

The Application of the Integration of Industry, Finance and Tax in the Financial Management of Construction Enterprises

Ransheng Xiong

Power China Kunming Survey, Design and Research Institute Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

The integration of industry, finance, law and tax refers to the integration of knowledge, skills and resources in various fields, such as business, finance, law and tax, to form an interrelated and mutually promoting organic whole. In construction enterprises, the integration of industry, finance and tax is to help improve the financial management level of enterprises, reduce operational risks and enhance the core competitiveness of enterprises. Through the case study of a construction enterprise, this paper expounds its specific application in budget management, cost control, tax planning and risk management, and puts forward the safeguard measures to realize the integration of industry, finance and tax, so as to provide useful reference for construction enterprises to improve the financial management level and realize sustainable development.

Keywords

integration of industry, finance, law and tax; construction enterprise; financial management; case analysis

业财法税融合在建筑施工企业财务管理中的应用

熊燃升

中国电建集团昆明勘测设计研究院有限公司, 中国·云南昆明 650000

摘要

业财法税融合是指将业务、财务、法律和税务等各个领域的知识、技能和资源进行整合, 形成一个相互关联、相互促进的有机整体。在建筑施工企业中, 业财法税融合有助于提高企业财务管理水平, 降低经营风险, 提升企业核心竞争力。论文通过对某建筑施工企业的案例研究, 阐述了其在预算管理、成本控制、税务筹划和风险管理等方面的具体应用, 并提出了实现业财法税融合的保障措施, 为建筑施工企业提高财务管理水平, 实现可持续发展提供有益的参考。

关键词

业财法税融合; 建筑施工企业; 财务管理; 案例分析

1 引言

在经济和社会飞速发展的今天, 建筑业已经成为国民经济中的一个重要支柱, 其规模越来越大, 市场竞争也越来越激烈。但是, 面对日益激烈的市场竞争, 施工企业仍存在着诸如财务管理信息化水平不高, 业财法税不能有效结合等诸多问题。因此, 如何有效地解决中国建筑业面临的挑战, 是中国建筑业面临的一大难题。论文旨在探讨业财法税融合在建筑施工企业财务管理中的应用, 为中国建筑行业转型升级提供有益借鉴。

2 案例概况

案例建筑施工企业成立于2011年, 主要从事建筑工程施工、房地产开发、工程咨询, 是一家综合经营的企业。公司注册资金5000万人民币, 现有高级工程师, 注册建造师,

注册建造师, 注册造价工程师。公司本着“质量第一, 信誉第一”的原则, 竭诚为广大用户提供优质、高效、专业的服务。

公司具有建筑工程专业承包甲级资质, 并能承担各种类型的建筑工程, 市政工程, 园林绿化工程。

3 业财法税融合在案例企业中的应用实践

3.1 创造业财法税融合条件

3.1.1 信息共享

在实现业财法税融合的过程中, 信息共享是基础和关键。案例企业通过搭建统一的信息平台, 实现了业务、财务、法律和税务数据的集中管理。该平台具备数据采集、存储、处理、分析等功能, 为业财法税融合提供了坚实的数据基础。通过信息平台, 企业内部各部门之间的数据实现了互联互通, 业务部门、财务部门、法务部门和税务部门可以实时获取对方所需的信息, 提高了工作效率。为了确保信息共享的质量, 案例企业对数据进行标准化和规范化处理。例如, 制定统一的数据格式、编码规则和命名规范, 确保数据的一

【作者简介】熊燃升(1992-), 男, 中国湖北黄冈人, 本科, 会计师, 从事财务数字化转型研究。

致性和准确性。在信息共享过程中，案例企业高度重视数据安全，采取了一系列措施保障数据安全。如设置访问权限、加密传输、定期备份等，确保数据不被非法获取、篡改或泄露。通过信息共享，案例企业对业务流程进行了优化，实现了业务、财务、法律和税务的协同管理。例如，在采购环节，业务部门与财务部门共享采购信息，确保采购流程的合规性和成本控制。信息共享使得企业能够及时掌握业务、财务、法律和税务等方面的信息，为管理层提供决策依据，提高了决策效率。

