

Research on the Financial Management Problems under the Integration of Industry and Finance

Yue Chang

Changchun Workers Sports Center, Changchun, Jilin, 130000, China

Abstract

This paper discusses the impact of the integration between business and finance on financial management and related problems. This paper introduces the concept and background of financial integration, and analyzes its influence on financial information sharing, risk management, performance evaluation and other aspects. Discuss the financial decisions under the integration of industry and finance, including investment, financing and distribution decisions. To explore the challenges of industry and financial integration to financial supervision and compliance. At the same time, relevant suggestions are put forward in order to provide reference and guidance for financial management under the integration of industry and finance.

Keywords

industry and financial integration; financial management; risk management; financial decision-making; financial supervision

业财融合下的财务管理问题研究

常月

长春市职工体育活动中心, 中国·吉林 长春 130000

摘要

论文探讨了业务和财务之间的融合对财务管理所带来的深远影响及相关问题。重点介绍了业财融合的概念和背景, 详细分析了其对财务信息共享、风险管理、绩效评价等方面的影响。讨论了业财融合下的财务决策问题, 包括投资、融资和分配决策。探讨了业财融合对财务监管和合规性的挑战, 并提出了相关建议, 以期从业财融合下的财务管理提供参考和指导。同时强调了在现代企业环境中, 实现业财融合的重要性和紧迫性。

关键词

业财融合; 财务管理; 风险管理; 财务决策; 财务监管

1 引言

在当今日益全球化和信息化的商业环境下, 业务和财务之间的融合已经成为企业发展的趋势。传统上, 业务和财务往往是相对独立的职能部门, 各自负责不同的任务和目标。随着市场竞争的加剧和经济形势的变化, 企业需要更加高效和灵活地管理其业务和财务活动。业务和财务之间的融合成为了提升企业综合竞争力和创造价值的关键之一。

业务和财务之间的融合可以提高信息共享和协作效率, 有利于更好地支持业务决策和财务管理。融合可以降低风险, 加强内部控制和监管, 提高企业治理水平。业务和财务融合还可以优化资源配置, 提升财务绩效, 实现持续增长和可持续发展。

2 业财融合的概念和背景

2.1 业财融合的定义与理论框架

业财融合是指将企业的业务管理与财务管理相结合, 实现信息共享、协同作战的管理模式。在传统的企业管理中, 业务管理和财务管理往往是分开进行的, 业务部门负责产品研发、市场营销等业务活动, 而财务部门则负责资金管理、会计核算等财务活动。随着市场环境的变化和管理理念的更新, 业务和财务之间的边界逐渐模糊, 业务与财务的融合成为了提升企业管理效率和竞争力的重要途径。

业务和财务之间的信息共享和整合, 建立信息化平台和数据共享机制, 实现业务数据和财务数据的互通互联, 为管理决策提供更加准确和及时的信息支持。风险管理和内部控制的一体化, 整合业务流程和财务流程, 加强对风险的识别和控制, 提高企业的抗风险能力和内部控制水平。绩效评价和激励机制的统一, 建立统一的绩效评价体系和激励机制, 促进业务部门和财务部门之间的协同合作, 实现整体绩效的最大化^[1]。

【作者简介】常月(1992-), 女, 中国吉林长春人, 本科, 中级会计师, 从事业财融合研究。

2.2 业财融合的发展历程与现状

业财融合的发展历程可以追溯到20世纪80年代的企业资源规划(ERP)系统的出现。ERP系统是一种集成管理软件,可以整合企业内部的各个职能部门,包括业务、财务、人力资源等,实现信息共享和流程优化。随着信息技术的不断发展和应用,ERP系统逐渐成为了企业管理的核心工具,推动了业务和财务之间的融合。

许多企业通过建立统一的管理平台和流程,实现了业务与财务的一体化管理。例如,一些跨国公司通过实施全球财务共享服务中心(GFSSC),统一财务核算和报告流程,降低了成本,提高了效率。一些互联网企业通过建立数据驱动的业务模式,实现了业务和财务的实时监控和反馈,提高了决策的灵活性和准确性。业财融合已经成为了企业管理的趋势和方向,对提升企业竞争力和创造价值具有重要意义。

