

# 全球化背景下跨国企业财务管理方向的探索

## The Exploration of the Financial Management Direction of Transnational Enterprises in the Context of Globalization

苏阳

SU Yang

山东中垠国际贸易有限公司  
山东 邹城 273500  
Shandong Zhongyin International Trading  
Co. Ltd., Zoucheng 273500, China

作者简介：苏阳（1987年—）男，英国埃克塞特大学财务管理硕士，现供职于山东中垠国际贸易有限公司，研究方向：跨国企业资产管理和贸易运作。

**【摘要】**我国经济的高速发展离不开经济全球化的推动，在经济全球化、市场全球化等大背景下，各大跨国企业得到了十足的发展。很多跨国企业在财务管理方面仍然处在摸索与初级阶段，企业财务管理体系并不健全，严重制约了企业的长远发展。笔者结合自身多年对企业财务管理的研究经验，深入探讨跨国企业在经济全球化背景下的企业财务管理的方向，以期可以为相关企业单位提供一些参考性的建议。

**【Abstract】**The rapid development of China's economy can not be separated from the help of economic globalization. Under the background of economic globalization and market globalization, the major transnational enterprises have been fully developed. Many multi-national enterprises are still in the initial stage of financial management, and the enterprise financial management system is not perfect, which seriously restricts the long-term development of enterprises. The author will combine their years of research on enterprise financial management experiences, in-depth studies the direction of enterprise financial management of multi-national enterprises under the background of economic globalization to provide some reference and suggestions for the relevant business units.

**【关键词】**全球化；跨国企业；企业财务管理

**【Keywords】**globalization; transnational enterprise; financial management of enterprise

### 1 引言

信息技术的高速发展使得市场经济已经全面迈入了全球化的时代，以信息与知识为主导的生产力蓬勃发展。如今的电子商务就是依托了信息技术与全球化的浪潮，促进着各种商贸活动得到了全新的动力。对很多跨国企业而言，其在所受到的外部环境的冲击下，导致其内部重要的企业财务管理往往无法做出相应的应对，以至于出现了方向混乱与管理不佳等状况的出现。跨国企业想要在全球化的背景下长远地发展，需要积极地适应环境，努力创新适合自己的企业财务管理模式。

### 2 全球化下的跨国企业的主要特征

跨国企业往往已经形成了一定的规模，具有雄厚的财力与资本，立足于市场多年，有着一定的市场经验。同时利用现代企业的高级组织形式，以某个大型公司为核心，围绕此组建立多个有着密切联系的单位与部门，经济业务交叉合作，并采取控股上市等方式进行对企业公司的直接控制管理<sup>[1]</sup>。跨国企业与普通的跨国企业的另一个区别是涉及国外的贸易，主要依托于电子信息商务，在全球化的背

景下，跨国企业内部的企业财务管理的作用被无限放大，一旦企业财务管理出现了问题，那么所导致的直接后果也将非常的严重，对有雄厚资本的跨国企业的损失将难以估量。

### 3 跨国企业企业财务管理的特征

#### 3.1 多级复合结构

跨国企业的内部企业财务管理往往采取的是多级复合的结构，并不是由单一层次所决定的，而是依托于多层次的委托关系代理而成。跨国企业财务管理的主要体系为委托代理关系，站在法律的角度而言，跨国企业下的各个子公司之间处于相对独立经营的状态，盈亏自负，每一个子公司拥有一定的自主财务管理权，某种意义上跨国企业的内部成员都对企业的财务管理有着一定的管理权。

#### 3.2 企业财务管理的客体研究

从跨国企业客体的角度而言，人力资源与财务资源的结合是一种对企业客体的资源整合，是一种很好的模式，但由于跨国企业的规模普遍较大，所覆盖的地域很广，行业的跨度也较大，如果单单依靠人力资源难以对财务信息进行

## 财经视点 Financial Viewpoint

实时的处理与控制, 财务控制客体会随着企业所涉及经济的多元化而呈现出复杂性与综合性等特点<sup>[2]</sup>。

### 4 跨国企业财务管理方向探究

#### 4.1 建立企业内部统一的财务制度与评价体系

跨国企业需要在内部建立起一套适用于每一个子公司的财务管理制度, 构建出统一的财务管理是实现其他财务手段的前提条件<sup>[3]</sup>。而构建统一的财务管理的前提则是拥有合适的流程制度, 流程制度在集团运作的过程中需要得到不断的修正, 以确保能够时刻顺应市场的发展需求, 让企业时刻保持充满动力和活力的状态。