3.1.2 法律渗透

法律渗透是指在业财法税融合过程中，将法律知识、法律思维和法律方法融入企业的日常经营管理中，确保企业各项业务活动符合法律法规的要求，从而降低法律风险，提高企业合规经营水平。企业应设立专门的法律事务部门或聘请专业律师，负责对企业内部各项业务活动进行法律风险评估，制定相应的法律风险防控措施，确保企业合规经营。定期组织员工参加法律法规培训，提高员工的法律意识，使他们在日常工作中能够自觉遵守法律法规，避免因不了解法律而导致的违规行为。建立健全合同管理制度，确保合同签订、履行、变更和终止等环节符合法律法规要求，降低合同纠纷风险。企业应重视知识产权的保护，对自主研发的技术、产品、品牌等进行专利、商标等知识产权申请，防止他人侵权，维护企业合法权益。结合国家税收政策，合理进行税务筹划，降低企业税负，提高企业经济效益。同时，确保税务筹划符合法律法规，避免因税务筹划不当而引发法律风险。在重大决策、项目投资、并购重组等环节，进行合规审查，确保企业行为符合法律法规要求，降低法律风险。聘请专业律师担任企业法律顾问，为企业提供法律咨询、法律风险评估、法律纠纷处理等服务，确保企业法律事务得到专业指导。

3.1.3 管理流程

企业对现有的业务、财务、法务和税务流程进行梳理，识别流程中的冗余环节和潜在风险点。通过流程再造，简化流程，提高效率，降低成本。在管理流程中，强化风险控制与合规管理。通过风险评估机制，识别潜在风险，制定相应的风险应对措施。同时，确保企业经营活动符合相关法律法规和税收政策。利用业财法税融合后的数据，为企业的决策提供支持。通过绩效评价体系，对各部门和个人的工作绩效进行评估，激励员工提高工作效率。加强业务、财务、法务和税务部门之间的协作与沟通，形成合力。通过定期召开跨部门会议，分享信息，解决实际问题。针对业财法税融合的需求，开展相关培训，提高员工的专业技能和综合素质。同时，注重人才培养，选拔具备跨部门协作能力的复合型人才。在管理流程中，不断总结经验，发现问题，持续改进。鼓励创新，探索新的管理方法和工具，提升企业整体管理水平。

3.2 严格落实“四流一致”

3.2.1 发票流一致

发票流一致是指在经济交易过程中，发票的开具、传递、

使用等环节与实际业务发生、资金流动、货物（或劳务）交付等环节相匹配，确保发票流与货物流、资金流、合同流相互统一。企业在签订合同时，明确约定发票开具、传递、使用等环节，确保合同条款与发票流一致。企业在资金结算过程中，确保发票金额与实际支付金额相符，避免出现资金流与发票流不一致的情况。企业在货物交付过程中，确保发票开具与货物交付时间、数量、质量等相符，避免出现货物流与发票流不一致的情况。企业在税务申报过程中，确保发票流与税前扣除、进项税额抵扣等环节相符，避免因发票流不一致而引发税务风险。

3.2.2 合同流一致

企业内部设立专门的合同管理部门，负责合同的起草、审核、签订、履行和终止等全过程管理。合同管理部门与业务部门、法务部门紧密协作，确保合同条款的合法合规，同时确保合同内容与实际业务相符。企业制定严格的合同签订流程，要求业务部门在签订合同前，充分了解合同条款，确保合同内容与实际业务一致。合同签订后，及时将合同信息录入合同管理系统，实现合同电子化管理。企业建立合同履行监控机制，对合同履行情况进行定期检查，确保合同条款得到有效执行。对于合同履行过程中出现的问题，及时采取措施予以解决，确保合同目的的实现。在合同履行过程中，如需对合同内容进行变更，企业要求业务部门、法务部门共同参与，严格按照合同变更流程进行操作，确保变更后的合同内容与实际业务相符。企业对已签订的合同进行归档，并按照合同类别、签订时间等进行分类保管。同时，建立合同查询系统，方便相关人员随时查阅合同信息。

3.2.3 资金流一致

资金流一致是指在企业的经营活动中，资金流动与业务活动、财务核算、税务处理等方面保持一致。企业制定严格的资金管理制度，明确资金收支流程、审批权限和责任分工，确保资金安全、合规。企业根据业务发展需要，编制合理的资金预算，并对预算执行情况进行动态监控，确保资金使用效率。企业设立资金支付审批流程，对大额资金支付进行严格审批，防止资金流失。企业与供应商、客户建立良好的合作关系，确保资金结算及时、准确，降低资金风险。企业根据业务发展需要，合理配置资金结构，降低融资成本，提高资金使用效率。

3.2.4 货物流一致

货物流一致是指在企业的经营活动中，货物流动与业务活动、财务核算、税务处理等方面保持一致。企业制定完善的物流管理制度，明确物流流程、责任分工和考核标准，确保货物流动顺畅。企业建立科学的库存管理制度，实时监控库存情况，避免货物积压或短缺。企业根据市场需求，优化物流配送体系，提高配送效率，降低物流成本。企业设立货物验收流程，对进货、销售、退货等环节进行严格验收，确保货物质量。企业与供应商、客户建立良好的合作关系，确保货物供应和销售渠道畅通。

