

Research on Economic Management Risks and Preventive Measures in Construction Projects

Xiaomei Dong

Shanghai Construction Engineering Seventh Group Co., Ltd., Shanghai, 201600, China

Abstract

With the increasing expansion of the scale of construction projects, the complexity and economic risks of project management also increase. The paper takes the economic management risks of construction projects as the research object. Firstly, the economic management risks of construction projects are classified, mainly including project cost budget risks, contract management risks, project price risks, investment blindness risks, etc. Then, combined with specific cases, the formation factors and possible impacts of various risks are analyzed in detail. On this basis, diversified risk prevention measures were proposed, including implementing strict cost control strategies, establishing a sound contract management system, improving investment review mechanisms, and establishing risk warning mechanisms, to ensure the normal progress of construction projects and reduce economic losses. The research results of the paper provide scientific theoretical guidance and practical reference for the economic management of construction projects, which helps to improve the economic benefits of engineering projects and promote the healthy development of engineering construction.

Keywords

construction project; economic management risk; risk prevention measures; cost control; capital investment

建设工程经济管理风险及防范措施研究

董晓美

上海建工七建集团有限公司, 中国·上海 201600

摘要

随着建设工程的规模日益扩大,项目管理的复杂度和经济风险也随之增大。论文以建设工程经济管理风险为研究对象,首先对建设工程经济管理风险进行了分类,主要包括工程费用预算风险、合同管理风险、工程价格风险、投资盲目性风险等,然后结合具体案例详细分析了各类风险的形成因素和可能造成的影响。在此基础上,提出了多元化的风险防范措施,包括实施严格的成本控制策略、建立完善的合同管理制度、健全投资审查机制、建立风险预警机制等,以保障建设工程的正常进行,降低经济损失。论文的研究成果为建设工程经济管理提供了科学的理论指导和实践参考,有助于提高工程项目的经济效益,推进工程建设的健康发展。

关键词

建设工程; 经济管理风险; 风险防范措施; 成本控制; 资金投资

1 引言

随着中国经济的持续稳定发展,各类型的建设工程如雨后春笋般涌现,其规模之大、数量之多已经超越了过去任何一个时期。然而,与建设工程数量的激增相对应的,是造成的经济风险也愈来愈大,经济风险以其隐藏性和突发性给建设工程管理带来了很大困扰。针对这一问题,论文选取建设工程经济管理风险作为研究对象,关注它们各自的形成因素和可能带来的影响,进一步探讨预防和应对这些风险的方法。为保障建设工程的顺利进行,控制经济风险的现象,论

文提出了一系列风险防范策略,旨在通过严格的成本控制、完善的合同管理制度、全面的投资审查机制以及有效的风险预警机制,从而确保建设工程在未来的发展过程中能够更稳定、更健康。

2 建设工程经济管理风险的分类与影响

2.1 建设工程经济管理风险的分类

建设工程经济管理风险的分类可以从多个方面进行细致划分,以便更好地识别和应对潜在的经济管理风险^[1]。主要的风险类别包括:

①工程费用预算风险:在建设工程中,预算编制的准确性和合理性至关重要。实际施工过程中,由于市场价格波动、工期延迟、设计变更等因素,往往导致实际费用超出预算。这种风险直接影响项目的经济效益,可能带来严重的资

【作者简介】董晓美(1991-),女,中国上海人,硕士,中级经济师,从事工程管理、风险管理、建筑经济、企业经营研究。

金缺口。

②合同管理风险：建设工程涉及多个合同的签订和履行过程，合同条款的不完善、履约过程中的违约行为等都可能引发经济纠纷。合同管理不善不仅延误工程进度，还会增加额外成本，甚至引发诉讼。

③工程价格风险：建筑材料、设备、人力资源等价格波动是工程价格风险的主要表现。市场供需变化、政策调整、通货膨胀等因素都会影响项目的整体成本。如果预估不足，工程价格风险将对项目预算控制带来巨大挑战。

④投资盲目性风险：在缺乏科学决策支持的情况下，项目投资可能具有一定盲目性，例如投资规模过大、选址不当、市场需求预估错误等。这种风险可能导致项目效益不达预期，甚至难以收回投资成本。

通过系统地分类识别建设工程经济管理风险，可以为后续的风险分析与防范措施制定提供基础。合理有效的风险管理不仅能够提高项目的成功率，还能最大限度地降低建设工程的经济损失，确保项目顺利进行。