#### 4.2 财务管理的全面预算制度

跨国企业需要建立一套行之有效的全面预算管理制度, 并确保制度不能只流于形式表面, 需要从预算编制上进行深化改革, 确保全面预算制度成功地建立并落实。全面预算管理制度应当贯穿在跨国企业内部的整条财务链之上, 确保将科学设计的理论能够在全面预算管理中得到合理的开展, 并通过对过程控制的分析以及财政总结后的分析评价来对企业内部的年度预算与日常成本支出进行统筹规划, 采用费用过程方式以及实际费用与弹性预算的比对方法, 找出二者存在的差异, 并通过差异再找出存在问题的原因, 并最终使用正确的方法对问题进行解决, 以达到跨国企业最终实现利润提升的目的。

#### 4.3 资金的回笼与控制

跨国企业所涉及到的资金链众多, 几乎每天每时每刻都会有大量的资金流入与流出, 这就更需要企业对财务管理有着严格的把控, 从资金的安全控制到资金的利用控制两个方面同时进行<sup>[4]</sup>。资金的安全是资金能够得到合理使用的前提条件, 也是企业资金进行完全控制的核心基础。对一个企业而言, 资金就是命脉的所在, 企业公司应当对资金的安全控制有着谨慎的态度, 有效地控制资金的安全与资金利用的效率, 避免因资金安全受到影响而造成的生存危机, 以及因为资金使用不当或使用效率过低而造成的企业成本负担加重, 并最终影响企业利润的事情发生。

#### 4.4 跨国企业财务管理内部审计

内部审计是一个企业公司必备的项目与任务之一, 其主要在统一的集团财务的制度下形成建立的, 包含了跨国公司内部多个子公司的合法性流程, 并对所有涉及的经济业务与贸易往来进行控制<sup>[5]</sup>。企业的内部审计控制是确保企业公司能够在正确轨道上的重要保证。

#### 4.5 提升企业市场投资可行性研究

跨国公司应当以对外投资为主, 坚持新产品的试制投资, 并不断地深化技术革新, 加大人力资源的投入, 并时刻注意人力资源方面的投资。人力资源方面的投资是让跨国企业拥有更多技术性人才的强力保证。增强集中性的投资, 加强多元化的经验, 从而增强财务管理的能力。

4.6 提高财务分析的质量, 最大程度发挥财务管理的决策能力

对于跨国公司而言, 企业内部的财务分析是对企业财务报告准确性与可行性的重要依据, 目前很多跨国企业的财

会数据可以满足于资产负债、现金流报表等需求, 但对于财务管理上的大数据却往往束手无策。事实上很多企业内部的信息内容不应当只局限在对成员预算上的降低, 还需要提供一些策略性的信息, 并提高策略的准确度, 以便成为财务管理层日后作出决策的重要依据。

### 5 结语

在全球化的大背景下, 跨国企业的运营压力也越来越大, 其内部财务控制是一个系统性与复杂性十分强的工程, 除了需要对财务控制模式进行考虑外, 还需要采取行之有效的措施与方法均衡财务控制手段。

利用多种财务控制手段相结合的方法, 努力的构成了跨国企业内部的财务管理完整整体。合理的财务控制手段是企业能够实现财务业务提升的前提与基础; 全面预算管理需要贯穿在企业内部的每一项的经济业务活动之中, 并尽可能的与其他财务控制手段相结合; 资金控制是财务控制的中心, 资金的安全则是保障跨国企业能够正常稳定运转的核心保障。

#### 参考文献:

- [1] 李雨阳. 优化跨国企业财务管理工作的探索[J]. 科技展望, 2016(34):143.
- [2] 李成祥. 施工企业财务管理途径探索[J]. 产业与科技论坛, 2016(24):284-285.
- [3] 董子悦. 知识经济背景下企业财务管理创新的探索[J]. 商场现代化, 2016(12):224-225.
- [4] 张冀宁. 网络经济下现代企业财务管理战略创新探索[J]. 智能城市, 2016(6):109-110.
- [5] 王芳远, 马香品. 企业财务管理适应“互联网+”的对策探索[J]. 产业与科技论坛, 2016(18):269-270.