4 案例企业财法税融合的效果评估

4.1 财务管理水平提升

如表1所示,业财法税融合可以使企业形成一套科学规范的财务管理制度,使财务管理更加高效、准确。通过与业、财、税的结合,企业可以对经营、财务、法律、税收等相关信息进行更充分的了解,从而为企业的经营管理提供强有力的支持,可以有效地发现、预防金融风险,减少金融损失。

表1 企业财务管理情况

项目	提升前	提升后	提升幅度
财务报表质量	一般	较高	35%
财务分析能力	一般	较高	20%
财务决策效率	较低	较高	25%
财务风险控制	一般	较好	15%

4.2 经济效益增加

如表2所示,业财法税融合有利于企业实现成本结构的优化、成本的降低和效益的提升。业、财、税相结合,可以使企业更好的抓住市场机会,增加收益。将业、财、税、法相结合,可以使企业获得更大的利润,从而达到可持续发展的目的。

表2 企业经济效益情况

项目	提升前	提升后	提升幅度
营业收入	1000 万元	1200 万元	20%
净利润	100 万元	150 万元	50%
投资回报率	10%	15%	50%

4.3 风险防控能力增强

如表3所示,业财法税融合有利于企业有效地识别、预防、控制、保障企业合法经营。业财法税融合可以有效地规避和减轻企业的税负。业、财、税相结合,可以帮助企业及时发现和预防金融风险。

表3 风险防控情况

项目	提升前	提升后	提升幅度
财务风险	一般	较低	15%
法律风险	一般	较低	10%
税务风险	一般	较低	9%

4.4 企业竞争力提高

如表4所示,业财法税融合有利于提升企业在市场上的竞争能力。将业、财、税、法相结合,可以使企业更好地整合产业链上的资源,提升产业链的竞争力。业财法税融有利于激发企业的创新活力,增强其核心能力。

表4 企业竞争力情况

项目	提升前	提升后	提升幅度
市场份额	10%	15%	50%
品牌知名度	一般	较高	—
企业形象	一般	较好	—

5 业财法税融合在建筑施工企业财务管理中的应用策略

5.1 树立业财法税融合的理念

建筑施工企业应充分认识到业财法税融合的重要性,将其作为企业财务管理的一项核心战略,贯穿于企业运营的各个环节。要确立“业财法税一体化”理念,将业务、财务、法律、税务等各方面工作有机地融合在一起,发挥出最大的作用,从而提升公司的整体运作效率。促进不同领域的交流和合作,打通信息屏障,达到资源共享的目的,促进业财法税融合发展。

5.2 完善业财法税融合的组织架构和管理制度

设立业财法税融合管理部门,对企业内部的业财、法、税工作进行统筹、协调,保证各项政策和制度的贯彻落实。明确各部门在业财法税融合过程中的责任分工,保证各项工作有条不紊地进行。构建完善业财法税融合管理体系,实现业务流程标准化、高效化。把业财、税法相结合的工作融入企业的业绩评价系统中,使各个部门都能主动地参与进来,保证工作的效果。

5.3 加强信息化建设实现数据共享

建立业财法税融合信息化平台,将企业内部业务、财务、法律、税务等各方面的信息进行集成,达到资源的共享,提高数据的利用率。强化数据管理,保证数据的准确性、完整性和及时性,为业财、税法的深度融合提供强有力的支持。运用信息技术,使企业的经营过程简单化,从而提高了企业的工作效率,降低了企业的运行费用。为保证企业的数据安全,避免信息泄漏,应建立完善的信息安全管理体系。

6 结论

建筑施工企业在财务管理中存在信息化程度不高、业财法税融合不足等问题,制约了企业的健康发展。业财法税融合在建筑施工企业财务管理中的应用,有助于提高企业财务管理水平、降低经营风险、提升企业核心竞争力。建筑施工企业应加强信息化建设,提高数据共享程度;完善管理制度,规范业务流程;加强人才培养,提升员工综合素质;加强税务筹划,降低税务风险。

参考文献

- [1] 陈沉.关于企业财务管理实现“业财法税融合”的思考[J].会计师,2023(20):70-72.
- [2] 蔡昌.业财法税融合:管理变革新引擎[J].法人,2022(1):74-76.
- [3] 张丹.业财法税融合新模式下企业发展策略研究[J].纳税,2021,15(9):29-30.
- [4] 滕娟.“业财法税融合”实践范本——大建安财税筹划平台[N].财会信报,2021-03-01(A4).
- [5] 蔡昌,王道庆.业财法税融合:理论框架与行动指南[J].税务研究,2020(12):122-128.