

Research on Several Problems of Financial Management and Risk Prevention in Construction Enterprises

Wuchun Ren

The Fourth Engineering Co., Ltd. of CCCC First Highway Engineering Co., Ltd., Beijing, 100022, China

Abstract

With the rapid development of the social economy, the market competition environment is intensifying. It is necessary to improve the ability of construction enterprises to cope in the ever-changing market environment and promote the high-quality development of enterprises, especially the financial management of enterprises. Continuously increase the internal financial management system optimization and fund management, optimize the capital structure, reduce the accounts receivable and inventory ratio, reduce the asset-liability ratio, and improve the ability of enterprises to create value. This paper cuts in the risks and problems of enterprise financial management in construction enterprises and explores its financial management related strategies.

Keywords

enterprise financial management; construction enterprise; related strategy

建筑施工企业财务管理与风险防范若干问题研究

任武春

中交四公局第一工程有限公司, 中国·北京 100022

摘要

随着社会经济的快速发展, 市场竞争环境愈演愈烈, 要提高施工企业在不断变化的市场环境中的应对能力, 促进企业高质量发展, 尤其要注重企业财务管理, 不断加大企业内部财务管理制度优化力度和资金管理力度, 优化资本结构, 降低应收账款及存货占比, 降低资产负债率, 提高企业创造价值能力。本文从企业财务管理在建筑施工企业中的风险及问题切入, 探索了其财务管理相关策略。

关键词

企业财务管理; 建筑施工企业; 相关策略

1 引言

由于产业结构变化, 从农村到城市城镇化速度增长进程加快, 中国建筑企业迎来了行业发展的春天, 但激烈的市场竞争环境迫使建筑企业之间竞争日益增长。现阶段, 科技化、信息化普遍流行, 导致建筑企业之间的竞争力产生的因素牵涉广泛, 譬如: 科技创新、施工安全、质量以及财务管理等方面, 而企业财务管理对企业内部控制以及企业生产经营产生的效益有着至关重要的作用。若要推动建筑施工企业的持续发展, 就一定要打破传统企业财务管理方式方法的桎梏, 提高建筑施工企业在财务管理中的创新能力, 并对其创新作用保持一定的重视程度, 从而推动新社会背景下建筑施工企业的财务管理优化。

2 建筑施工企业财务管理现状

以往的财务管理工作过程是根据中国国家财政部门以及中国人民建设银行总行推出的会计管理制度, 各行各业都以此制度为依据对企业财务进行管理, 企业内部工作人员通过该制度“走过场”就算完成任务。企业管理者在财务管理活动中, 重使用价值实物管理, 轻价值综合管理; 重生产成本管理, 轻资金成本控制; 重当期收益, 轻风险控制; 重事后分析, 轻事前预防等, 这造成了企业财务管理无章、无序, 给财务工作埋下了隐患。现阶段建筑施工企业结合自身发展实际情况, 构建合理的坏账准备制度、折现要求, 通过对企业财务费用管理, 来顺应市场发展的需要, 提高企业会计报表质量, 这就需要政府单位、投资者和经营者三方面相互协作, 立足企业发展现状, 构建新式财务评价等级标准, 防止财务风险

产生。及时制定应对财务风险的相关策略,防止日后企业资金周转遇到阻碍^[1]。

3 建筑施工企业财务管理中存在的风险

3.1 忽视企业财务管理

建筑施工企业生产管理层面上,财务管理是首要因素,也是企业管理中必不可少的一环,大部分建筑企业对其缺乏重视,对财务管理中现代管理知识理论了解甚少,新阶段的市场环境下,建筑施工企业财务管理缺乏专业性、科学性的财务管理方法。建筑施工企业具有周期长、资金支出量大等特点,财务内部管理方式和正常的企业财务管理方式也略有不同。目前,建筑施工企业财务管理跟不上企业发展需要,很大原因是因为建筑施工企业内部会计管理工作人员思想观念落后,不能接受新形式化的融入方式,也不能将企业财务管理很好的结合在企业正常运营管理过程中,导致企业在经营管理上出现重大问题,对企业正常的经营活动产生不良效果,情况严重时还会给企业带来巨大的风险,对企业经济造成巨大的损失,所以,企业必须要加大对企业财务管理的认知和重视程度。

