

Discussion on Strengthening the Application of Management Accounting in Public Institutions under the Background of Financial Supervision

Shuxin Geng

Tai'an Land Acquisition and Reserve Center, Tai'an, Shandong, 271000, China

Abstract

In the new era, the *Opinions on Further Strengthening Financial Supervision Work* put forward higher requirements for the financial management of public institutions. The basic accounting function is no longer sufficient to meet the financial management needs of public institutions. In this process, public institutions must enhance their supervisory functions, assist decision-making through financial management, and strengthen supervision and control. Therefore, the application of management accounting in public institutions has become an inevitable trend. This paper provides a detailed analysis of the application value of management accounting in public institutions, and proposes specific application strategies from the aspects of enhancing leadership attention, strengthening management accounting information construction, and improving budget methods, hoping to provide assistance for the long-term development of public institutions.

Keywords

financial and accounting supervision; management accounting; government-affiliated institutions

财会监督背景下强化管理会计在事业单位应用的探讨

耿淑欣

泰安市土地收购储备中心, 中国·山东 泰安 271000

摘要

新时期,《关于进一步加强财会监督工作的意见》对事业单位的财务管理提出了更高要求。基础核算职能已经难以满足事业单位的财务管理需求,这个过程事业单位必须增强监督职能,通过财务管理辅助决策、加强监督控制。因此,将管理会计应用在事业单位中已成必然趋势。论文详细分析了管理会计在事业单位中的应用价值,并从提升领导层重视度、加强管理会计信息化建设、改进预算方式等方面入手提出了具体应用策略,希望为事业单位的长远发展提供助力。

关键词

财会监督; 管理会计; 事业单位

1 引言

财会监督背景下将管理会计应用在事业单位中是非常有必要的。这种现代化管理工具能够有效整合内部信息、资源,为领导层提供有价值的信息,提升决策的有效性;能够强化内部有限的资源配置,加快事业单位改革步伐,推动其长远发展。深入管理会计在事业单位中的应用策略有利于挖掘管理会计的最大化价值,提升事业单位的职能履行效率。

2 财会监督背景下管理会计在事业单位的应用价值

《意见》指出了财会监督的内涵与具体要求,通过健

全工作机制、搭建监督体系等方式为财会监督工作提供助力,推动事业单位财务管理工作精细化发展。详细解读后能够了解到该《意见》引导事业单位要关注风险管理。根据事业单位的财务数据管理会计能够识别其中存在的风险做好风险预警,同时提出应对策略,进而保护内部资金安全。因此,财务监督背景下将管理会计应用在事业单位中意义重大。

2.1 提升预算管理水准

事业单位在内部控制的过程中一般采用预算控制的方式,便于进行全过程的预算资金管控。但现阶段部分事业单位财务和业务部门分离,这加大了预算管理难度。如果引入管理会计就能畅通两个部门的沟通渠道,获取更全面的预算管理信息,进而开展动态化预算管理,这有利于提升预算管理水准。具体表现如下:第一,提高预算制定准确性。管理

【作者简介】耿淑欣(1970-),女,中国山东招远人,高级会计师,从事事业单位财务研究。

会计能够基于已获取到的财务和非财务信息预测分析未来的经济活动,还能挖掘有价值的信息为编制预算提供支持。这样事业单位能够科学、准确制定预算。第二,强化对预算执行的监控。在预算执行过程中管理会计可以实现实时监控,第一时间发现预算执行过程中存在的不足,提出纠正措施,进而降低超支预算和资金浪费的概率。第三,提高绩效评价的科学性。管理会计非常注重绩效评价分析,通过科学的绩效评价体系得到各部门工作人员的工作绩效,这样可以激发工作人员的积极性,高效开展管理工作。

2.2 管理过程中及时纠偏

审计检查是一种事后监督方式常应用在事业单位中,可以反馈年度预算执行时存在的问题。但事后监督带有滞后性,难以挽回预算执行过程中出现的损失。而财会监督关注的是事前和事中监督,需要监督预算编制是否有效执行、资金是否合规使用、财经制度是否严谨执行等。因此,事业单位要合理利用管理会计开展全过程监督,要分析以往的财务数据和事业单位的内外信息,提取有效信息作为决策参考。各部门工作人员也要根据监督结果调整各项经济活动,这样既能及早发现问题、及早纠偏,又能减少财务管理风险。