2.2 各类风险的形成因素

各类风险的形成因素主要涵盖以下几个方面：

对于工程费用预算风险，主要形成因素包括设计阶段估算不准、材料价格波动、不可预见的施工难题以及市场环境变化等。这些因素可能导致预算超支，影响项目整体资金流动性。合同管理风险则通常源于合同条款的不明确、不完整以及执行过程中产生的争议和纠纷等。合同管理不善可能引发法律诉讼，增加项目停工风险，造成时间和经济损失^[2]。在工程价格风险方面，市场需求和供给的不稳定、公共政策变动以及劳动力成本上升等都是重要因素，这些因素综合作用可能导致工程造价增高，从而降低项目的经济效益。投资盲目性风险的形成则多由项目决策阶段缺乏科学的可行性研究、投资规划不合理以及对市场前景预判不足等造成，不科学的投资决策可能导致资金的浪费和项目失败。

建设工程经济管理中的各类风险形成因素复杂多样。这些因素相互交织，可能共同作用，严重影响工程项目的顺利推进。理解这些风险的形成因素是制定有效防范措施的基础。

2.3 各类风险可能造成的影响

工程费用预算风险可能导致项目成本超支，进而影响工程的整体预算安排和资金流动，甚至引发项目停工或延期等问题。合同管理风险则可能导致合同纠纷，增加法律诉讼成本，降低项目执行的效率和信任度。工程价格风险可能带来资金分配不合理、市场价格波动对工程成本的直接影响，严重时会导致项目亏损。投资盲目性风险由于缺乏科学的可行性分析和风险评估，可能导致项目投资失败，资源浪费，使得企业经济效益大打折扣。这些风险不仅影响建设工程的顺利实施和经济效益，还可能对相关利益方产生广泛的连锁反应，甚至对社会经济造成负面影响。科学有效的风险管理

和防范措施对于保障建设工程的顺利进行至关重要。

3 建设工程经济管理风险防范措施

3.1 实施严格的成本控制策略

为了有效减少建设工程中的经济管理风险，实施严格的成本控制策略是关键步骤之一。应进行全面详尽的前期预算编制工作，通过科学合理的预算规划，确保项目各项费用的精准核算。预算编制过程中，应考虑各种可能的不确定因素，制定合理的应急预案。

在项目执行期间，建立严格的成本控制制度显得尤为重要。这需要定期跟踪和审核各项费用支出情况，实时监控项目的实际费用与预算的偏差情况，确保在预算范围内执行。通过这种方式，可以及时发现并纠正潜在的超支问题，从而有效地控制项目整体成本。

信息化管理手段在成本控制中也扮演着重要角色。利用现代化的信息技术手段，可以实现项目全过程的动态成本监控与管理^[3]。例如，通过使用项目管理软件和财务系统，可以实时获取和分析各阶段的费用数据，提供详尽的数据支持，以便项目管理人员做出科学的决策。

严格的材料和劳务采购管理也是成本控制的关键。应通过招标、比价等形式，选择性价比高的供应商，确保材料和劳务供应的成本效益。在采购过程中，还需严格遵循合同规定，防止因合同漏洞导致的额外费用支出。

通过严格的成本控制策略，可以有效降低建设工程中的经济管理风险，保障项目朝着预定的经济效益和建设目标稳步推进。

3.2 建立完善的合同管理制度

合同管理制度在建设工程经济管理中占据重要地位，其完善程度直接影响项目的顺利实施和经济效益。为有效防范合同管理风险，需从多个方面入手。

必须健全合同管理流程。从合同的起草、审核、签署到履行、变更及争议处理，每一个环节都应有明确的制度和标准。合同起草时，应充分考虑法律法规和工程实际需求，确保条款的完备性和严谨性。审核环节，需由具备法律和工程背景的专业人员进行多层次审核，确保合同内容的合法性和可行性。

合同签署阶段，需要严格遵守公司和项目的授权制度，签署人应具备相应的权限和责任意识，避免未经授权而签署无效合同。合同履行过程中，要建立全面的监控机制，确保合同条款得以严格执行，并及时记录和反馈实际执行情况。合同变更时，需按照规定程序进行，确保所有变更有据可查并经过充分评估。

争议处理方面，应设立专门的合同管理部门或人员，及时处理和协调合同履行过程中出现的问题，必要时可以引入第三方调解或法律手段，确保各方权益得到保障。应当建立详尽的合同档案管理系统，对所有合同及其相关文件进行

