

Exploration of Business Finance Integration Development under Financial Sharing Mode

Jiamin Yang

Lanzhou University of Finance and Economics, Lanzhou, Gansu, 730010, China

Abstract

In the new era, competition among enterprises has intensified, and traditional financial management is difficult to cope with. Introducing a financial shared center, utilizing big data to optimize resource allocation, promoting business finance integration, achieving refined management, and providing strong support for business decision-making. The integration of business and finance is key. This paper analyzes the connotations of the two and proposes optimization suggestions for existing problems. It is hoped that through these suggestions, enterprises can better achieve business and finance integration and improve overall operational efficiency.

Keywords

financial sharing; integration of industry and finance; financial management

财务共享模式下业财融合发展探究

杨佳敏

兰州财经大学, 中国·甘肃 兰州 730010

摘要

新时代下, 企业竞争加剧, 传统财务管理难以应对。引入财务共享中心, 利用大数据优化资源配置, 推动业财融合, 实现精细化管理, 为业务决策提供有力支持。业财融合是关键, 论文简析了二者内涵, 并针对现存问题, 提出了优化建议, 期望通过这些建议, 能够助力企业更好地实现业财融合, 提升整体运营效率。

关键词

财务共享; 业财融合; 财务管理

1 财务共享模式概述

1.1 财务共享模式的定义

财务共享模式是一种依托信息技术, 将企业内部不同部门、不同地域的财务资源和业务流程进行集中管理和共享的管理模式。在这个模式下, 企业能够标准化和规范化财务操作流程, 实现规模效应, 提高工作效率, 并降低财务运营成本。同时, 通过数据的集中和整合, 财务共享模式还加强了企业对整体财务状况的实时监控和风险管理, 从而为企业战略决策提供更为准确、及时的数据支持, 推动企业持续健康发展。

1.2 财务共享模式在企业管理中的重要性

1.2.1 提高财务透明度

通过财务共享, 企业能集中管理和共享财务数据, 实现财务信息的即时与准确传递。这种高度的透明度有助于企业迅速识别并解决财务问题, 确保财务安全, 推动业务决策

的准确性和高效性。

1.2.2 提升运营效率

财务共享服务模式旨在提高运营效率, 通过整合集中管理财务活动, 减少冗余和重复工作。利用信息技术, 实现财务数据集中管理和分析, 使管理者能更及时、准确地掌握财务状况, 优化决策。

1.2.3 强化风险管理

财务共享拥有标准化的操作流程和严格的审批程序, 这加强内部控制的有效性, 通过财务信息的集中管理和透明化, 使企业能更快地识别出潜在的财务风险并迅速做出反应, 制定并执行相应的风险管理策略, 使企业能够更好地应对市场变化和竞争挑战^[1]。

1.2.4 推动数字化转型

首先, 财务共享通过建设统一平台, 深化了业务与财务的融合, 为数字化转型奠定坚实的数据基础。其次, 财务共享利用自动化、智能化工具提升数据处理效率, 推动企业运营模式的创新。最后, 通过数据赋能, 财务共享助力企业洞察市场趋势, 优化决策, 实现价值创造。

【作者简介】杨佳敏(1998-), 女, 中国山西运城人, 硕士, 从事企业财务会计研究。

1.3 发展趋势

1.3.1 技术应用不断深化

云计算技术的成熟推动了企业将财务共享服务迁移至云端。这不仅实现了数据存储、处理和分析的云端化，还大大提高了数据的可访问性和处理效率。同时，区块链技术在财务共享领域也展现出了巨大的潜力。它可以提供完整的、不可篡改的审计证据，提高审计的准确性和可靠性。此外，区块链技术还可以帮助降低交易成本，并增强资金流动性。

1.3.2 数据扩展与业财融合

财务共享服务将更加注重数据的扩展和整合，从财务数据扩展到业财数据，实现业财税资档一体化。这将有助于企业更好地进行数据分析和决策支持。

2 业财融合概述

2.1 业财融合的定义

业财融合是指企业在经营过程中，将财务管理与业务运营紧密结合，实现财务与业务在思维、制度、流程、系统、信息等方面的全面融合。这一融合模式基于对企业价值的共同理解和追求，通过优化资源配置、提升管理效率，确保财务信息与业务信息的实时、准确交互，以支持企业的战略决策和业务发展。业财融合不仅要求财务人员深入了解业务运作，提供精准的数据支持和决策建议，也要求业务人员具备财务思维，关注经营成本和效益，共同推动企业的持续稳健发展。