2.3 有效整合内部信息

事业单位在应用管理会计时需要全面渗透财务管理体系,这个过程就实现了管理会计和财务会计的融合,不仅可以真实反映财务和业务的逻辑关系,加快业财融合速度,还能够合理利用共享财会、业务信息。各部门都能够基于这些信息参与管理工作,单一管理的局面也能够转变为全面管理的局面,这有利于推动财会监督工作顺利开展^[1]。

2.4 促进长远发展

中国财税体制改革工作正在深入开展,这过程涌现了新任务、遭遇了新挑战、迎来了新机遇。因此,事业单位必须紧跟经济形势重用管理会计,以实现长远发展。在这过程中事业单位按照加强财会监督的要求应用管理会计能够实现高效管理、能够保证资金使用的安全性,进而保护国有资产有效保值与增值。在管理会计全面渗透进事业单位的过程中,各项职能效率能够快速提升、各项业务能够高效开展,这有利于促进事业单位长远发展。

3 财会监督背景下管理会计在事业单位的应用分析

3.1 提升领导层重视度

事业单位对管理会计的重视程度会影响到管理会计的应用氛围以及应用效果。因此,要提高领导层的重视度,为管理会计的广泛应用奠定基础。领导层要主动了解管理会计在事业单位的一般应用情况,对比本事业单位的应用情况,预测管理会计可能会带来的应用效果。还可以通过模拟会计应用的方式强化事业单位工作人员对管理会计的重视程度。此外,事业单位还要加强领导层和各部门工作人员的培训,

提高管理会计的应用程度。结合各部门对管理会计的应用需求设定培训计划,还要聘请管理会计应用专家进行一对一、一对多授课。要从理论和实践方面加快管理会计工具的落实速度。聘请专人验收的应用情况指出现阶段存在的问题。通报不能认真履行管理会计的部门,表彰积极落实管理会计的部门,鼓励他们分享先进做法。这样无论是领导层还是各部门工作人员都能熟知管理会计理论,为管理会计的有效应用奠定基础^[2]。

3.2 完善管理会计工作模式

事业单位要想发挥管理会计的最大化价值,强化内部控制与财务管理效率,就要完善管理会计工作模式。事业单位可以设置独立工作组织机构,理顺工作流程。选拔一批专业的管理会计人员组建管理会计机构,主要负责搜集本年度的业务、经营数据,细化计划方案、明确各项工作内容、提出流程要求等,督促各项工作按照计划顺利开展;事业单位要完善内控体系,编制内控规范标准。管理会计人员要深入各部门了解具体的业务内容,以图表的方式列出各项业务流程、标注明确的工作要求以及工作风险点,结合工作经验提出风险控制方式。确保能够发挥管理会计的作用,有效预防、控制各环节的风险;事业单位要编写内控工作报告,要求管理会计人员根据业务与财务数据信息进行全面评价,根据评价结果制定管理计划方案,生成内控分析报告。其中必须包含对各环节的内控评价结果,以便于将单位真实的内控情况反映给上级部门,明确指出其中存在的问题与应对策略;事业单位要完成报告汇报,编制下一年度内控体系。组织会计管理人员完成内控工作报告汇报,与领导人员共同交流指出现阶段内部控制存在的问题,以此为切入点明确下一年度的内控方案与工作体系。这样能够优化内控方案与工作体系,提高下一年度的内控效果。

3.3 改进预算方法

事业单位在预算编制前要强化财务和业务部门的信息沟通,组织财务人员参与业务规划、决策等多个环节,旁听各项会议的会议,结合已有信息制定科学预算。为了强化预算支出管理力度,要将预算指标细化后分配给各部门、各岗位,强化各部门工作人员的预算职责意识。在监督预算执行过程时采取定期和不定期监督的方式,严厉打击解决各种超预算问题;事业单位要在预算目标的基础上设定绩效评价指标,从多个角度评价预算执行效果。事业单位可建立独立的绩效考核部门,全面监控分析各部门的整体支出情况、绩效目标完成情况等,及早发现问题制定纠偏措施,并做好年中 and 年终绩效评价;结合事业单位的发展情况提出绩效数量、绩效满意度、绩效时效性等多个考核指标,并合理利用考核结果。在全过程监控预算执行、资金使用、跟踪问责等环节采取项目实际检查、预算执行系统数据分析等多种方式。如果发现某些项目偏离实际目标、可能会产生损失等,要及早调整年度预算优化资金安排方案,这样才能安全、高效使用财政资

