

Exploration on the Construction of Enterprise Technology Achievement Transformation Service System

Xue Han Tianchao Feng Xiaojia Lv

China Municipal Engineering North China Design and Research Institute Co., Ltd., Tianjin, 300074, China

Abstract

With the development of science and technology, science and technology enterprises have become the mainstream of development. This type of enterprises have a high demand for scientific and technological achievements, and the transformation of scientific and technological achievements has become the key to the development of the industry. This requires enterprise managers to strengthen the attention to the transformation of scientific and technological achievements, combined with their own development needs, to establish the achievements transformation service system, for the transformation of scientific and technological achievements, to facilitate the application of achievements. This paper starts with the transformation of scientific and technological achievements of enterprises, analyzes the necessity of the transformation of scientific and technological achievements of existing enterprises, the existing difficulties in the transformation, and then combines the relevant information to build a perfect and effective transformation system of scientific and technological achievements to promote the development of enterprises.

Keywords

enterprise development; transformation of scientific and technological achievements; system construction; scientific technological innovation

企业科技成果转化服务体系的构建探索

韩雪 冯天超 吕小佳

中国市政工程华北设计研究总院有限公司, 中国·天津 300074

摘要

随着科学技术的发展,科技型企业成为发展的主流,此类型的企业对于科技成果的需求较高,科技成果转化就成为行业发展的关键。这就要求企业管理者加强对科技成果转化的重视,结合自身发展需要,建立起成果转化服务体系,为科技成果的转化建立起完善的框架,方便成果的应用。论文就从企业科技成果转化入手,分析现有企业科技成果转化的必要性,转化存在的难点,然后结合相关信息,构建起完善有效的科技成果转化体系,推动企业的发展。

关键词

企业发展;科技成果转化;体系建设;科技创新

1 引言

企业发展过程中,科技型企业需要足够的成果保持自身的竞争力,所以企业的科技成果转化就成为管理者关注的要点。这就要求企业管理人员结合自身经营方向,强调对科技成果转化的支持。通过科技成果转化,可以将企业的研究成果转化为企业的竞争优势在提升企业竞争力的同时帮助企业获取足够的经济效益。一旦科技成果转化率较低,就会造成大量的资金浪费,严重影响企业的发展。此背景下,就需要科技型企业加强对科技成果转化的重视,结合转化的难点构建完善的服务体系,为科技成果的转化提供良好环境。

2 企业科技成果转化概述

企业科技成果转化是指将科技研发成果或技术创新转变为实际商业产品或服务的过程。这个过程涉及将实验室中的技术、研究成果或发明应用到市场中,创造经济价值和社会效益。科技成果转化不仅包括技术的开发和商业化,还包括知识产权的管理和市场推广等多个方面。现阶段的企业科技成果转化主要涉及研发阶段、技术评估、知识产权管理、原型开发、市场调研、商业化策略、市场推广以及持续改进等步骤^[1]。科技成果转化是将创新研究与市场需求对接的桥梁,对于企业来说,这不仅带来经济效益,还能提升企业的核心竞争力和市场地位。

3 企业科技成果转化的必要性

首先,转化技术成果可以为市场产品可以直接带来经济收益,推动企业增长,增加就业机会,并促进地区经济发

【作者简介】韩雪(1989-),女,中国天津人,本科,工程师,从事科研管理研究。

展；其次，科技成果转化能激励企业持续进行创新，保持竞争优势，提高行业技术水平，推动整个行业的进步；再次，将先进技术应用于产品和服务可以提升企业在市场中的竞争力，满足消费者需求，从而占据市场份额；最后，通过科技成果转化，企业可以更有效地利用研发资源，将科研投资转化为实际经济价值，实现资源的最大化使用^[2]。总的来说，科技成果转化不仅能为企业带来直接的经济利益，还能促进技术进步、市场发展和社会福祉。

4 企业科技成果转化的难点

企业科技成果转化需要将研究成果转化为经济效益，实际操作环节就还存在一些难点，需要相关人员进行分析。第一，稳定性方面的问题，科研成果在转化为商业产品前，可能需要进一步研发和验证，以确保技术的稳定性和可靠性；第二，准确识别和满足市场需求具有挑战性，产品或技术必须与市场需求对接才能成功；第三，在转化过程中，如何有效管理和保护知识产权是一个关键问题，以防止技术被盗用或侵权；第四，科技成果转化往往需要大量资金投入，包括研发、生产和市场推广，资金不足可能限制转化进程；第五，需要具备跨学科的专业人才来完成从技术研发到市场应用的全过程，人才短缺可能影响转化效果。还需要找到合适的商业合作伙伴和投资者，以支持技术的推广和应用，也是一大挑战。这些难点需要企业通过有效的战略规划、资源整合和市场调研来克服。企业科技成果转化如图1所示。



