实现财务数据与业务数据的实时共享,提高工作效率。③建立健全内部控制体系,确保业财融合过程中的风险可控,防止舞弊行为的发生。

#### 4.2 信息技术支持

信息技术是推动企业财务管理转型的关键驱动力。在业财融合背景下,企业应充分利用信息技术提高财务管理的智能化、数字化水平。

①构建统一的业财融合信息系统,实现财务与业务数据的集成和共享,为管理层提供决策支持。②采用大数据分析、人工智能等先进技术,对财务数据进行深度挖掘,为企业创造价值。③加强网络安全防护,确保财务数据的安全性和完整性<sup>[2]</sup>。

#### 4.3 人才与文化

人才和文化是企业财务管理转型的基石。在业财融合背景下,企业需注重培养具备业财融合能力的财务人才,并塑造有利于业财融合的企业文化。具体措施如下:

①加强财务人员的培训和选拔,培养具备跨学科知识体系和业务敏感度的财务人才。②鼓励财务人员积极参与业务活动,提高其对业务的了解和把控能力。③塑造开放、创新的企业文化,鼓励员工勇于尝试和探索业财融合的新模式和新方法。④建立激励机制,鼓励财务人员在业财融合过程中取得优异成绩,提升其工作积极性和满意度。

在业财融合背景下,企业财务管理转型的关键因素包括组织结构与流程设计、信息技术支持、人才与文化等方面。企业需充分认识到这些因素的重要性,并采取有效措施推动财务管理转型的顺利进行,以实现企业的可持续发展。

### 5 结论与展望

#### 5.1 研究结论总结

本研究围绕业财融合背景下企业财务管理转型进行探讨,通过分析业财融合的内涵、发展背景及其在企业管理中的重要作用,提出了适应业财融合背景的企业财务管理转型策略。研究结论如下:

①业财融合有助于提高企业财务管理水平,实现财务与业务的紧密结合,提升企业决策质量和运营效率。②企业应根据自身实际情况,制定合适的业财融合策略,以实现财务管理精细化、智能化和个性化。③企业财务管理转型应关注组织结构、流程设计和文化建设等方面的调整,以适应业财

融合的需求。④企业应加强财务人才队伍建设,提高财务人员的业务理解 and 数据分析能力,为业财融合提供人才支持。

#### 5.2 研究贡献与局限

本研究的主要贡献在于:

①明确了业财融合背景下企业财务管理转型的关键要素和实施策略,为实践提供了理论指导。②分析了业财融合对企业财务管理的影响,揭示了财务管理转型的发展趋势。③提出了针对性的建议,有助于企业应对市场竞争和环境变化,提升企业核心竞争力。

然而,本研究也存在一定的局限性:

①研究范围有限,未对不同行业、不同领域企业进行深入比较分析。②研究方法以文献分析为主,缺乏实证研究,未来可以结合具体企业案例进行深入探讨。③业财融合是一个持续发展的过程,本研究对其未来发展仅进行了初步展望,未来研究方向和具体策略还需不断丰富和完善<sup>[3]</sup>。

#### 5.3 研究展望与未来研究方向

展望未来,业财融合将继续深化,企业财务管理转型将面临更多挑战和机遇。以下几个方面将是未来研究的重要方向:①业财融合与企业绩效的关系,研究财务管理转型对企业经济效益、市场竞争力和可持续发展等方面的影响。②基于大数据和人工智能技术的业财融合财务管理,探讨新技术在企业财务管理中的应用前景和挑战。③企业财务管理转型过程中的风险管理,研究如何识别、评估和应对转型过程中的潜在风险。④业财融合背景下的财务教育与培训,探讨财务人员如何提升自身能力,适应财务管理转型的新要求。

### 6 结语

企业财务管理转型是一个长期、复杂的过程,需要企业不断调整策略、优化管理,以实现可持续发展。未来研究将继续关注业财融合的发展趋势,为企业财务管理转型提供更多理论支持和实践指导<sup>[4]</sup>。

#### 参考文献

- [1] 崔琪.业财融合对企业财务管理转型的作用与实践策略[J].上海商业,2023(6).
- [2] 王静.论业财融合在建筑企业财务管理转型中的运用[J].质量与市场,2023(4).
- [3] 刘蓉.业财融合视域下的企业财务管理优化策略探讨[J].财会学习,2022(30).
- [4] 赵婕汝.基于业财融合的建筑施工企业财务管理转型探究[J].商业观察,2022(30).