3 业财融合对财务管理的影响

3.1 财务信息共享与整合

传统上,企业中的不同部门往往在财务信息管理上存在孤立的情况,这导致了信息孤岛和数据冗余的问题。实施业务和财务的融合,企业可以建立一个统一的财务信息平台,从而实现财务数据的集中管理和共享。这一举措为企业带来了诸多好处。业务部门可以更加方便地获取和利用财务信息,从而更加准确地进行业务决策和运营管理。他们可以通过这一平台快速获取到所需的财务数据,而不必花费大量时间和精力在跨部门沟通和协调上。财务部门也能够更加及时和准确地了解业务部门的需求和情况。通过与业务部门的紧密合作,财务部门可以更好地为企业整体的财务管理提供支持,制定更加精准和有效的财务策略,并及时调整和优化财务流程。业财融合促进了不同部门之间的信息共享和协作,还提高了企业整体的运营效率和财务管理水平,为企业的可持续发展奠定了坚实的基础^[2]。

3.2 风险管理与控制

共享财务信息不仅使企业能够更全面地识别和评估各种风险,还为企业提供了更为综合的风险管理手段。对市场风险、信用风险、操作风险等方面的财务数据进行整合分析,企业可以更准确地了解风险的来源、程度和可能影响,从而采取相应的风险控制和应对措施。

业财融合的实施使得风险管理与财务管理得以整合,这意味着企业可以更加灵活地应对各种风险挑战。财务部门可以通过共享的财务信息系统及时获知业务部门面临的风险情况,并为其提供必要的财务支持和建议。业务部门也能够更加直观地了解财务风险对业务活动的影响,从而更加主动地采取风险管理措施,降低风险发生的可能性和影响程度。

建立统一的内部控制体系,企业可以进一步规范和加强对业务流程和财务活动的监控。这包括对财务数据的准确

性、完整性和可靠性进行验证,以及对财务流程中可能存在的漏洞和风险进行识别和弥补。这样一来,企业能够提高管理效率,减少错误和失误的发生,还能够增强对潜在风险的防范能力,保障企业的长期稳健发展。

业财融合为企业提供了更全面、更灵活的风险管理手段,通过共享财务信息和整合风险管理与财务管理,企业能够更好地应对各种内外部风险挑战,提升管理效率和风险防范能力,实现可持续发展的目标^[3]。

3.3 绩效评价与监控

在传统的企业管理中,绩效评价主要依赖于财务指标,如利润率、资产回报率等。随着业务和财务的融合,企业意识到单一依赖财务指标难以全面反映企业的真实情况和绩效水平。业财融合的实施使得企业需要考虑更多的非财务因素来评价绩效,如客户满意度、市场份额、品牌声誉等。

业财融合使企业能够更全面地评估自身的绩效。除了财务指标外,绩效评价还可以基于业务运营效率、客户关系管理、创新能力等方面的指标。通过综合考虑财务和非财务因素,企业可以更准确地了解自身在市场竞争中的表现,及时发现存在的问题和机会,并做出相应的战略调整和业务发展规划。

实时监控业务和财务数据,企业可以及时发现问题和机会,从而做出及时的调整和决策。业财融合提供了一个集成的信息平台,使企业能够更方便地获取和分析业务和财务数据。企业可以利用这些数据来跟踪业务运营情况、财务报表以及市场动态,及时发现异常情况,并采取相应的措施进行应对。这种实时监控和反馈机制有助于企业提高竞争力,更好地适应市场变化,实现持续发展。

业财融合为企业提供了更全面、更及时的绩效评价手段,使企业能够更准确地了解自身的竞争优势和劣势,更好地指导企业的战略规划和业务发展,提高企业的竞争力和持续发展能力。

4 业财融合下的财务决策问题

4.1 投资决策

传统上,投资决策主要基于财务指标,如投资回报率、净现值等。在业财融合的框架下,企业需要综合考虑业务和财务因素,以实现长期价值最大化。投资决策需要考虑项目的财务收益,还需要考虑项目对企业业务战略的支持程度、市场前景、技术创新等因素。通过业财融合,企业可以更准确地评估投资项目的风险和回报,从而做出更为科学和合理的投资决策。

4.2 融资决策

融资是企业获取资金的重要途径,影响着企业的经营活动和发展规划。在业财融合的框架下,企业需要综合考虑业务和财务因素,选择最适合自身发展的融资方式和渠道。企业还需要考虑融资对财务结构和风险承担的影响,避免过

度依赖外部融资导致财务风险增加。通过业财融合,企业可以更好地优化融资结构,提高融资效率,实现财务稳健发展。

4.3 分配决策

分配决策是企业中的重要环节,涉及到利润分配、股利政策、资本回报等方面。在业财融合的框架下,企业需要综合考虑业务和财务的需求,合理制定分配政策,平衡股东利益和企业发展的需要。企业还需要考虑分配决策对财务稳健和长期发展的影响,避免因分配过度而导致资金紧张或影响投资和融资活动。进行业财融合,企业可以更加科学地制定分配政策,实现利润最大化和长期价值最大化。