图1 企业科技成果转化

5 企业科技成果转化服务体系的构建策略

5.1 完善服务体系的支持平台

构建企业科技成果转化服务体系支持平台是一个复杂而系统的过程，涉及多个层面，包括技术、管理、政策和市场等方面。通过平台建立，能够将企业的科研成果进行展示，方便后续的转化，实际作业环节，就需要相关人员通过以下手段进行设计：第一，政府和相关机构应制定支持科技成果转化的政策法规，提供资金资助、税收优惠、知识产权保护等措施。并且建立和完善有关知识产权、技术转移、商业化的法律法规，为企业提供明确的法律依据和保障。第二，应

设立专门的技术孵化中心，负责协调科技成果的转化工作，包括技术评估、市场调研、合作洽谈等。第三，需要设立专门的投资基金或引导风险投资、天使投资支持科技成果的商业化。政府单位可以提供科研项目资助、创新奖励等财政支持，降低企业的财务风险。还可以提供低息贷款或技术开发补贴，减轻企业在成果转化过程中的财务压力。第四，要建立技术成果和市场需求的数据库，提供技术信息检索和知识共享服务。还需要组织行业会议、技术交流会、展览等活动，促进科技成果的展示和对接。第五，应提供针对科技成果转化的专业培训和课程，提升企业和个人转化能力。通过这些措施，可以建立一个高效、全面的科技成果转化服务体系，支持企业将科技创新转化为实际应用，促进经济和社会发展。

5.2 重视知识产权的保护管理

企业科技成果转化涉及知识产权问题，就需要企业管理者加强对知识产权的管理。首先，企业应根据自身的技术特点和市场需求制定知识产权战略，明确保护、管理和利用知识产权的目标和策略。需要将知识产权战略与企业的整体战略和业务目标紧密结合，确保知识产权管理与企业发展方向一致。其次，企业需要对核心技术和创新成果申请专利，保护技术发明和新型设计。包括国内专利和国际专利的申请，以扩大保护范围。还需要注册与企业相关的商标和品牌名称，保护企业的品牌资产。并且对软件、文献、创作等成果进行版权登记，保护原创作品和相关内容。再次，要设立专门的知识产权管理部门，负责知识产权的申请、维护、监控和纠纷处理。并且使用知识产权管理软件或系统，集中管理所有知识产权信息，包括申请进度、维权状态和法律文件等。最后，需要制定和谈判技术许可协议，将知识产权授权给其他企业或机构，获取许可费用或合作收益。可以通过技术转让协议，将技术成果转移给合作伙伴或客户，推动技术的商业化应用。通过这些措施，可以有效地建立和完善企业科技成果转化服务体系中的知识产权管理，确保科技创新得到充分保护并顺利转化为实际应用，推动企业的长期发展和竞争力提升。

5.3 重视资金的管理

企业科技创新需要大量资金的支持，成果转化环节的资金应用就十分必要，需要企业管理人员通过以下手段进行设计：第一，企业需要分析科技成果转化所需的资金规模、用途以及融资阶段（种子期、初创期、成长阶段等）。在此基础上确定合适的投资方式（股权投资、债权投资、政府资助等）和投资目标，确保与企业的长期发展战略相匹配。第二，要构建融资渠道，包括风险投资（VC）、私募股权（PE）、政府资助、银行贷款、众筹等，避免依赖单一融资来源。还需要与金融机构、投资机构、行业协会等建立长期合作关系，拓宽融资渠道和资源。第三，应通过市场调研和行业分析，精准匹配适合的投资机构或投资人。了解他们

的投资偏好和领域,确保双方需求对接。然后组织高质量的投资路演活动,向潜在投资者展示科技成果的市场前景、技术优势和商业模式,提升投资吸引力。第四,还需要对融资过程中的潜在风险进行评估,包括资金使用风险、投资者撤资风险、市场风险等。并且制定风险控制措施和应急预案,降低风险发生的概率和影响^[3]。通过以上措施,企业可以有效优化科技成果转化过程中的融资与投资对接,提升融资效率和投资成功率,为科技成果的市场化和商业化奠定坚实的基础。

