

Research on the Innovation of Financial Management Mode under the Digital Transformation of State-owned Enterprises

Hui Fu

Finance Bureau of Longli County, Guizhou Province, Longli, Guizhou, 551200, China

Abstract

In the period of digital transformation, state-owned enterprises are faced with the innovative demand of financial management mode. Through quantitative analysis and case-based research methods, the financial management innovation of state-owned enterprises in the digital environment is studied. It is found that the innovation of financial management mode in the digital environment is mainly reflected in the establishment of decision support system based on big data, the improvement of financial risk management with tools such as econometric model, and the use of fintech tools for capital operation and cost control. These innovative practices can significantly improve the efficiency of the financial management of state-owned enterprises, and provide more targeted and real-time support for the enterprises' business decisions. In addition, the study also points out that digitalization brings new challenges to financial management, such as data security and privacy protection issues, which need to be fully addressed in the innovation process.

Keywords

state-owned enterprises; digital transformation; financial management mode; financial risk management; data security

国有企业数字化转型下的财务管理模式创新研究

付辉

贵州省龙里县财政局, 中国·贵州 龙里 551200

摘要

国有企业在数字化转型时期, 面临着财务管理模式的创新需求。通过采取量化分析与基于案例的研究方法, 对国有企业在数字化环境下的财务管理创新进行研究。研究发现, 在数字环境下的财务管理模式创新主要体现在基于大数据的决策支持系统的建立, 利用计量经济模型等工具进行财务风险管理的提升, 以及运用金融科技工具进行资本运作和成本控制等方面。这些创新性做法能显著提高国有企业的财务管理效率, 为企业的经营决策提供更具针对性和实时性的支持。此外, 研究还指出, 数字化对于财务管理带来了新的挑战, 如数据安全和隐私保护问题等, 需在创新过程中予以充分关注。

关键词

国有企业; 数字化转型; 财务管理模式; 财务风险管理; 数据安全

1 引言

随着数字化转型的深入推进, 国有企业无疑面临了前所未有的挑战和机遇, 特别是在财务管理方面, 数字化引领了全新的管理模式创新需求。国有企业作为中国经济的重要支柱, 其财务管理的好坏直接影响到其经营效率和决策的稳健性。然而, 在数字化环境下财务管理的创新又与传统模式有着显著的不同。据统计, 70%的企业在数字转型过程中遭遇困难, 而财务管理模式的创新正是攻克这一难关的关键所在。换言之, 国有企业如何在数字化转型背景下, 创新财务管理模式, 将是决定企业能否持续发展的关键问题。论文

将围绕这一问题, 通过量化分析和基于案例的研究方法, 深入探讨在数字化环境下国有企业的财务管理模式创新路径。

2 国有企业的数字化转型和财务管理模式革新

2.1 概述国有企业的数字化转型现状和挑战

近年来, 国有企业在全球新一轮数字化浪潮中开始积极寻求转型, 以应对外部市场环境和内部管理需求的快速变化^[1]。数字化转型的现状呈现出两个主要特点: 高度的技术依赖和组织结构的深度变革。国有企业通过引入大数据、人工智能、云计算等前沿技术, 试图优化运营流程, 提升管理效率。数字化转型过程并非一帆风顺, 面临多重挑战。

技术基础设施的不完善成为国有企业数字化转型的瓶颈。许多国有企业仍处于信息化初级阶段, 缺乏统一的数字化系统平台, 数据孤岛现象严重, 难以实现数据的互联互通。转型过程中对高素质技术人才的需求急剧增加, 而现有员工的数字化能力普遍不足, 这成为制约企业数字化进程的重要因素。

【作者简介】付辉(1974-), 男, 中国贵州龙里人, 本科, 会计师, 从事国有企业管理、行政企事业单位财务会计、财政预算支出绩效评价、内部控制管理研究。

资金投入也是国有企业面临的另一大挑战。数字化转型需要大量资金投入,尤其是在技术开发、员工培训和系统维护等方面。许多国有企业存在资金使用上的局限性和对投入产出比的谨慎态度,往往导致数字化项目推进速度较慢。

传统管理模式和企业文化与数字化需求之间的冲突显而易见^[2]。国有企业的组织结构和管理模式较为复杂,决策层次多且流程长,这与数字化要求的高效、灵活相矛盾。为了实现真正的数字化转型,企业需在管理模式和企业文化层面进行深度变革,鼓励创新和快速响应市场变化。

