

# Exploration on the Development of Public Institution Management Accounting in the Era of Financial Intelligence

Ting He

Guanshan Lake District Education Bureau, Guiyang, Guizhou, 550081, China

## Abstract

With the development of financial informatization, management accounting in primary and secondary schools is facing new opportunities as well as new challenges. On the basis of analyzing the current situation of management accounting in primary and secondary schools in China, this paper puts forward a new idea, that is, the introduction of financial intelligence technology in management accounting can greatly improve the efficiency of data processing, optimize performance management, and promote the development of management accounting to the direction of intelligence. By building an integrated intelligent management accounting system and introducing advanced intelligent financial tools, enterprises can more effectively respond to the changing environment of the external market. This not only contributes to more efficient decision-making and accurate resource allocation, but also remains competitive in a changing business environment. This approach can help enterprises quickly respond to market dynamics, optimize the cost structure, improve operational efficiency, and thus achieve sustainable development.

## Keywords

financial intelligence; public institution; management accounting; data processing; performance management; development path

## 财务智能时代下事业单位管理会计发展探究

何婷

观山湖区教育局, 中国·贵州 贵阳 550081

## 摘要

随着财务信息化的发展, 中小学管理会计面临着新的机遇, 也面临着新的挑战。论文在分析中国中小学管理会计现状的基础上, 提出了一种新的思路, 即在管理会计中引入财务智能技术, 能够大大提高数据处理的效率, 优化绩效管理, 推动管理会计向智能化方向发展。通过打造一个集成化的智能管理会计系统, 并引入先进的智能财务工具, 企业能够更有效地应对外部市场的多变环境。这不仅有助于提高决策效率和资源分配的精确性, 还能在不断变化的商业环境中保持竞争力。这种方法可以帮助企业快速响应市场动态, 优化成本结构, 提升运营效能, 从而实现可持续发展。

## 关键词

财务智能; 事业单位; 管理会计; 数据处理; 绩效管理; 发展路径

## 1 引言

目前, 管理会计已被各种类型的机构所采用, 它是一种辅助机构进行决策的主要手段。但是, 当企业面临着日益变化的外部环境时, 传统的管理会计就越来越难以适应了。在这个日新月异的信息时代, 随着资讯科技的迅猛进步, 金融信息技术已经逐步成熟并趋于完善。这种科技进步对于企业管理和会计领域的革新具有不可估量的推动作用。它不仅使得信息的处理方式经历了翻天覆地的变革, 从传统的手工操作转变为现代化的电子化、自动化流程, 而且为构建决策支持系统 (DSS) 奠定了坚实的基础。这些系统以强大的数据分析能力和智能化算法, 极大地提升了决策的效率和质量,

为企业管理者提供了更为精准和动态的经营指导。因此, 金融资讯科技的发展不仅是技术层面上的一次飞跃, 更是对企业战略规划和风险管理等多个方面产生深远影响的重要因素。

## 2 事业单位管理会计的现状

### 2.1 当前管理会计在事业单位中的应用

就预算管理而言, 透过对各部门活动之评估与资源分配成效相结合, 可使事业单位更有针对性地制定预算计划。这样既能提高预算编制的科学性, 又能为项目实施与监督提供依据。例如, 某大型研究机构引进管理会计方法, 推行目标成本法, 使预算编制既考虑历史数据, 又考虑未来目标, 达到合理配置资源的目的。从成本控制上看, 事业单位资金来源有限, 应加强工程造价管理, 减少不必要的支出。以某文化机构为例, 运用标准成本法, 管理人员可以对各种活动

【作者简介】何婷 (1983-), 女, 中国贵州遵义人, 本科, 中级会计师, 从事全区学校账务审核研究。

的成本进行精确地跟踪,发现和消除浪费,实现精细化管理,提高财务状况。

在业绩考核中,管理会计能把财务指标与非财务指标有机地结合起来,使企业能够更好地进行绩效考核。一些机构将平衡计分卡(BSC)方法引入部分机构,将财务绩效、客户满意度、内部流程、学习与成长能力等指标有机融合,有效促进部门之间的协作和资源共享,提高整体运营效率。在对财务报表进行深度分析的基础上,能够发现公司面对的潜在风险和机会,为公司的经营管理提供科学的决策依据,许多机构利用数据分析工具对财务数据进行实时监控和分析,这不仅能增强对过去业绩的反应能力,还能加强对未来趋势的预测能力。

