

Exploration of the Application of Comprehensive Budget Management in Enterprise Operations in the New Era

Ying Wang

Changchun Urban Construction and Maintenance Group Co., Ltd., Changchun, Jilin, 130000, China

Abstract

In the complex and ever-changing economic environment of the new era, comprehensive budget management, as an important enterprise management tool, has become a key means for enterprises to enhance competitiveness and achieve strategic goals. Taking the application of comprehensive budget management in enterprise operation as the research object, this paper explores the role and impact of comprehensive budget management in enterprise operation in the new era. Corresponding improvement measures have been proposed to address the problems in the implementation of comprehensive budget management in current enterprises, providing useful reference and guidance for the practice of comprehensive budget management in enterprises in the new era.

Keywords

comprehensive budget management; enterprise management; strategic planning; financial management; cost control

新时期全面预算管理在企业经营中的应用探究

王颖

长春市城建维护集团股份有限公司, 中国·吉林 长春 130000

摘要

在新时期复杂多变的经济环境下,全面预算管理作为一种重要的企业管理工具,已成为企业提升竞争力和实现战略目标的关键手段。以全面预算管理在企业经营中的应用为研究对象,探讨全面预算管理在新时期企业经营中的作用和影响。针对当前企业在全面预算管理实施中存在的问题,提出了相应的改进对策,为企业在新时期的全面预算管理实践提供了有益的借鉴和参考。

关键词

全面预算管理; 企业经营; 战略规划; 财务管理; 成本控制

1 引言

在全球经济一体化和信息技术迅猛发展的背景下,企业面临的经营环境日益复杂和不确定。市场竞争加剧,技术革新迅速,消费者需求变化多端,企业必须不断调整和优化其经营策略,以适应外部环境的变化。在此背景下,全面预算管理作为一种系统性、前瞻性和综合性的管理工具,得到了广泛的关注和应用。

2 新时期企业经营环境分析

在全球经济一体化的背景下,国际经济形势复杂多变,各国经济的相互依赖性增强。金融危机、贸易战、汇率波动等因素给企业带来了较大的经济不确定性。同时,国内经济结构调整、产业升级和区域经济发展不平衡等问题也对企业的经营提出了新的要求。企业必须在这样的经济环境下制定

更加灵活和前瞻性的预算方案,以应对经济波动和市场变化的影响。

技术进步和创新是推动企业发展的重要动力。随着信息技术、人工智能、大数据、物联网和区块链等新技术的迅猛发展,企业的生产方式、经营模式和管理方式发生了深刻变革。新技术不仅提高了企业的生产效率和管理水平,也为企业提供了更加丰富的数据和信息资源,使企业能够进行更加精准的预算编制和分析。然而,技术的快速迭代和升级也带来了较大的技术风险和不确定性,企业在全面预算管理中需要考虑技术环境的变化,加强对技术发展的跟踪和研究,以便及时调整预算策略和管理措施^[1]。

市场环境的变化直接影响企业的生存和发展。消费者需求的多样化和个性化趋势日益显著,市场竞争日益激烈,市场结构和格局不断调整,新的市场机会和挑战层出不穷。企业必须在预算管理中充分考虑市场环境的动态变化,灵活调整市场策略和资源配置,以提高市场响应速度和竞争力。此外,国际市场的不确定性增加,跨国经营和全球化布局成

【作者简介】王颖(1991-),女,中国吉林吉林人,本科,中级会计师,从事财务BP转型、全面预算研究。

为企业发展的重要方向，企业在预算管理中需要加强对国际市场的研究和分析，制定符合国际化经营的预算方案。

政府政策对企业经营具有重要的导向和调控作用。宏观经济政策、产业政策、财税政策、环保政策、劳动政策等各类政策的调整 and 变化，直接影响企业的经营环境和预算管理。近年来，各国政府加大了对科技创新、环保节能、产业升级和中小企业发展的支持力度，同时也加强了对市场监管、环保治理和劳动力保护的要求。企业在预算管理中需要密切关注政策环境的变化，及时调整预算编制和执行方案，以适应政策环境的要求和变化。

3 全面预算管理在企业中的实施现状

在国际范围内，全面预算管理已被众多大型跨国公司和中小型企业广泛应用。西方发达国家的企业较早开始实施全面预算管理，并在实践中积累了丰富的经验。例如，美国的通用电气、英国的壳牌石油等大型企业在全方位预算管理方面也取得了显著成效。这些企业通过全面预算管理实现了资源的优化配置、成本的有效控制以及战略目标的达成。同时，信息技术的广泛应用使得预算编制、执行和监控更加精准和高效^[2]。