5.4 重视人才的引进与培养

构建企业科技成果转化服务体系时,人才培养与引进十分关键,需要企业通过以下手段进行设计。第一,需要明确科技成果转化所需的核心人才类型,包括技术专家、市场分析师、项目管理人员等;第二,应吸引顶尖科技人才和行业专家,通过高薪资、股权激励、科研环境等方式吸引优秀人才;第三,要结合内外部培训,提升现有员工的技能,确保他们能有效支持科技成果转化;第四,应设立系统化的培训计划,涵盖技术、市场、管理等领域,定期举办专业培训和研讨会;第五,还需要与高校和科研机构合作,建立实习和培训基地,吸引和培养科技创新人才。并且实施有效的激励机制,包括薪酬奖励、职业发展机会、科研资助等,提升员工的积极性和留任率。通过这些手段,就能为企业科研成果转化奠定人才基础,推动企业的发展。

5.5 应制定针对性的战略规划

制定企业科技成果转化服务体系的战略规划可以为体系构建提供指导与规范,方便相关作业的开展,就需要相关人员通过以下手段进行设计:一是要明确转化的长期和短期目标,包括市场定位、预期收入、技术突破等;二是要深入分析市场需求、竞争态势和行业趋势,识别机会和挑战;三是要确定必要的资源,包括资金、人才、技术和设施,并合理配置;四是要规划转化服务的具体内容,如技术评估、知识产权管理、市场推广和融资支持等;五是要制定详细的实施计划和时间表,明确关键里程碑和责任分工;六是要识别可能的风险因素,制定应对策略和预案,确保战略实施的顺利进行;七是需要建立绩效监控和评估机制,定期检讨战略执行效果,进行必要的调整和优化^[4]。通过上述手段,能够为成果转化体系构建提供专业的战略指导,一定程度上降低成果转化的难度。

5.6 重视与其他单位的协调

协调合作是构建企业科技成果转化服务体系的核心。第一,要与科研机构、大学、政府部门及行业协会建立稳定的合作关系;第二,应为每个合作方设定清晰的角色和责任,确保各方在转化过程中的有效协作;第三,要签订详细的合作协议,涵盖资源共享、知识产权、收益分配等关键条款;第四,需要通过定期会议和报告保持信息流通,解决合作中的问题和障碍;第五,应设置协调小组或联系人,处理合作中的冲突和问题,确保项目顺利推进;第六,应利用合作伙伴的资源,如技术支持、市场渠道和资金,提升转化效率;第七,需要定期评估合作效果,收集反馈,持续优化合作策略。

5.7 开展市场调研与需求分析

市场调研与需求分析是构建企业科技成果转化服务体系的重要步骤,企业需要了解目标市场的需求、痛点和趋势,通过问卷调查、访谈和行业报告收集数据。并且评估同行业内的竞争对手,包括他们的服务模式、优势和不足,寻找差异化的机会。还需要识别和分类潜在客户群体,根据行业、规模、需求特征进行细分,制定针对性的服务策略。这能够保证企业科技转化与市场发展相适应,推动企业的发展。

6 结语

从本质上说,科技成果转化是市场经济环境下知识产权资产的交易、开发与利用,趋利谋利是技术转移供需双方的根本动力。在市场机制下活跃而高效的技术转移,通过科技成果转化,企业能够增强自身的竞争力,取得快速发展,国家则能够实现经济转型,提升经济实力。这就需要企业管理者通过上述手段保证科技成果转化的效率,推动经济的发展。

参考文献

- [1] 叶锐,温晓雨,王林桑.企业视角下产学研模式中成果转化路径研究[J].科技创业月刊,2022,35(12):72-77.
- [2] 吉华伟,冯学敏,张勇,等.工程建设企业科技成果应用转化及激励机制研究[J].企业管理,2022(S1):240-241.
- [3] 林涛,陈佳.探索构建服务地方经济发展的地方应用型高校科技成果转化和技术转移体系模式之路——以金陵科技学院为例[J].江苏科技信息,2022,39(31):13-17.
- [4] 刘贞先,琚伟,郑凯,等.新形势下科技成果产业化路径探析[J].价值工程,2022,41(28):14-16.