2.2 企业加强业财融合的现实意义

2.2.1 实施业财融合是企业高质量发展的要求

现代企业的稳健发展依赖于优质的财务管理。首先，财务背后是政务。企业资金运作与贯彻落实党和国家政策紧密相连。其次，财务背后是业务。财务与业务在现代企业中深度融合，要求财务人员了解业务，业务人员也需明白财务规则。最后，财务体现着要务。财务工作关乎企业战略、决策支持、业务服务、价值创造和风险控制，对企业高质量发展至关重要。因此，优化财务管理对于推动企业同时注重质量和效益至关重要，它不仅有助于企业转变发展方式，还能进一步激发企业活力，增强其创新能力和市场竞争力。

2.2.2 实施业财融合是企业数字化转型的要求

实施业财融合不仅是企业内部管理优化的需要，更是顺应企业数字化转型的必然要求。在数字化转型的背景下，企业通过业财融合可以更有效地整合财务和业务数据，提升数据的准确性和时效性，从而为企业决策提供更有力的支持。这种融合有助于打破部门壁垒，实现信息的即时共享与反馈，推动企业运营更加高效、灵活。因此，实施业财融合是企业数字化转型中不可或缺的一环，它将助力企业在激烈的市场竞争中保持竞争优势，实现稳健发展^[1]。

2.2.3 实施业财融合是企业有效防控风险的要求

有效防控风险是企业实现可持续发展的关键保证，而

业财融合在风险防控中扮演着举足轻重的角色。企业为了实施业财融合，企业需要全面收集业务过程及其结果的相关数据，通过对这些业务与财务数据的深入分析，企业能更准确地预判业务过程与结果，及时发现并应对风险，从而降低经营和财务风险。同时，利用历史、预算及行业数据进行比较分析，有助于规避潜在风险，并建立完善的风险预警机制，强化企业的风险防控能力。

3 财务共享模式下业财融合发展面临的挑战

3.1 业财融合制度建设问题

3.1.1 制度设计的复杂性

财务共享模式下的业财融合，要求企业建立一套全新的、综合性的财务管理制度。这套制度不仅需要涵盖传统的财务管理和业务流程，还需要融入新的共享服务理念 and 操作规范。使得制度设计既复杂又细致，需要考虑各种业务场景和财务处理细节。

3.1.2 制度的不完善导致职责划分不清

在财务共享中心运营背景下，业务财务岗位既属于财务组织，又服务于业务单元发展和战略落地。然而，实际管理中存在权责不清、岗位边界模糊的问题。一方面，在财务组织内部，业务财务和共享财务的审核职责未明确界定；另一方面，与业务协作时，由于管理制度缺位，业务财务可能过度融入业务，导致财务原则边界模糊，尤其在企业高速扩张期，制度规范不全面，容易出现违规行为。

3.2 业财融合重点定位不准

第一，企业在实施业财融合时，可能没有明确的目标或者目标过于笼统，导致融合工作缺乏针对性。这会使得融合过程中的各项举措无法聚焦于核心业务和财务流程的优化，进而影响融合效果。第二，如果双方之间存在沟通障碍，或者各自对融合的理解不一致，从而关注的重点也不一致，就会导致融合重点定位不准。例如，业务部门可能更关注市场拓展和销售业绩，而财务部门则更注重成本控制和风险防范，双方若不能达成共识，就会影响业财融合的深入推进^[1]。

3.3 财务与业务人员素质有待提高

在财务共享模式的推行过程中，财务与业务人员的素质无疑是一个核心要素。技术和流程的优化虽然对于该模式的运行至关重要，然而，如若缺乏适当的人才来引领和管理这些变革，财务共享模式的实施效果将大打折扣。在财务共享模式下，业财融合需要既懂财务又了解业务的复合型人才，但现实中，对财务人员来说，他们已经习惯于传统的财务核算和报告工作，而业财融合要求他们深入了解业务，转变思维方式和行为习惯，需要他们投入时间和精力去学习新的知识和技能。而业务人员同样需要增强财务知识以便更好地与财务部门协同工作，但现实中业务人员普遍缺乏财务素养，这将成为业财融合进程中的一大障碍。

4 财务共享模式下业财融合发展的策略建议

4.1 建立健全规范的业财融合制度体系

企业应建立一套完善的业财融合管理制度，明确财务部门与业务部门在融合过程中的权利和义务。制度应涵盖数据共享、决策支持、风险控制等方面，确保业财融合的每个环节都有明确的操作规范和流程。