在国内，随着市场经济体制的不断完善和企业管理水平的提升，全面预算管理也逐渐成为企业管理的重要组成部分。许多大型国有企业和民营企业，如中石油、华为、阿里巴巴等，积极推行全面预算管理，并取得了显著的效果。然而，相对于西方发达国家，国内企业在全面预算管理的理论研究和实践应用方面仍有一定的差距，特别是在预算编制的科学性、执行的严格性以及信息化程度等方面。

华为公司作为全球领先的通信设备和解决方案提供商，其全面预算管理的实践同样具有重要的参考价值。华为通过全面预算管理，实现了战略目标的有效分解和落实。公司采用战略预算、项目预算等多种预算编制方法，确保预算与公司战略的高度一致。

4 全面预算管理在企业经营中的具体应用

全面预算管理在战略规划中的首要应用是战略预算编制。企业在制定战略规划时，通过全面预算管理，将长期战略目标分解为具体的年度预算目标和行动计划。战略预算编制包括市场分析、竞争环境评估、内部资源审查等环节，确保预算目标与企业的战略方向高度一致。

全面预算管理确保企业战略目标的落实。通过预算管理，企业可以将战略目标具体化，分解到各部门和业务单元，形成具体的预算指标和执行计划。这样，企业各级管理层和员工都能够明确自身的职责和任务，有助于战略目标的顺利实现。全面预算管理还包括对战略绩效的评估。通过定期的预算执行情况分析，企业可以及时发现战略实施过程中的偏差和问题，并采取相应的调整措施。这种动态的战略绩效评估，有助于企业不断优化和调整其战略规划，提高战略管理

的有效性。

全面预算管理在财务管理中的重要应用之一是资金预算管理。企业通过全面预算管理，合理安排资金的来源和使用，确保资金的有效利用。资金预算管理包括现金流预算、资本支出预算、融资预算等，有助于企业避免资金短缺或过剩，提高资金运作效率。全面预算管理还包括对收入和成本的预算。通过收入预算，企业可以预测未来的销售收入，制定相应的销售计划和市场策略。通过成本预算，企业可以控制各项成本支出，优化成本结构，提高盈利能力。收入与成本预算的有效管理，有助于企业实现财务目标和经营目标。全面预算管理在财务管理中的另一个重要应用是财务绩效分析。企业通过对预算执行情况的定期分析，评估实际财务绩效与预算目标的差异，发现财务管理中的问题和不足，及时调整财务策略和措施，提高财务管理水平^[1]。

全面预算管理在成本控制中的应用首先体现在成本预算编制上。企业通过全面预算管理，详细分析和预测各项成本支出，制定科学合理的成本预算目标。成本预算编制包括材料成本、劳动力成本、制造成本、管理费用等，有助于企业全面控制和管理成本。在全面预算管理中，企业可以采取多种成本控制措施，如精益生产、采购优化、流程改进等，以减少不必要的成本支出。通过严格的成本控制措施，企业可以提高生产效率，降低生产成本，从而提高盈利能力。全面预算管理还包括对成本绩效的评估。通过定期的成本分析，企业可以评估实际成本支出与预算目标的差异，发现成本管理中的问题和改进空间，及时调整成本控制措施，提高成本管理水平。

全面预算管理在绩效评估中的应用首先体现在绩效预算编制上。企业通过全面预算管理，制定具体的绩效指标和目标，分解到各部门和业务单元，形成具体的绩效预算。绩效预算编制包括财务指标、运营指标、市场指标等，有助于企业全面评估和管理绩效。

在全面预算管理中，企业可以通过定期的绩效监控与分析，及时了解各项绩效指标的完成情况，发现绩效管理中的问题和不足。绩效监控与分析包括预算执行情况分析、绩效差异分析等，有助于企业及时调整绩效管理措施，提高绩效管理水平。全面预算管理还包括对绩效激励与改进的管理。通过对绩效评估结果的分析，企业可以制定科学合理的绩效激励措施，激励员工积极参与预算管理，提高工作效率和绩效水平。同时，通过绩效改进措施，企业可以不断优化和改进其绩效管理，提高整体绩效。

