

Thoughts on Strengthening Financial Management and Internal Control in the New Period

Xu Chen

China Railway Major Bridge Engineering Group Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450053, China

Abstract

With the development of social economy and the advancement of science and technology, the industrial structure of enterprises has been continuously upgraded and optimized. In the new historical period, financial management and internal control system are the centers of various political activities of enterprises, which are directly related to the production and operation efficiency and production stability of enterprises, and affect the financial risks and financial health of enterprises. Therefore, enterprises must strengthen their emphasis on financial management, understand the main contents and specific forms of financial management activities, and carry out effective internal control and management of the implementation of financial administrative plans, thus creating a sound financial environment and financial support for the sustainable development of enterprises, and promote the sustainable and stable development of enterprises.

Keywords

new period; financial management; internal control

新时期加强财务管理与内部控制的思考

陈旭

中铁大桥局集团第一工程有限公司，中国·河南 郑州 450053

摘要

随着社会经济的发展以及科学技术的进步，企业的产业结构也不断升级和优化。在新的历史时期，财务管理与内部控制制度是企业各项政治活动的中心，直接关系着企业的生产经营效率和生产稳定性，影响企业的金融风险 and 资金健康度。因此，企业必须要加强对财务管理工作的重视，了解财务管理活动的主要内容以及具体表现形式，对财务行政计划执行情况进行有效的内部控制管理，从而为企业的可持续发展创造良好的财务环境与资金支持，促进企业的持续稳定发展。

关键词

新时期；财务管理；内部控制

1 引言

时代的不断发展对企业的生产经营活动提出了新的要求，在新的历史时期下，企业的财政管理工作与内部控制制度要与当前时期的社会主义市场经济体制相融合，了解当前市场环境特点以及政治制度内容，不断完善和监督内部财务管理与内部控制制度，有效保障企业生产经营活动的经济效益，促进企业长足稳定的发展。因此加强企业内部财务管理活动与控制制度是十分必要的。

2 新时期加强企业内部控制与财务管理的意义

在新的历史时期，中国各个领域都大力推进创新和改革，企业的产业结构发生了有效的升级与改造，原有的生产模式

和经营模式发生了翻天覆地的变化。因此，企业必须要积极探索财务管理和内部控制体系，为其发展建立起良好的客观环境与文化机制。内部控制体制与财务管理工作有密切的关系，中国经济发展到现在，很多体制上遗留的问题已经得到了有效地摒弃，但从目前来看，企业内部控制体系与财务管理活动之间仍然存在发展层次不均匀的问题，这影响着企业财务管理工作和内部控制体系作用的发挥。因此，企业需要综合开展内控机制建设以及财务管理活动，提升其管理效率，促进其正常的生产运营，使其能够持续稳定的发展。其次，财务管理活动与内部控制之间有着十分密切的联系，二者缺一不可，相辅相成，有效利用企业财务管理与内部控制能够显著提升企业管理的整体水平，充分发挥财务管理的价值，促进企业经济效益的最大化，提高企业抵抗外部风险的

能力。企业要充分重视财务管理内部控制体系的构建,并将其合理建设作为企业发展的重要目标,发挥内控制度与财务管理在企业生产经营中的作用,为企业的进一步发展保驾护航。^[1]

3 当前财务管理内部控制制度体系构建过程中存在的问题

3.1 缺乏对内控制度和财务管理工作的重视

在新的历史时期,企业的财务管理与内控制度构建直接关系到企业的生产经营环境与抵御风险的能力,影响企业的核心竞争力。良好的内控制度与财务管理工作可以显著提升企业的内在价值,使得企业能够在激烈的社会竞争中存活并稳定发展。但从中国企业发展现状来看,企业管理者普遍缺乏对内控制度和财务管理公司的重视,管理意识不足,对相关制度具体实施和作用的认识不够全面,这将影响企业的持续稳定发展。同时,企业管理者在企业生产运营的过程中对控制制度与财务管理工作的认识不够全面和透彻,导致企业在内部控制体系建设与财务管理过程中存在较大的漏洞和错误,不仅难以为其正常生产经营提供制度参考,而且还会给其发展带来一定的风险。另外,很多企业的工作人员缺乏对相关管理制度和控制制度科学的认识和分析,没有真正落实相关管理制度,导致企业管理问题频发,企业管理工作出现严重的缺失,影响了企业的正常经营和发展。^[2]

3.2 财务内部控制体系不健全不科学

科学完善的财务内部控制体系是保证财务管理活动能够顺利有序进行的前提,也是财务制度和财务预算能够得到贯彻落实的重要保证。但从当前企业的发展情况来看,很多企业缺乏对内部财务控制制度的重视与管理,财务内部控制制度建立科学不到位,难以有效控制财务管理风险以及财务资金风险,财务评估体系缺乏,无法保证企业财务的安全性和可靠性。同时,有的企业还缺乏行之有效的财务风险预警机制,无法对财务管理的细节和流程实施全方位的审查,容易出现资金问题,影响企业资金的正常流动和使用。有的企业还缺乏科学系统的财务分析指标体系,难以在企业内部资金流动、资产负债率以及短期负债比等方面进行有效的动态化监控管理,无法追踪企业资金的流入流出,资金的使用效率低下,无法为正常生产经营活动提供有效的资金保障。^[3]