在财务共享过程中，企业应构建一个数据信息分析平台，该平台应设计得简洁易用，以减少数据和信息的重复录入，提高工作效率。平台应能自动完成数据和信息的加工，并直接提供给各部门使用，以避免不必要的二次处理。此外，企业应利用信息技术集成系统，连接财务共享中心与生产、资金、预算管理等方面，实现数据高效共享，促进业务链和价值链融合，推动业财融合。

4.2 明确业财融合的目标

首先，企业需要清晰定义财融合的具体目标，确保业务和财务部门对此有共同的理解。这可以通过制定详细的业财融合计划或策略来实现，明确列出短期和长期的目标，以及实现这些目标所需的步骤。其次，建立固定的沟通渠道，如共享平台或即时通讯工具，加强跨部门沟通与协作，促进双方深度交流，确保在业财融合过程中能够准确把握彼此的需求和重点。以便双方在日常工作中能够实时交流和协作。最后，制定整合方案，将业务流程与财务流程紧密结合，确保在关键节点上双方都有明确的输入和输出。对整合方案进行定期评估和调整，以适应企业内外部环境的变化^[4]。

4.3 打通业财精英的培养和激励机制

第一，培养业财融合的观念是关键。企业应积极引导员工树立业财融合意识和价值观，明确业务和财务是相互依赖的部门，以及二者都是促进企业长期发展的重要部门。通过业务和财务人员的交叉培训，提高他们的综合素质和业财融合的认知，鼓励员工参与跨部门项目。第二，重新定义财务和业务部门的角色和目标。财务人员除了要熟练掌握核算工作外，还需深入了解企业的前端业务，并具备一定的分析能力，以及时发现、上报并管理财务风险，保障企业稳健运行。业务部门应深入了解企业的财务数据，如新产品开发率、客户回款率、新客户占有率以及风险、效率等方面相关指标。第三，建立绩效评估与激励机制。设立绩效评估指标体系，将业务和财务部门的绩效评估相互衔接，实现绩效共享和激励。根据业财精英的工作表现和贡献，设立相应的奖励制度，如绩效奖金、晋升机会等。第四，引进外部咨询和专家支持。邀请具有丰富经验的咨询机构或专家团队，为企业

提供业财融合方面的专业指导和建议。外部专家可以帮助企业诊断现有问题，提出针对性的解决方案，并推动业财融合的有效实施^[5]。

4.4 完善企业财务和业务部门的沟通机制

要完善企业财务和业务部门的沟通机制，关键在于建立定期、高效的交流渠道。企业应设立固定的跨部门沟通会议，确保财务和业务团队能定期坐下来面对面交流，及时分享各自的工作进展和遇到的问题。同时，可以利用现代信息技术，如企业内部通讯工具或共享平台，实现财务数据和业务信息的实时更新与共享，从而提高双方的工作透明度和协同效率。此外，培养一种开放、互信的企业文化对于企业的成功至关重要。具体来说，一个开放的文化意味着员工愿意分享自己的想法、建议和经验，而不必担心被批评或排斥。这种氛围能够激发员工的创新思维，提高问题解决能力。而互信的企业文化也是不可或缺的。员工之间的信任能够增强团队的凝聚力，使大家更愿意为共同的目标努力。当员工感到被信任时，他们会更加投入工作，更加愿意承担责任，从而为企业的发展贡献更多力量。

5 结语

在财务共享模式下，业财融合发展已成为企业财务管理的重要趋势。通过本文的探究，我们可以清晰地认识到财务共享服务中心在推动业财融合中的核心作用，以及这种融合为企业带来的多重益处。然而，我们也应认识到，在推进业财融合发展的过程中，企业仍面临诸多挑战。例如，如何建立健全相关的管理机制以保障融合的顺利实施，以及如何强化员工的财务战略思考能力以适应不断变化的市场需求等。这些问题的解决需要企业不断探索和实践，持续完善财务共享服务中心的功能和运作机制。

参考文献

- [1] 曲雅琴.财务共享模式下企业业财融合发展研究[J].会计师,2023(24):23-25.
- [2] 付业宁,唐致霞,王浩磊,等.财务共享模式下多元化集团业财融合探析[J].中国总会计师,2022(12):40-43.
- [3] 韩文.企业业财融合应用中的问题及优化建议[J].商讯,2022(10):98-101.
- [4] 王立龙.业财融合在传统企业财务管理中的实践思考[J].财会学习,2024(13):61-63.
- [5] 颜理.财务共享服务助力业财融合的思考[J].中国总会计师,2022(10):138-140.