5 业财融合下的财务监管与合规性问题

业财融合带来了财务管理模式的变革,同时也给财务监管与合规性带来了新的挑战和机遇。在业财融合的框架下,企业需要建立有效的监管机制,遵守相关的法律法规,加强内部控制和审计,以确保企业的财务活动合规、透明和可靠。

5.1 监管机制与法律法规

业财融合下的财务监管需要建立完善的监管机制,以保障企业财务活动的合规性和稳健性。监管机制包括内部监管和外部监管两个层面。内部监管主要由企业内部的财务管理部门负责,包括建立财务制度和流程、监督财务活动的执行情况、提供财务报告和分析等。外部监管则由政府监管部门、行业协会和独立审计机构等负责,主要包括审计、检查、监督等活动,以保障企业财务信息的真实性和完整性。同时,企业还需要遵守相关的法律法规,如《公司法》《证券法》《会计法》等,确保财务活动的合法性和规范性。

5.2 内部控制与审计

业财融合下的财务管理需要加强内部控制和审计,以防范风险、提高效率、保障财务报告的真实性和准确性。内部控制是企业内部管理和控制财务活动的重要手段,包括建立健全的财务制度和流程、明确职责和权限、实施风险管理和内部审计等。加强内部控制,企业可以有效管理和控制风险,提高财务管理效率,保障财务信息的可靠性和准确性。审计则是对企业财务活动的独立、客观和全面的审查和评价,包括内部审计和外部审计。进行审计,可以发现财务活动中存在的问题和风险,为企业决策提供依据和参考,保障企业财务活动的合规性和稳健性。

6 案例分析与实证研究

6.1 行业案例分析

为了深入了解业财融合对企业的影响和效果,选择了

某个行业进行案例分析。以制造业为例,该行业通常具有复杂的生产流程、资金周转周期长、风险管理需求高等特点,因此对业财融合的需求也较为迫切。

在某制造企业的案例中,他们实施了业财融合的战略,整合业务系统和财务系统,实现了生产、采购、销售等业务流程与财务管理的无缝连接。这使得企业能够更加及时、准确地掌握业务运营情况和财务状况,提高了管理效率和决策效果。

财务信息的实时共享和整合,使得企业能够更好地监控生产成本、库存水平等财务指标,及时调整生产计划和采购策略,降低了生产成本和库存压力。风险管理得到了加强,通过整合业务和财务数据,企业能够更好地识别和评估市场风险、供应链风险等各种风险,提高了企业对市场变化的应对能力。绩效评价和监控得到了改善,通过实时监控业务和财务数据,企业能够及时发现业务异常和财务问题,做出及时调整和决策,提高了企业的运营效率和绩效水平^[4]。

6.2 实证研究方法与结果

为了进一步验证业财融合对企业的影响,我们还进行了实证研究。选择了一批实施了业财融合的企业和一批未实施业财融合的企业作为研究对象,对比分析它们的财务数据和运营绩效,来评估业财融合的效果。

发现实施了业财融合的企业相比未实施业财融合的企业,在财务指标、运营绩效等方面表现出明显的优势。实施了业财融合的企业财务信息共享更加顺畅,财务数据更加准确和及时,风险管理更加有效,绩效评价更加全面,运营效率更高,盈利能力更强。未实施业财融合的企业在这些方面则表现出相对较差的情况。

业财融合对企业财务管理产生了深远的影响,能够促进财务信息共享与整合、加强风险管理与控制、改善绩效评价与监控等方面。业财融合有助于提高企业管理效率和运营绩效,增强企业的竞争力和持续发展能力。业财融合需要企业加强内部管理和外部监管,遵守相关的法律法规,加强内部控制和审计,以保证财务活动的合规性和稳健性。

参考文献

- [1] 张若莹.业财融合下企业财务管理升级转型问题研究[J].大众投资指南,2023(22):83-85.
- [2] 张诗若.业财融合下的财务管理问题研究[J].财经界,2023(21):96-98.
- [3] 邓吉.业财融合视角下S软件企业财务风险管理研究[D].昆明:云南师范大学,2023.
- [4] 申利锋.业财融合视角下G企业财务管理优化策略研究[D].石家庄:河北工程大学,2023.