3.2 企业财务管理工作管理方法落后

建筑施工企业具有资金支出量过大的特点,资金流快速且周期长,因此要加大对企业资金使用上的重视,在财务管理工作中加强资金管理,虽然具有一定的难度而且内容繁杂,但财务管理基础工作一定要做到位,尤其是对资金管理问题层面上^[2]。现实工作中,企业对市场资金投入越大,企业经营中资金流动风险就越大,而建筑施工企业财务管理工作的管理方法落后,造成企业成本达不到预期的要求,从而给企业经济效应带来不良影响。因此建筑施工企业要针对该方面知识进行深刻的学习,探索符合企业财务管理上的有效性科学策略,并在企业财务管理中加以运用。

3.3 企业资金管理工作存在缺陷

资金是建筑施工企业得以运作的关键,同时也是企业各方面项目顺利实行的关键要素,资金周转的情况对企业项目进程有着至关重要的作用。若企业资金链出现问题,企业正常经营活动就会受到重大的影响,从而导致项目施工无法顺利进行。建筑施工企业运营过程中,往往会产生债务上的问题,若企业对部分工程款没有及时性的收回,将导致在结算工资的拖延,企业资产会随着时间推移不断缩水,企业收益降低,

工资拖延造成恶劣社会影响。时间久了,应收账款和存货占比越来越高,资产负债率不但攀升,企业财务状况将产生无法预计的严重问题,甚至财务数据真实性可能得不到保证,其主要原因是建筑施工企业中管理人员对企业资金管理认识不深,资金管理工作中存在缺陷^[3]。

3.4 缺乏对财务管理的监督

建筑施工企业管理的关键要素是财务制度,严格遵循企业相关制度,才会给企业发展带来良好效益。由于财务人员在财务工作中缺乏有效的财务监管,会在实际运作过程中不按规章制度办事,触碰法律底线,对其犯下的过错脱离相关责任,对公司财务发现的问题进行模糊处理,公司资金缺少合理有效的支出计划,对企业受到损失的项目缺少实际性的财务统计,该部分问题可能使企业面临众多的经济纠纷,导致企业经营管理不善。

3.5 企业领导人和会计人员综合素质存在缺陷

建筑施工企业财务管理过程中,财务人员也是其最重要的环节之一,针对建筑施工企业发展而言,管理人员是首要因素,其综合素质好坏与否对企业经营管理以及企业财务管理工作有着决定性的作用,针对建筑施工企业而言,大部分企业管理人员文化水平低下,因其以往包工头管理身份转变成现今的企业管理者,虽然该企业管理者建筑施工层面上经验丰富,但对企业管理知识知之甚微,缺乏科学性的训练,而企业中需要面临的问题相较过多,造成企业管理者心有余力不足;针对会计人员而言,以往财务会计人员在财务管理工作中只需要记账、算账、报账和制作报表,缺乏专业的财务管理意识,现代施工企业的发展急需其综合素质的提升^[4]。

4 建筑企业施工企业财务管理相关策略

4.1 增强财务管理意识,创新财务管理观念

传统的财务管理理念已经不符合现阶段社会主义市场经济发展的需要,因此我们在改革过程中要不断的创新。建筑施工企业要对财务管理有深刻的认识,同时也要明白其对企业发展有着积极的影响,打破传统财务管理理念桎梏,提高财务管理的重视度,从建筑施工企业领导层开始。这要求其重视财务基础工作同时提高风险防控意识,加大财务核算标准化工作,通过财务共享中心进一步实现财务核算质量的标准化、信息化,加强财务分析,通过分析进一步采取对策优化资本结构,及时找出公司发展瓶颈并提出有效解决方案,要将财

务管理融入到建筑企业的各个环节。同时,要重视风险管理,改善过往财务管理只针对财务和销售部门的单一理念,在企业中建立财务管理监督部门,完善财务管理制度,对财务管理工作进行规范化和制度化的管理,从而达到财务管理理念的创新。

4.2 加强对资金管理,保证其正常流通

建筑施工企业过程中,资金能否正常流通是企业经营发展的重要因素,若企业想科学性的利用资金,必须要把财务管理工作精准化、明确化以及科学化^[5]。企业管理人员需要从自身入手,使财务工作达到标准,同时让企业全体员工提高自身工作的积极性,明确企业中资金动态去向,达到科学化的管理控制,使财务管理工作最大程度的向最优的方向开展,防止企业在实际操作过程中产生资金风险,为日后企业资金正常流通设下良好铺垫。重视应收账款和存货高占比的降低工作,高度认识降杠杆减负债的重要性,切实采取有效措施。譬如;股权端可以发行永续定向工具(PPN)、永续期公司债等股权融资类产品;资产端加强应收账款催收,压控房地产存货,发行应收账款资产支持计划(ABS);负债端提高资金集中度,集中资金偿还外部带息负债,做好债务清理;项目端控制项目中标质量。