## 2.2 面临的主要挑战

目前,中国很多机构在进行管理会计工作时,缺少具体的规章制度,这就造成了其执行过程中主要依靠的是个体的经验与判断,没有形成科学的管理程序。这样既制约着管理会计在实际应用中的效率,又给企业带来了很大的困难。例如,当地的一些文化机构,因为缺少相关的体制支撑,很难对其进行准确的评价,从而不利于对其进行科学的分配。目前,中国企业中的企业普遍缺乏对企业管理会计知识的认识与运用,特别是缺乏有效的信息处理与辅助决策的能力。由于缺少专门的训练与不断地学习,许多管理会计的手段与手段很难得到很好的应用,这就给企业的经营决策带来了很大的困难。以某研究单位为例子,它的财会人员不会运用成本管理软件,从而造成工程费用的控制偏离,从而降低了资金的使用效率。各单位的资料分布于各个科室、各个系统,缺少一个统一、共享的机制。这样就形成了一个“信息孤岛”,影响了企业内部的信息交流与透明,也给企业管理层带来了很大的困难。例如,在一个社工组织中,多个部门之间的资料采集与报告并不协同,导致在决策过程中常常依靠局部的资讯,从而影响到整个战略的制定。尽管一些机构也引进了金融信息技术,但总体上还没有达到预期的效果。一方面,由于缺少高科技手段与平台,难以对企业的金融数据进行即时监测与分析;同时,由于企业的信息化投资收益与投资收益常常不成正比,造成一些企业对其缺乏足够的关注,进而阻碍了其向数字化转变。例如,一家中小学引进了金融资讯系统,但因缺少相应的科技支撑和训练,无法使其功能得以有效地发挥,造成了企业财务资料的低效使用。

## 3 财务智能对管理会计的影响

### 3.1 提高数据处理效率

传统的会计核算主要依靠手工录入、整理,费时费力,且易产生人为误差。但是,借助于智能财务软件,系统能够自动抽取并整合数据,大大提高了工作效率。例如,某地方政府的事业单位引进了智能化财务系统,可以自动提取各部门的预算和报销系统中的数据,这样就能在数据汇总上节约

大量的时间,保证数据的准确和一致。管理会计多依靠手工进行定量分析,这种方法不仅费时费力,而且由于信息量太大,很难对其进行综合分析。现代金融智能工具能够快速发现数据背后的重要趋势与规律,并能及时提供分析报告,帮助管理者更及时、更科学地进行决策。例如,某些企业的管理会计部门利用智能分析工具,可以在较短的时间内对财务预测、预算执行情况进行分析,大大提高了财务决策的效率与精度。

借助数据可视化工具,管理会计能将复杂的数据转化为易于理解的图表或仪表盘,使管理者能够更快地掌握关键信息。这种形式不仅可以让财务报表和分析结果更加直观,还可以让各个部门之间的交流和合作更加顺畅,某大学的财务管理部门使用了可视化工具之后,管理者可以轻松地了解各部门的预算执行情况,及时地调配资源,确保各项工作的顺利开展,同时还能对实时数据进行分析 and 决策,从而极大地提高了各单位的反应速度。尤其是在瞬息万变的市场环境中,它有助于企业及时应对财务风险和市场机会。

### 3.2 当前管理会计在事业单位中的应用

预算管理是企业管理会计的一个重要功能,它通过引进金融智能化的手段,对企业进行预算编制、实施和调整过程进行全面的管。以某市教育局为例,采用智能预算管理平台,可以对各个单位进行网上审计,并对其进行即时监督,以防止由于信息不对称造成的错误。同时,该制度的实施,有利于各单位间的信息交流,增强了财政支出的透明度,保证了经费的合理利用。

以一个地区的医疗机构为研究对象,运用管理会计的方法,建立了一个评价体系,实现了对它的监测,分析了各个部门的成本效益,为医疗资源的合理分配提供了依据。在资金短缺的大背景下,各机构对成本管理的要求越来越高。通过引入智能化的成本管理系统,企业能够对各项费用进行准确的分析和监控,一些中小学运用成本管理系统,能够对各种教育和科研项目的费用进行跟踪,为未来的资金分配,确保资金的高效使用打下基础。将复杂的财务数据转化为直观、直观的图表和报表,帮助决策者快速掌握重要信息。在智能决策支持系统的帮助下,一些组织能够及时分析市场变化和政策变化,帮助公司制定发展战略,增强各个部门的适应能力。

### 3.3 改进绩效管理

财务智能能够提高数据的准确性和实时性,并有助于构建最优的绩效指标体系。管理会计利用财务智能技术,对各类数据进行整合、分析,从而更加科学合理地制定业绩指标,在一个事业单位中,运用智能数据采集系统,实时收集并分析各部门的经营数据,构建以结果为导向的业绩指标,确保指标能真正反映工作成果。这不仅使业绩评价工作更加规范,而且使评价依据更加可信。利用财务智能分析工具,管理会计能实时生成各类工作绩效报告,缩短反馈周期,实