全面预算管理在风险管理中的应用首先体现在风险预算编制上。企业通过全面预算管理，预测和分析各类风险因素，制定相应的风险预算目标和应对措施。风险预算编制包括市场风险、财务风险、运营风险、法律风险等，有助于企业全面识别和管理风险。在全面预算管理中，企业可以采取多种风险控制措施，如风险转移、风险规避、风险对冲等，

以减少或避免风险的影响。通过严格的风险控制措施，企业可以提高风险管理水平，减少经营的不确定性和风险。

5 全面预算管理实施中的问题与对策

预算编制不科学是企业在全方位预算管理中常见的问题之一。企业在预算编制过程中，往往缺乏科学的依据和方法，导致预算目标不切实际，预算数据不准确。例如，企业可能未充分考虑市场变化、经济波动、技术进步等因素，导致预算编制的基础不牢靠，影响了预算的可行性和有效性。预算编制不科学还可能导致资源配置不合理，影响企业的整体运营和战略实施。

预算执行不严格指的是企业在实际操作过程中，未能严格按照预算计划执行，导致预算目标未能实现。这种情况通常是由于企业内部控制不力、预算监督机制不健全或者员工对预算执行的重视程度不够造成的。预算执行不严格可能导致资源浪费、成本超支，甚至影响企业的财务稳定和业务发展。

预算调整不及时是指企业在面对外部环境变化或内部条件变化时，未能及时调整预算方案，导致预算与实际情况脱节。由于市场需求变化、政策调整、技术创新等因素，企业原定的预算方案可能不再适用。如果企业无法及时调整预算，将可能导致资源配置不当、战略目标难以实现，影响企业的灵活性和适应能力。

预算考核不完善是指企业在预算实施过程中，缺乏科学的预算考核体系，导致预算考核流于形式，未能有效激励和约束员工。预算考核的指标设置不合理、考核方法不科学、考核结果应用不当等问题，都可能影响预算管理的效果。预算考核不完善可能导致预算执行的积极性不足，影响预算目标的实现。

企业应完善预算编制流程，确保预算编制的科学性和合理性。首先，预算编制应基于全面的市场分析、经济预测和内部资源评估，确保预算数据的准确性和可靠性。其次，企业应采用多种预算编制方法，如零基预算、滚动预算等，结合实际情况，制定适合企业的预算方案。最后，预算编制过程应充分考虑各部门和业务单元的意见，确保预算目标的可操作性和可实现性。

企业应建立严格的预算执行制度，明确预算执行的责

任和要求。通过制定详细的预算执行规程和操作流程，确保预算的执行按照既定计划进行。建立预算执行监督机制，定期检查和评估预算执行情况，及时发现和纠正执行中的问题。加强预算执行的沟通与协调，确保各部门和业务单元的预算执行工作能够顺利开展。通过定期召开预算执行会议，及时传达预算执行的要求和进展情况，协调各部门之间的预算执行工作，提高预算执行的整体效率。通过激励和约束机制，提升预算执行的积极性。制定合理的激励政策，对预算执行表现优秀的部门和员工给予奖励；同时，建立预算执行的约束机制，对预算执行不力的部门和员工进行处罚，确保预算执行的严格性和有效性。

企业应建立动态预算调整机制，根据外部环境和内部条件的变化，及时调整预算方案。通过建立定期和不定期的预算调整机制，确保预算能够适应实际情况的变化，提高预算管理的灵活性和适应能力。进行预算调整时，应增强预算调整的前瞻性，预测可能出现的变化和风险，提前制定调整方案。通过对市场趋势、政策变化、技术发展等因素的分析，制定相应的预算调整策略，提高预算调整的有效性和科学性。完善预算调整的审批流程，确保预算调整的科学性和合理性。建立预算调整的审批制度，明确审批流程和审批权限，确保预算调整能够经过充分的审查和批准，避免随意性和不规范性。

6 结论

全面预算管理在企业经营中具有重要的作用，但在实施过程中常常面临各种问题。通过对预算编制、执行、调整和考核等环节的深入分析，论文提出了针对性的对策和建议。企业在实施全面预算管理时，应不断优化和改进预算管理的各个方面，以提高预算管理的科学性、严格性和有效性，支持企业实现战略目标和经营目标。

参考文献

- [1] 钟景敏.新时期全面预算管理在企业经营中的应用探究[J].纳税, 2023(4):103-105.
- [2] 陈佳铭.全面预算管理视角下企业经营风险控制分析[J].中国科技投资,2024(14):58-60.
- [3] 罗荣.全面预算管理方法在企业经营管理中的应用探究[J].商讯, 2024(8):94-97.