

# Exploration on the Optimization of Enterprise Budget Management in the Information Age

Xueshun Piao

Jilin Guojian High-tech Maternity Hospital (Group) Co., Ltd., Changchun, Jilin, 130000, China

## Abstract

With the advent of the information age, enterprise budget management is increasingly facing new challenges and opportunities. Using comparative analysis and induction, the optimization path of enterprise budget management in the information age is expounded systematically. It mainly discusses four aspects: first, the application of advanced information technology for budget management, such as big data, artificial intelligence, can effectively improve the accuracy of budget and management efficiency; second, do only necessary and valuable things, remove redundant and inefficient budget activities; third, establish and improve the budget management system to make it better adapt to the needs of enterprises; fourth, enhance the budget awareness and skills of employees through internal training and education, and develop a budget-oriented enterprise culture. It is found that the budget management mode optimized by these four ways can improve the accuracy and efficiency of budgeting and achieve the goal of enterprise development.

## Keywords

information age; enterprise budget management; optimization of path; management efficiency; enterprise operation quality

## 信息时代企业预算管理优化探究

朴学顺

吉林国健高新妇产医院（集团）有限公司，中国·吉林 长春 130000

## 摘要

随着信息时代的到来，企业预算管理也日益面临新的挑战 and 机遇。采用对比分析和归纳法，系统阐述了信息时代下企业预算管理的优化路径。主要从四个方面进行了探讨：第一，应用先进的信息技术进行预算管理，如大数据，人工智能等，可以有效提高预算的精确度和管理效率；第二，实施精益预算管理，即只做必要并产生价值的事情，去除冗余和效率低下的预算活动；第三，建立和完善预算管理体系，使其能更好地适应企业需求；第四，通过企业内部培训和教育提升员工的预算意识和技能，培养一种以预算为导向的企业文化。研究发现，运用这四种方式优化的预算管理模式，能提升预算编制的精度和效率，达到企业发展的目标。

## 关键词

信息时代；企业预算管理；优化路径；管理效率；企业运营质量

## 1 引言

在信息时代的浪潮下，企业管理已面临前所未有的挑战和机遇。众所周知，企业预算管理是企业经营管理中的一项重要职能，它的高效运作直接关系到企业资源的合理配置和企业盈利目标的实现。然而，尽管众多企业已经认识到健全的预算管理对企业发展的重要性，并在实践中进行了大量的尝试和努力，但由于技术、人才、管理体制等方面的约束，企业预算管理在实际运作过程中仍然面临诸多困难。面对信息时代的挑战，传统的预算管理模式已经无法满足企业的发展需求，企业预算管理实践必须进行创新和改革。本研究主

要从信息技术应用、精益预算管理、预算体系建设及人员培训四个方面探讨信息时代下企业预算管理的优化路径，期望为企业预算管理的创新实践提供理论支持和操作建议。我们的研究目标是寻找更有效的预算管理模式，以提升预算的编制精度和管理效率，更好地迎接信息时代的挑战，促进企业的稳健发展。

## 2 信息时代和优化企业预算管理的必要性

### 2.1 信息时代的特征与影响

信息时代的到来为企业的运营模式带来了深远变化，其特征具体体现在数据的爆炸性增长、信息技术的广泛应用和实时通讯的普及<sup>[1]</sup>。数据成为新的生产要素，海量数据的收集与分析改变了企业的决策方式，更多企业开始依赖数据驱动的决策模式。通过挖掘和利用大数据，可以更精准地预

【作者简介】朴学顺（1990-），女，朝鲜族，中国吉林长春人，本科，中级会计师，从事预算管理研究。

测市场需求、消费者行为及竞争态势，为预算编制提供更可靠的数据支持。信息技术的飞速发展，特别是云计算、人工智能、物联网的广泛应用，使得信息处理和传输的速度大幅提升。企业可以借助这些先进技术实现预算管理信息化、智能化，提高预算编制和调整的效率。信息技术还支持跨部门、跨地域的实时协同，增强预算管理的透明度和响应速度。实时通讯技术的进步，让企业内外部信息交流更加快捷顺畅，缩短了信息的传递周期，提高了信息反馈的及时性，这也直接影响到预算管理过程的协调性和一致性。上述信息时代的特征及其影响，不仅革新了企业的运营模式，也为优化预算管理提供了新的路径，促使企业在预算编制和管理过程中更加高效、精准和灵活。