可见,尽管国有企业在数字化转型上展示出积极的态度和行动,但仍需克服技术、资金和管理模式等多方面的挑战,方能实现真正意义上的转型和财务管理模式革新。

2.2 国有企业财务管理模式的传统模式及其局限

国有企业的财务管理模式传统上主要依赖于手工记账、实物审计和纸质报表的处理^[3]。这种模式不仅工作效率较低,而且容易产生人为错误和信息滞后。传统财务管理模式往往以定量数据为主,缺乏对财务信息的综合考虑,导致在复杂的经营环境下难以提供全面、实时的管理信息支持。这些局限性在数字化需求不断增加的背景下显得尤为突出,限制了企业适应市场变化和快速响应的能力。传统财务管理模式还存在较高的财务风险控制难度,因为财务风险评估主要依赖历史数据,缺乏对未来趋势的有效预测。传统模式下的信息孤岛现象也较严重,不同部门和系统之间的信息难以共享,影响了企业整体运营效率和决策质量。与此国有企业常常面临监管和合规要求,传统模式难以高效地满足这些需求,增加了合规成本和运营风险。

2.3 国有企业数字化转型对财务管理模式的影响

国有企业在数字化转型过程中,财务管理模式受到显著影响。通过大数据和计量经济模型的应用,企业能够更迅速地进行财务分析和预测,提升决策的科学性与实时性。金融科技工具的广泛应用,为资本运作和成本控制提供了新手段,有助于优化资源配置。数字化转型还促使财务管理趋向智能化和自动化,提高了财务管理的效率和精准度。

3 国有企业数字化环境下的财务管理模式创新实践

3.1 基于大数据的决策支持系统在国有企业财务管理中的运用

基于大数据的决策支持系统在国有企业财务管理中的运用,在数字化转型背景下,展示了显著的创新性及实效性。国有企业可通过收集和整合大量的财务数据,实现财务信息的全局性和全面性,大幅提升财务决策的科学性和透明度。运用大数据分析工具,如机器学习算法和数据挖掘技术,能够及时发现和预测财务管理中的潜在问题,从而提高了企业的风险预警和决策能力。

大数据相关技术在决策支持系统中的核心应用体现在几个方面。其一是在预算管理,通过对大规模、多维度财

务数据进行实时分析,能够为企业制定更为精准和科学的预算方案。其二是在成本控制中,利用大数据技术提供的实时监控与动态调整功能,使企业能够及时发现成本支出的异常情况,进而采取相应的调整措施,有效控制企业的运营成本。其三是在财务报表分析中,通过大数据技术,能够对财务数据进行更加细致和深入地分析,揭示出可能被传统分析手法忽略的财务风险点和优化机会。

进一步来说,大数据的运用还可以为国有企业构建智能化的决策支持系统。这样的系统可集成多种数据源,包括企业内部的财务数据、市场数据以及外部的经济环境数据,利用先进的算法模型进行交叉分析。通过建立自适应学习机制,系统能够不断优化和提升其决策支持能力,使得企业在复杂多变的市场环境中能够做出更为灵活和精准的财务决策^[4]。

在实现基于大数据的决策支持系统过程中,关键技术和方法的选取尤为重要。数据采集、清洗、存储、分析和可视化等环节需要通力合作,才能充分发挥大数据的价值。大数据技术的推动使得财务管理转向更加智能化、精细化和实时化,显著提高了国有企业财务管理的效率和科学性,有助于企业在激烈竞争中保持优势。

基于大数据的决策支持系统不仅提升了国有企业的财务管理能力,也为其财务管理模式创新提供了重要保障。在推动这一系统的过程中,数据安全和隐私保护仍是企业必须应对的重要问题,为此需采取有效的防护措施,以确保大数据技术应用的安全和可持续性。

3.2 运用金融科技工具进行的资本运作和成本控制的方法和效果

金融科技工具在国有企业的资本运作和成本控制中发挥了关键作用。通过引入区块链技术,企业能够实现更加透明和高效的资本管理,减少信息不对称和资金流过程中的摩擦,从而优化资金配置,提升资本运作效率。运用人工智能和机器学习算法,企业能够对成本结构进行全面分析,识别成本节约的潜在区域,并通过预测分析实现精准的成本控制。结合机器人流程自动化技术,企业在处理日常财务事务时实现了高效的自动化流程,显著降低了人工成本和操作风险。金融科技工具的应用不仅提升了财务操作的效率,还在决策过程中提供了更全面、实时的数据支持,有助于企业更快地响应市场变化,增强财务管理的灵活性和准确性。在实际应用中,这些工具也为企业提供了更加精准的财务风险预警和应对策略,进一步稳固了国有企业在数字化环境中的财务管理基础。