4.3 财务管理部门融入到企业管理中

财务管理部门是企业发展的重要部门之一,将其融入到企业管理中能使企业财务管理达到规范性的标准,从而构建科学的财务管理制度。一方面提高企业预算管理,企业预算除财务部门预算以外,其他各部门都必须要在年初时给自己部门制定一份支出预算报表,以便于企业整体预算规划合理性,从而提高企业资金利用率,提升企业资金管理;另一方面企业要明确自身工作职责,企业中所有部门要互相监督,加强对成本管理工作的重视,及时发现问题、解决问题,从而保证企业效益提升^[6]。

4.4 完善企业财务管理制度

建筑施工企业在财务管理过程中,主要遵守以下几点:首先,加强企业财务管理,尤其是企业项目财务负责人要具备良好的时间、金钱观念,对资金的运用和管理做到合理性;其次,重视资金管理工作,做好预算、资金管控和资金分析,提高资金利用率。在建筑施工企业中,应收账款是企业资产的重要组成部分,需高度重视应收账款的记录与回收;再次,

设施是建筑施工企业过程中的固定资产之一,并且所占比重相较与其他来说较大,降低设备损耗率至关重要。因此,企业在提高资金管理过程中,还要重视其固定资产的相应管理,并一定要按要求遵守,以便企业固定资产发生问题后,在第一时间找到相关负责人,并防止逃脱情况产生,为企业在设备维修延长寿命支出节省上提供保障^[7]。

4.5 增强企业领导人及财务管理人员综合素质

企业发展方向受企业领导人控制,增强企业领导人综合素质势在必行,尤其是其财务管理方面,提升领导人职业道德及法律意识,提高其学习兴趣,对新型财务管理方式方法上能有一定适应能力,针对建筑施工企业实际工作中,构建合适的相关政策,推动企业财务管理以及会计管理工作的顺利实施,并建立相应的奖惩制度。提高财务管理人员综合素质,一方面要加强对财务管理专业性人才的聘用,本着“以人为本”的思想理念对企业稳定发展有着重要作用,大力培养相关专业人才,使其能充分实现自我价值。财务管理工作中,增强财务管理工作人员的法律理念,严格律己,遵纪守法。另一方面对财务管理人员进行综合素质培养,让其在财务管理理念上运用创新方法给企业财务信息注入生机。

5 结语

综上所述,新社会主义市场经济环境下,建筑施工企业面临的市场挑战不断增加,由于财务风险逐步扩大,为了企业更好的发展,建筑施工企业必须要打破传统财务管理理念的桎梏,符合社会市场的标准及潮流,提高财务管理人员的综合素质,把财务管理工作融入到企业各个部门经营活动中,建立正确的财务管理方式,深刻了解企业资产管理包含的内容,从而减少企业生产支出成本,为日后建筑施工企业稳步发展生存提供保障^[8]。

参考文献

- [1] 毛先艺. 解析建筑施工企业财务管理风险及审计对策[J]. 纳税, 2019, 13(08): 126.
- [2] 陶文波. 建筑施工企业财务风险成因及其防范策略[J]. 纳税, 2019, 13(08): 66+68.
- [3] 何丽燕. 建筑施工企业财务管理存在的不足及优化策略[J]. 企业改革与管理, 2019(03): 138+140.
- [4] 冷卫华. 财务管理对建筑施工企业加强内控的作用[J]. 管理观察, 2019(04): 155-157.

- [5] 李福亮,王猛. 建筑施工企业财务管理现状及强化对策 [J]. 企业改革与管理,2019(01):123-124.
- [6] 左正兵. 建筑施工企业财务管理存在的问题及应对措施 [J]. 企业科技与发展,2019(01):274-275.
- [7] 张园演. 营改增后中小建筑施工企业在财务管理中面临的困难及对策研究 [J]. 中外企业家,2018(35):34-35.
- [8] 张伟. 浅谈建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策 [J]. 中国国际财经(中英文),2017(13):38-39.