## 2.2 优化企业预算管理的重要性及必要性

优化企业预算管理在信息时代具有重要性和必要性。可以通过应用先进的信息技术提高预算编制的准确性和管理效率，有利于资源的合理分配和利用。优化预算管理可以帮助企业去除冗余、提升运营效率，促进精益化管理。建立和完善预算管理体系使企业能够更好地适应动态市场环境，增强竞争力。通过内部培训和教育，提升员工的预算意识和技能，提高整体管理水平，从而实现企业长远发展目标。

## 3 优化信息时代企业预算管理的路径

### 3.1 利用信息技术优化预算管理

在信息时代，利用信息技术优化预算管理成为关键策略。大数据技术通过数据收集和分析，帮助企业更准确预测财务状况，提高预算编制的精准度和科学性。人工智能技术则通过自动化处理和智能分析，提升预算管理的效率和灵活性。两者结合，能够实现预算过程的智能化、精细化管理，从而增强企业的财务决策能力和整体竞争力。

### 3.2 精益预算管理理念的实施

精益预算管理旨在通过只做必要并产生价值的预算活动，去除冗余和效率低下的开支，从而提高预算管理的效率和效果<sup>[2]</sup>。精益预算关注资源的最有效配置，以最低的成本获得最大的收益。具体应用中，通过流程优化、资源整合以及严格的预算追踪和反馈机制，实现企业资源的最优配置和有效利用。推行精益预算管理理念不仅能够提升预算控制力，还可以推动企业持续改进，助力企业实现更高效的运营管理。

#### 3.2.1 精益预算的定义和理念

精益预算是指在预算管理过程中，通过去除冗余、提高效率 and 集中资源于核心价值活动，以达到精确预算和高效管理的目的。其核心理念在于精简预算编制流程，消除不必要的支出，优化资源分配，以确保预算活动的每一部分都能为企业创造实际价值。精益预算管理强调将最佳实践和持续改进的理念引入到预算管理中，以实现企业资源的最有效利用，提升企业整体的运营效率。精益预算理念的实施需要注

重以下几方面：一是流程简化，通过先进的信息技术优化预算编制过程，消除繁杂程序；二是精准定位，明确预算编制的重点和核心，确保资源能够集中投入关键领域；三是动态调整，根据内外部环境变化，及时调整预算，保持灵活性和适应性。精益预算不仅仅是一种技术手段，更是一种管理思维，旨在全面提升预算管理的科学性和实用性，通过不断优化，实现企业长远发展目标。

#### 3.2.2 精益预算管理在企业预算管理中的应用

在企业预算管理中，精益预算管理的应用主要体现在提升预算编制的精确性和减少冗余预算活动。通过精益预算管理，可以明确识别和消除不增值的活动，将资源集中于对企业发展真正有贡献的项目和部门。大数据和人工智能等信息技术的结合，使预算管理不再依赖传统的历史数据和经验判断，而是基于实时的数据分析和预测模型来进行决策。

在精益预算管理环境下，培训和引导员工形成“以预算为依据”的工作习惯，提升其在预算编制和执行中的责任意识和技能水平，也是必不可少的重要举措。通过一系列贯穿预算周期的精益实践活动，使预算管理真正成为企业运营过程中不可或缺的重要组成部分，并在长远战略目标的实现中发挥积极作用。

### 3.3 预算管理体系的建立和完善

预算管理体系的框架包括预算编制、执行、监控和评估四个关键环节。在预算编制方面，需要确定明确的预算目标和指标，并在此基础上编制详细的预算计划。预算执行则要求各部门严格按照已批准的预算实施各项活动，加强对预算执行情况的监控，确保资金的合理使用。预算监控和评估主要通过定期进行预算分析，查找偏差原因，并及时调整预算方案，使预算管理更加科学、合理。一个健全的预算管理体系能够更好地支持企业的战略规划和资源配置。

#### 3.3.1 预算管理体系的框架

预算管理体系的框架包括预算编制、预算执行、预算控制和预算评价四个部分。预算编制是基础，需根据企业战略和经营计划。预算执行要求各部门严格遵守已批准的预算。预算控制则通过监控和调整，确保预算目标实现。预算评价则对预算执行效果进行评估和反馈。

#### 3.3.2 预算管理体系的建立和完善过程

预算管理体系的建立和完善过程包括多个关键步骤。需要全面评估企业现有的预算管理状况，明确当前体系的缺陷和不足，并对标先进做法，设定改进目标。设计符合企业实际需求的预算管理框架和流程，其中包括预算编制、审批、执行和反馈等核心环节。引入信息化工具，如预算管理软件，提升预算数据的收集、分析和决策支持能力。推动跨部门协作与沟通，确保预算编制和管理的透明性和一致性，减少信息孤岛和数据误差。

