

# How to Play the Role of Comprehensive Budget in the Financial Management of Construction Enterprises

Hengbao Fang

China Chemical Engineering 16th Construction Co., Ltd., Yichang, Hubei, 443000, China

## Abstract

The increasingly complex environment of economic and social development makes the construction industry face new challenges and opportunities. In order to cope with this change, construction enterprises need to update their management concept and adopt new models to improve their management level. Comprehensive budget management in financial management plays a key role in capital, cost, internal control and other aspects, and is an important guarantee for construction enterprises to enhance their competitiveness. This paper first expounds the concept of comprehensive budget and the important role of comprehensive budget in construction enterprises, and then analyzes the countermeasures to play the role of comprehensive budget in the financial management of construction enterprises, in order to provide positive help for improving the financial management ability of construction enterprises.

## Keywords

construction enterprise; financial management; comprehensive budget

## 浅析建筑企业财务管理中如何发挥全面预算的作用

方恒宝

中国化学工程第十六建设有限公司, 中国·湖北 宜昌 443000

## 摘要

经济社会发展环境的日趋复杂使得建筑业面临着新的挑战和机遇。为了应对这种变化, 建筑企业需要更新管理理念并采用新的模式以提高其管理水平。财务管理中的全面预算管理在资金、成本、内部控制等方面发挥着关键作用, 是建筑企业提升竞争力的重要保障。论文首先阐述了全面预算的概念以及全面预算在建筑企业中的重要作用, 然后分析了建筑企业财务管理中发挥全面预算作用的对策, 以期为提高建筑企业的财务管理能力提供积极的帮助。

## 关键词

建筑企业; 财务管理; 全面预算

## 1 引言

在科学技术的支持下, 建筑行业取得了显著发展并发挥了重要作用。然而随着市场竞争和新挑战的出现, 建筑企业必须适应这些变化并找到合适的管理方法。财务管理中的全面预算管理是一种有效的内部管理方法并且在协调、计划和控制方面发挥着作用。论文旨在探讨建筑企业财务管理中发挥全面预算作用的对策。建筑企业要想实现可持续发展就必须将综合预算管理作为一种有效的管理方法来实施, 并注重解决实施过程中的问题以积累经验。建筑企业必须根据自身情况进行严格管理, 制定自身的长期发展目标和当前绩效指标, 通过全面预算管理充分整合和优化内外部资源, 最大限度地挖掘自身潜力并提高市场竞争力。通过本次研究建筑企业可以更好地了解全面预算管理的重要性和作用, 借鉴其

他行业的成功经验制定适合自身情况的措施<sup>[1]</sup>。希望本研究成果能够为建筑企业在全面预算管理领域的决策和实践提供参考, 并促进该行业的发展和 innovation, 最终实现创建高效、可持续发展的建筑企业的目标。

## 2 建筑施工企业财务管理中全面预算的概述

建筑施工企业财务管理中的全面预算是对建筑企业今后一段时间的经营及相关财务成果进行充分且全面的预测与规划, 科学且合理地分配企业的各项资源, 在实施的过程中监测与分析各种指标并对其实施效果进行评估与反馈, 以改进与调整经营活动, 从而促进企业达到战略目标的管理活动。建筑施工企业财务管理中的全面预算是企业战略管理的重要内容, 旨在通过科学、系统的预算编制和执行过程, 提高企业的资金运用效率、成本控制能力和市场竞争力。全面预算管理不仅涉及到财务预算, 还包括人力资源、物资采购、工程进度等多个方面的预算, 以实现企业资源的最优配置和使用。全面预算管理通过将公司的战略发展目标