金；事业单位还要持续性改进预算方法，将定期预算调整为滚动预算，将增量预算调整为零基预算，这符合事业单位的工作时间，也有利于精细化管控各项成本^[1]。

3.4 做好管理会计信息化建设

管理会计信息化建设是提高事业单位监督管理效率的重要抓手。首先，事业单位要分析各阶段的管理会计需求，以此设定信息化建设目标。结合事业单位的发展特点和管理现状制定信息化建设方案。根据事业单位涉及的主要业务、发展规模引入合适的管理会计软件系统。系统基本功能必须涉及会计核算、预算编制以及考核评价等，这样才能满足事业单位的管理需求。其次，搭建管理会计数据库，整合事业单位已有的数据建立统一数据平台。可借助自动化技术高效处理管理会计数据。例如，利用数据接口和数据采集工具将各子系统的数据收集整理后汇总给管理会计系统。可以简化不必要的流程，减少人为操作造成的数据错误问题。再次，开发报表和分析工具，高效查询分析管理会计数据，为决策提供有效数据参考。将管理会计系统与事业单位的所有制系统连接在一起，按照一定权限共享重要数据，确保数据的一致性与准确性。同时，事业单位还要想办法获取软件供应商的支持，以便于及早更新系统获取更多技术支持。每更新一次系统后，都要组织管理会计人才开展技术培训，确保他们合理使用软件，充分发挥软件的最大化价值。最后，在管理会计信息化建设过程中要坚持定期评估与监督，结合评估结果优化信息化建设方案，提高信息化建设质量。

3.5 做好人才培养管理

新时期事业单位要想做好财会监督工作，提升管理水平就要从根本入手，要加大管理会计人才培养力度。面向领导层，在制定单位长远发展规划时纳入管理会计人才培养计划。组建研学小组，鼓励成员共享管理会计经验，共同学习进步。面向部门工作人员，根据部门需求制定针对性人才培养计划，引进先进的管理会计软件系统，帮助管理会计人才掌握更多管理会计技能。同时，事业单位还可以开设网课，在网络授课时增加管理会计概论、职业道德培训、税务筹划等多项课程，逐步提升管理会计的专业能力。事业单位还可以引入真实的工作数据与案例组织管理会计人才开展实训；为了引导更多传统会计人员转型，事业单位要完善激励机

制，做好物质和精神方面的激励。可以扩大管理会计人才的发展空间，打通晋升渠道，从奖金、“授予优秀管理人才”荣誉称号等方面入手加强激励引导。这样有利于组建一支专业的管理会计人才队伍，又能够借助人才的力量做好内部控制工作。

3.6 强化管理会计考核评估

各事业的发展侧重点、特色各不相同。因此需要制定不同的考核评估指标。要确保考核评估指标涉及财务、非财务和战略这三方面，要契合事业单位整体的战略方向。要提高考核评估体系的科学性、指定独立于其他部门的评价机构、优化评价方式和程序等，这样才能得到真实的评估结果。鼓励事业单位的全员参与评估，设定个人目标的同时做好自评、互评工作。将工作人员引入到评估环节，能够确保评估结果的全面性。此外，还要根据评估结果引入激励机制，对于评估结果优异的工作人员给予调整薪酬、晋升晋级等奖励。评估与反馈机制应当以月或年为单位常常应用，这样能够及时反映工作人员的工作表现，为事业单位提供更多管理决策依据。事业单位也可以引入考核评估信息系统，自动汇总评估数据生成分析报告。结合该报告可以调整不合理的评估指标，优化评估流程，发挥该评估体系的最大化价值，推动事业单位发展。

4 结语

财会监督背景下事业单位要想加强内部控制，积极应对各种挑战，必须高效应用管理会计。这个过程事业单位要根据实际发展需求不断调整财会监督实施方案，确保《意见》有效落实，发挥财务管理应有的职能作用。事业单位可提升领导层重视度、加强管理会计信息化建设、做好人才培养等工作，不断提升自身管理会计水平，强化内部资金管控、高效履行单位职能、这样才能实现稳步发展。

参考文献

- [1] 闫文秀,李培武,陈玉荣.财会监督背景下强化管理会计在事业单位应用的探讨[J].中国农业会计,2024,34(15):62-64.
- [2] 杨静.浅议管理会计在行政事业单位的应用[J].今日财富,2024(23):134-136.
- [3] 张晓红.管理会计在行政事业单位的应用研究[J].财会学习,2024(22):106-108.