强化内控机制是重要的一环。完善预算管理制度和规范，明确各级管理人员的职责与权限，建立科学的绩效评价

体系，与预算执行紧密关联，激励员工达成预算目标。定期组织培训和教育，提高员工的预算管理意识和技能，确保所有相关人员都能理解和执行新的预算管理流程。

## 4 优化预算管理对企业运营质量的影响

### 4.1 优化预算管理对企业运营质量的积极影响

#### 4.1.1 提升预算编制的精度

在信息时代，通过大数据和人工智能技术的应用，预算编制的精度显著提升。这些技术能够实时处理和分析大量数据，从而提高预测的准确性，减少人为误差。精细化的数据分析还能识别潜在的成本节约机会，优化资源配置。

#### 4.1.2 提升预算管理效率

优化预算管理不仅可以加快预算制定和调整的速度，还能通过自动化流程减少人为错误，提高数据处理的效率，从而显著提升预算管理工作的整体效率，有效支撑企业决策和运营<sup>[1]</sup>。

### 4.2 优化预算管理对企业发展的推动作用

优化预算管理显著推动了企业发展的实现。实施精细化的预算管理，有助于资源的合理分配和利用，避免资源浪费，提升资源使用效率，进而支持企业战略目标的达成。借助先进的信息技术及精益预算理念，企业能更准确地预测和控制成本，提升竞争力，这不仅优化了运营流程，还增强了市场适应能力，为企业的可持续发展提供了有力保障。优化预算管理是企业在激烈市场竞争中获得长期成功的重要工具。

#### 4.2.1 促进企业发展目标的实现

优化预算管理的实施直接关系到企业发展目标的实现。通过应用大数据和人工智能技术，可实时掌握市场动态及内部运营情况，形成更加科学、合理的预算预测和调整机制。这种精确的预算分配能够显著减少资源浪费，提升资源的利用率，确保企业各项业务活动的有效开展。

#### 4.2.2 优化预算管理与企业发展的关系

优化预算管理与企业发展的关系尤为重要，因为合理的预算管理不仅仅是企业财务控制的工具，更是企业在战略性发展中的核心要素。在信息时代，通过优化预算管理，企业可以迅速适应市场变化，加强资源配置，推动企业发展。

优化预算管理提升了企业的资源分配效率。信息技术的应用使预算编制和执行更加精确和高效，大数据和人工智能可以实时监控和分析企业各项开支情况。企业管理层能

够及时掌握资源分配的实际效果，确保资源使用的效率最大化。在此基础上，资源配置向高回报项目倾斜，避免资金浪费和低效投资，从而增强企业的综合竞争力。

### 4.3 对深化企业预算管理理念和优化企业预算管理实践的意义

在信息时代，优化预算管理不仅仅是技术工具的升级，更是一种理念的进步和实践的深化。从理念层面来看，传统的预算管理往往注重短期的财务控制，忽视了战略目标和企业长远发展的结合。通过优化预算管理，可以帮助企业重新认识和理解预算在企业运营中的地位和作用，使其不仅仅是一个控制工具，更是一个战略支持工具。优化预算管理能够促进企业把预算与其战略目标紧密结合，提升预算规划的科学性和预见性。这样，企业不仅可以更好地应对市场的不确定性，还能在长期发展中保持竞争优势。

## 5 结语

本研究对信息时代下，企业预算管理的优化方式进行了深入研究和探索，并从四个角度提出具体的优化路径：一是应用先进的信息技术以提高预算管理的精度和效率；二是实施精益预算管理以提升预算效益；三是完善预算管理体系以适应企业发展需求；四是通过内部培训和教育提高员工预算意识和技能。这四种优化方式，不仅可以提高预算编制的精度、效率，更能提升企业运营的质量，有力地推动了企业发展。然而，本研究也存在一些局限性。例如，我们对于先进信息技术如何应用于预算管理上的讨论较为粗糙，并未深入到具体应用场景，未来还需要结合实践或案例进行深入探究。同时，论文的研究仅限于理论层面及部分实证研究，缺乏大规模和广泛的实证支持。未来的研究应更具实证性，我们期待更多的研究者根据论文的研究成果，进行实际的应用，探索创建适合信息时代特性的预算管理模式。也希望有更多研究者，从其他角度去优化预算管理，以提供更全面的参考。相信在未来信息时代的企业预算管理，会变得更加科学、精细和高效。

### 参考文献

- [1] 钟宴.信息时代企业资金管理优化路径研究[J].当代会计,2021(10).
- [2] 张瑜.探究如何在信息时代加强企业全面预算管理[J].投资与创业,2022,33(6).
- [3] 章梅.信息时代企业资金管理优化路径[J].投资与创业,2023,34(2).