4 国有企业数字化转型过程中财务管理模式创新的挑战 and 对策

4.1 数据安全在国有企业数字化财务管理中的重要性和挑战

国有企业在数字化转型过程中,数据安全成为财务管

理模式创新的重要挑战之一。数据安全直接关系到企业的财务管理信息系统的稳定和可靠性,对企业的整体运营效率和决策准确性产生深远影响。随着数字技术的广泛应用,国有企业积累了大量的财务数据,这些数据包括交易记录、资金流动、成本控制等敏感信息。一旦这些数据遭遇泄露或篡改,将会对企业的财务状况、市场信誉乃至法律合规性造成严重威胁。

在实际操作中,国有企业面临的主要数据安全挑战包括外部网络攻击、内部员工操作失误以及数据传输过程中的信息泄露。网络攻击技术不断升级,通过攻击财务管理系统窃取企业敏感数据的事件屡见不鲜^[5]。而内部员工在操作过程中由于安全意识不到位,可能无意中暴露或误用数据,增加了风险。数据在传输和存储过程中的加密保护措施如果不够完备,也容易成为黑客攻击和数据泄露的对象。

应对这些挑战,需要国有企业在财务管理模式创新中加入综合的安全策略。应加强对网络防火墙、入侵检测系统和数据加密等技术手段的应用,提升数据安全防护能力。需强化对员工的数据安全培训,建立完善的数据安全管理制度,规避操作风险。定期进行数据安全风险评估和应急预案演练,确保能及时应对突发的数据安全事件。通过这些对策,可以有效保障国有企业财务管理创新过程中的数据安全,推动企业在数字化转型中的稳健发展。

4.2 隐私保护在国有企业数字化财务管理中的角色和问题

在国有企业进行数字化转型时,隐私保护成为财务管理模式创新的重要组成部分。数字化转型带来了大数据的广泛应用和信息技术的深入融合,使得海量财务数据能够在瞬间被收集、存储和处理。这种数据的高频率和高密度流通也伴随着隐私泄露和数据滥用的潜在风险。现阶段,国有企业的财务数据不仅涉及企业的经营状况和财务健康,还涵盖了员工和客户的个人信息,这些敏感数据一旦泄露,将对企业造成不可估量的损失。

隐私保护问题的核心在于如何在确保数据流通和利用时有效地保护数据的安全性与保密性。一方面,国有企业需要建立并完善数据隐私保护制度,通过合规管理、加密技术、访问控制等措施来防范隐私泄露。另一方面,还需提升员工和管理层的数据隐私保护意识,加强培训和教育,确保每个人在数据处理和应用过程中都能严格遵守相关规定。通过这

些努力,才能实现财务管理创新地保证企业和个人数据的安全与隐私。

4.3 针对数字化转型过程中的挑战提出的财务管理模式创新策略和对策

数据安全和隐私保护策略应优先实现可信数据共享,建立完备的数据管理制度,采用先进的加密技术防范数据泄露。财务风险管理纳入机器学习与人工智能技术,实现动态风险预测。推进技术融合,提升员工技术素养,构建开放的技术合作平台,解决数字化转型过程中财务管理模式创新的实际问题。

5 结语

论文针对国有企业数字化转型下的财务管理模式创新进行了深入研究,发现基于大数据的决策支持系统建立,利用计量经济模型等工具进行财务风险管理的提升,以及运用金融科技工具进行资本运作和成本控制等是主要的创新方式。这些创新举措能大幅提升国有企业的财务管理效率,为企业经营决策提供更加精准、实时的支持。同时,研究也揭示了数字化转型带来的新问题,如数据安全和隐私保护等,在创新的同时也需要承认和应对这些新的挑战。这一研究不仅为中国国有企业财务管理模式的创新提供了理论支持,也为相关企业面对复杂员工环境时的财务管理提供了实践指引。然而,中国国有企业的数字化转型还处于初期阶段,相关的财务管理模式创新还有待进一步深化。未来,我们期望可以看到更多关于企业财务管理创新,尤其是面对新的挑战,如何进行适应性改变和持续优化等方面的研究。

参考文献

- [1] 田迪.基于财务风险视域下国有企业财务管理模式转型创新[J].中国商论,2022(4):131-134.
- [2] 付鹏.国有企业财务管理数字化转型策略与思考[J].商业2.0,2023(4):4-6.
- [3] 任远.国有企业财务管理数字化转型研究[J].质量与市场,2023(14):109-111.
- [4] 褚红文.国有企业财务管理转型创新模式分析——评《国有企业财务管理转型与创新》[J].科技管理研究,2021,41(10):10002-10006.
- [5] 袁亚茹.数字化背景下企业财务管理模式创新研究[J].知识经济,2023(30):46-48.