现某一事业单位的服务质量和效率指标实时监控。实时的信息反馈使得各个部门能够迅速地发现问题并作出相应的调整,从而提高工作效率。这种双向反馈的机制,不仅加强了企业的内部协调,而且也激发了员工持续改进工作业绩的积极性。

一家教育机构运用机器学习算法,分析历年业绩数据,辨识业绩波动趋势,动态调整资源配置策略。这种弹性使得企业的绩效管理由静态向动态地转变,并不断得到改进,从而使企业在不断变化的外部环境中保持竞争优势。透过这些数据分析工具,管理者可以透过时间序列进行深度的分析和预测,从而为公司的业绩管理提供科学的决策依据。

## 4 事业单位管理会计的发展路径

### 4.1 引入智能财务工具

在传统的核算过程中,要对各种核算资料进行复核、输入,既费时又费力。而使用了智能化的财会系统后,企业就可以利用会计报告的自动产生、资料的分析,迅速地得到自己需要的财政资料。例如,在一家医院中,引进了一套智能化的金融系统,可以对会计资料进行自动输入和实时监测,让各个部门能够得到重要的财政资料,提高了决策的反应能力。运用资料探勘与剖析,可以发现金融系统中可能存在的经营风险与经营机遇。例如,有些学校已经利用 AI 运算法则,对过往的财政资料进行统计,以确定开支方式,并预估将来所需资本。通过对资料的深入剖析,提高了机构在财政上的预见性,从而提高了政策制定的战略性。通过对实际数据的分析,可以把企业的财务信息和企业经营活动相结合,为企业的总体战略决策提供依据。例如,一家科研机构通过使用智能化的分析手段,可以实时地追踪并比较项目的投资、成本和收益,保证各个项目的财政情况符合公司的总体战略目标。这种资讯一体化不但可增进财政透明,而且可加强不同行业之间的合作。

代金融工具所具有的各种监控和审计功能,可以及时发现违规行为,降低金融风险。在一家文化机构内,一个具有自动审核和合规核查功能的智能金融系统能够及早发现金融业务中的异常,确保其在法律允许的范围内合法开展业务。

### 4.2 建立智能化的管理会计体系

通过构建统一的数据平台,将财务数据与生产、操作、项目管理等各种信息有机地结合在一起,实现事业单位实时

监控各项业务的财务状况,分析各项指标间的关系。部分科研机构应用智能管理系统,实现了对科研经费、人员费用、成果等的动态关联分析,使资金更加科学合理地配置。在先进的数据分析工具和算法支持下,管理会计可以从历史数据中发现发展趋势、规律,为今后的预算和资源配置提供有力的依据。在此模式下,传统的人工决策模式正逐渐向基于数据的科学化方向发展。通过实时的分析和动态的报告,管理者可以对企业的经营情况和财务状况等重要信息进行及时的了解,从而做出正确的决策。智能管理会计系统能够实时跟踪各项目的收支情况,根据数据分析结果及时调整项目策略,确保资源的高效利用。为了确保智能管理会计系统能够有效地实施,企业培训和企业文化建设是一个不可或缺的一环。公共机构要注重数据文化和智慧思维,鼓励员工在日常管理中使用数据分析工具,提高对财务信息的敏感度和判断能力。

## 5 结语

通过引进智能化的财务手段,构建智能化的管理核算系统,可以提高企业的经营水平,提高企业的决策能力。为了适应日趋复杂的外部环境,企业必须继续加大金融智力的研究和运用,才能使企业获得持续发展。

### 参考文献

- [1] 章焱.管理会计在事业单位的应用中的问题及对策[J].活力,2024,42(8):130-132.
- [2] 阳颖,潘荣.管理会计在事业单位中的应用研究[J].中国管理信息化,2024,27(8):56-58.
- [3] 杨柳.大数据时代科研事业单位财务会计向管理会计转型研究[J].商讯,2023(22):45-48.
- [4] 许仕芳.大数据时代下事业单位财务会计向管理会计转型的策略研究[J].中国总会计师,2024(3):165-167.
- [5] 原志芳.管理会计导向下事业单位财务会计的转型发展[J].经济师,2023(4):94-95.
- [6] 焦西丹.智能财务时代行政事业单位管理会计信息化应用研究[J].财经界,2023(19):102-104.
- [7] 任鹏飞.管理会计在事业单位管理工作中的应用探讨[J].财会学习,2022(3):89-91.
- [8] 周永强.管理会计在行政事业单位的应用探讨[J].质量与市场,2023(12):151-153.
- [9] 夏志友.财务会计和管理会计在事业单位的融合应用研究[J].中国产经,2023(16):53-55.