系统分类和安全保存,以备日后查证和审核。

通过建立和完善以上合同管理制度,不仅能够有效预防和解决合同风险,减少经济损失,还能提高项目管理的规范性和透明度,促进建设工程的健康发展。

3.3 建立风险预警机制和健全投资审查机制

建立风险预警机制和健全投资审查机制是有效应对建设工程经济管理风险的重要手段。风险预警机制通过实时监控工程进展和财务状况,及时识别潜在风险因素,提供预警信息,确保快速响应。健全投资审查机制则通过科学严谨的投资评估流程,确保每一笔投资符合经济效益和可行性要求。两者相结合,有助于降低因不确定性导致的经济损失,为工程项目的顺利推进提供保障,提升整体管理水平。

4 风险防范措施的实施与效果评估

4.1 风险防范措施的具体实施方法

风险防范措施的具体实施方法需要从多层次、多角度加以展开,以确保其有效性和可行性。实施严格的成本控制策略需建立全面的成本预算管理体系,通过细化成本预算项目,明确各项成本的归属和使用标准。成本控制应贯穿整个项目生命周期,从设计阶段开始就进行成本预测和控制,并通过定期的财务审计和监控,及时发现和纠正成本超支现象。

合同管理制度的完善则需从合同的签订、执行到管理的各个环节进行规范。一方面,合同条款应明确工程范围、进度、质量和费用等关键内容,预防合同纠纷的发生。另一方面,合同的执行过程中需建立严格的审批和监管机制,确保合同条款的落实和变更管理的规范化,减少合同履行的风险。

风险预警机制的建立需依托信息化手段,通过搭建实时监控平台,对项目的成本、进度和质量等关键指标进行动态监控和数据分析。通过频繁的数据汇报和风险评估,及时识别潜在风险,并采取相应的预防和应对措施。健全投资审查机制,要求所有投资决策均需通过严格的审查程序,确保投资的合理性和必要性,从源头上降低投资盲目性带来的风险。

实施这些防范措施需要综合运用多种管理工具和技术手段,并结合具体情况进行灵活调整,以确保措施的科学性、系统性和可操作性。通过系统的培训和宣传,提高管理人员和全体项目成员的风险意识,形成全员参与的风险防控氛围,最终实现建设工程经济管理风险的全面防范。

4.2 风险防范措施的效果评估与反馈

在对建设工程经济管理风险防范措施的效果进行评估

与反馈时,应综合运用定量与定性分析方法,以确保评估结果的科学性和可操作性。通过对工程最终成本、周期、质量等关键指标的监控,能够量化各项防范措施的具体成效。例如,实施严格的成本控制策略后,工程成本是否有效降低,是否按计划完成等,都可作为评估的重要依据。

除此之外,通过收集项目组成员、合同方及相关利益方的反馈信息,可以了解防范措施在实际操作中的执行情况与存在问题。这些反馈数据可通过问卷调查、访谈等方式获取,并进行系统化整理与分析,从而为后续改进提供依据。

通过以上方法,综合评估风险防范措施的效果,并及时调整策略,有助于构建应对建设工程经济管理风险的动态防控体系,从而提升项目经济效益与管理水平。

4.3 提升建设工程经济管理的策略建议

在提升建设工程经济管理的策略中,注重强化人员的风险管理意识和能力,通过持续的职业培训和教育,提升项目管理团队的专业素质。应引进先进的管理信息系统,加强对各阶段数据的实时监控和分析,从而做出更加科学的决策。优化组织结构,明确各层级职责和权责,提高信息传递的效率与准确性,以增强整体协同作战能力。完善风险管理流程,定期进行风险识别、评估及反馈,确保风险防控措施动态调整和不断改进。推动与外部机构的合作,利用外部专家资源,降低潜在风险,进一步保障工程项目经济管理的有效性和可持续发展。

5 结语

本研究主要关注和分类了建设工程经济管理风险,包括预算风险、合同管理风险等。我们分析了它们存在的原因和可能带来的影响。为了保护建设工程,我们提出了多种风险防御方法,如严谨的花费控制方案和风险预警制度等。不过,这种方法在实践中需要根据实际情况进行调整,并且随着科技的进步,新的风险和管理方法也会出现。朝着此目标迈进,未来的研究可探讨如何结合现代科技和大数据来更好地识别和预警风险,以及如何制定对应的防治措施。此研究的成果对于提升建设工程经济管理的健康风险管控提供了有价值的参考。

参考文献

- [1] 周明跃.工程经济管理风险及防范措施[J].经济与社会发展研究,2020(21).
- [2] 朱权.工程经济管理风险及防范措施研究[J].中国集体经济,2021(29).
- [3] 程春燕.工程经济管理风险及防范措施探究[J].投资与创业,2020(12).