3.3 财务管理人员专业素养不足

企业财务管理活动往往涉及到的环节较多,内容繁杂,这就需要参与管理与制度建设的财务人员具备专业的理论知识以及丰富的实践经验,但从实际情况来看,很多财务管理人员缺乏必备的专业素养和专业知识,财务管理与内部控制技能不足,工作态度不严谨,难以充分落实各项内部控制任务和财务制度,影响财务管理活动的顺利推进。同时,财务人员没有重视起对新方法新理念的学习,无法适应新时期财务工作的变化,整体素质水平不足,影响财务管理工作质量和工作水平。

3.4 执行力度较差

企业内部存在权责利不统一的问题,导致相关制度执行力度较差,制度落实比较困难,相关数据研究显示,企业内部自身执行力的好坏与企业控制制度执行效果呈现正相关关系,也与企业内部分工制度有着必然的联系,很多企业受限于改革思路不清晰、历史遗留问题严重以及改革调整力度不足等因素的影响,在权责利问题上仍然存在较大的问题,这极大地影响内控制度本身的监督管理功能,无法为企业的发展提供有效的指导。^[4]

4 加强财务管理内部控制等相关对策

4.1 改善企业内部控制环境

企业要想获得持续稳定的发展,必须要加强内部管理工作,抓好内部管理质量,建立科学完善的内部控制体系,使得财务管理工作相关制度能够获得有效的发挥,体现财务管理的重要作用。首先,企业领导人需要重视财务管理活动与内部控制制度的构建,明确企业内控制度对企业发展的重要意义,并加强企业财务管理内部控制的宣传和教育,改变各级员工的思想认识,树立起统一的明确的思想意识。同时,企业的管理者们可以通过加强内部培训的活动,使得企业的各项法律法规可以得到真正的落实与强化,提高普通员工对财务管理内部控制工作的重视,建立与财务管理和内部控制配套的改革制度,协调不同制度体制的内在关联性和内在逻辑性,帮助企业获得持续稳定的进步与发展。

4.2 做好财务基础管理

随着社会经济不断发展,企业规模逐渐扩大,企业生产经营活动所涉及的技术和专业理论知识也越来越多,财务管

理工作包含的内容也逐渐丰富起来。在新的历史时期,企业对财务信息的真实性和有效性提出了更高的要求。在企业日常经营管理工作,只有在企业内部控制管理中紧密结合财务工作,以企业内部控制制度为基础开展财务管理活动,才能够有效杜绝管理过程中不规范的财政行为,避免出现财务数据造假问题,保证财务数据的真实性、权威性和及时性,为企业发展的稳定性和有序性创造良好的环境。因此,企业必须要重视内控制度的构建,从当前企业发展现状与发展理念入手,真正落实行之有效的内控制度,使得企业各项生产经营活动能够持续稳定地开展。^[2]

4.3 建立健全财务管理内控监督制度

合理科学的财务管理内控监督制度是保证企业各项生产经营活动能够顺利进行的前提,有效的监督机制可以及时回应企业发展过程中的潜在风险和问题,使每一名工作人员能够真正落实自身的责任和义务,认真负责相关的岗位工作,积极参与到财务管理工作中,认识到财务管理内控体系建设的重要意义。同时,合理的监督机制的实施也有利于工作人员提高责任意识,更严格的要求自己、警醒自己,避免违法乱纪行为的发生,使得企业的财务运营更加的透明和公开,真正发挥企业内部控制制度的作用。

4.4 提高财务管理专业的专业素养

作为企业生产经营活动的重要组成部分,财务管理专业的专业素质以及综合能力直接关系到企业财务管理与内部控制制度构建的效率。企业要想获得长期稳定的发展,必须要加强对管理专业素养的培训,使得财务人员能够真正适应企业的发展现状,为企业提供良好的财务管理服务。同时,企业还需要加强对专业高水平人才的引进,从细节上进行严格的要求,建立起高水平的财务人员管理队伍,提高全体员工的财务管理意识和内部控制体系的责任意识,从而真正落实企业财务管理与内部控制体系相关制度,使得管理

活动能够合理合法地完成。其次,企业还需要为员工提供个人发展的科学系统的晋升机制和激励机制,提高员工的生产积极性,使得每一名员工能够在企业中更好的发挥个人能力,提高内部控制体系建设和财务管理的效率。另外,企业还可以组织企业的财务人员进行道德讲授相关活动,为财务人员提供专业的培训机会,提高财务人员的法律意识。通过观看警示教育片为工作人员敲响法律警钟,邀请上级领导和相关行业的专家对财务管理活动中涉及到的法律知识进行进一步的讲解,使得每名员工能够充分认识财务管理与内部控制构建过程中的法律问题,避免违法行为,使得内部控制体系建设与财务管理活动能够得到真正的落实。^[3]

5 结束语

综上所述,在新的历史时期企业对财务管理与内部控制制度提出了新的要求,传统的管理理念与内部制度已经无法满足当前企业的发展需求。因此,企业管理人员必须要充分重视内部控制制度与财务管理工作,营造透明公开的内部控制环境,有效规避财务指标风险,真正落实各项财务管理制度,提高财务管理的执行能力和竞争能力,促进企业的可持续发展。

参考文献

- [1] 王雪,苏桦,李子游. 国企财务管理与内部控制体系的建构路径思考[J]. 中国经贸,2017,(20):245.
- [2] 都宁宁. 新时期国企财务管理与内部控制体系建设[J]. 财会学习,2017,(4):247,249.
- [3] 朱水锁. 新时期国企财务管理与内部控制体系的建设的问题探讨[J]. 商情,2018,(7):6.
- [4] 于思琪. 新时期国企财务管理与内部控制体系建设探讨[J]. 中国管理信息化,2015 (14):24-24.