【作者简介】方恒宝(1987-), 中国安徽马鞍山人, 本科, 中级会计师, 从事财务管理研究。

转化为实际措施,可以实现公司资源的合理配置。建筑企业的预算可以有效地实现各部门资源的合理配置并指导各项业务按计划运行。全面预算管理还能促进内部各部门之间有效协调并提高沟通和合作的效率,从而促进整个公司的顺利运行。通过协调公司的生产和经营活动,全面预算管理有助于实现公司制定的战略目标。建筑行业全面财务管理不仅在合理配置资源和协同增效方面发挥着重要作用,而且在协调实施公司战略目标方面也发挥着重要作用。总之全面预算管理是建筑施工企业提升内部管理水平、增强市场竞争力的重要手段。通过不断优化全面预算管理模式和方法,建筑施工企业可以更好地应对复杂多变的经济环境并实现持续健康的发展<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑施工企业财务管理中全面预算的重要性

#### 3.1 细化分解当期经营目标,促进企业长期战略目标的实现

细化分解当期经营目标,促进建筑企业长期战略目标的实现,首先需要明确企业的长期和短期目标,并将这些目标具体化、量化。企业的战略目标是企业未来发展的方向,战略预算也叫长期预算,长期预算是企业的“望远镜”,当期经营预算是公司的“显微镜”。长期预算是战略规划的数字描述,若没有长期预算的存在,当前经营预算就会缺乏前瞻性和远见。根据企业生命周期理论,可以采用三阶段战略分解法将长期战略目标分解为各个阶段的具体行动步骤。此外利用关键绩效指标(KPI)作为量化工具,可以帮助建筑企业监控和评估战略目标的实施效果并确保目标的实现与员工个人绩效目标相结合。同时建立绩效考核机制,通过明确考核指标和强化管理监督,可以有效地推动战略目标的落地实施。总之,通过科学合理的目标设定和精细化管理并结合有效的绩效考核和监控机制,建筑企业可以有效地将当期经营目标与长期战略目标相衔接,促进企业的持续发展和竞争力提升。合理地制定策略并分解当前经营预算的目标,并将其作为控制和调整的动态过程的一部分以保证建筑企业长期战略的实现<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 有效推进施工企业整体管理水平,为企业创造更多的经济效益

目前我国建筑企业的总体管理水平还有待提高。建筑企业通过实行全面预算管理可以加强企业的基础管理工作并对日常的经济活动进行有效的控制,使企业对各种费用的支出情况有一个更为清楚的认识,以便更好地分配资源并提高管理的效率和决策的效率,让企业更快地适应市场的变化和竞争的压力,从而推动企业的发展与壮大。建筑企业通过科学计算投标价格、强化施工现场管理及过程控制、建立健全目标责任成本管理体制机制等措施可以有效地管理和控制工程项目成本从而提高企业的经济效益。优化施工企业的财务管理也是提升经济效益的重要途径。建筑企业通过提高财务

管理人员的能力和素质、利用大数据技术进行预算管理、发挥财务指标考核评估的作用等措施,可以有效提高施工企业的经济效益。

#### 3.3 可以有效防范财务风险和经营风险,促进企业高质量、健康发展

建筑施工企业一般都具有项目分散、工期长、资金占用大等特征,因此对企业进行全面预算管理时必须先确定一个经营目标,然后才能对各种资源进行高效地分配和整合,加强对资金的管理从而对财务和经营风险进行有效的防范。此外通过对整个过程的监测与分析能够对整个工程的执行状况进行动态的掌握,从而能够对风险进行预警、防范。强化企业的财务内部控制对于推动企业健康发展至关重要,建筑企业通过加强企业运营过程中的财务、资产、资金等的内部监督与控制,降低企业的运营风险并增加企业的收益。现代企业财务内控对经营风险的防范作用在企业发展改革的过程中发挥着重大作用。优化企业资金管理模式并增强风险防范意识,是保障企业资金流水得到保障、资金利用最大化、经营成本最低化、企业利润最大化的重要措施。合理规划企业财务战略,确保资金的有效流动并提高企业资本运营质量,是实现企业发展战略目标的关键。

### 4 建筑施工企业财务管理中发挥全面预算作用的策略

#### 4.1 强化建筑施工企业各层级全面预算管理意识

全面预算是一项“一把手”工程,企业主要负责人是全面预算的第一负责人。一把手要充分认识到全面预算管理在企业中的重要性并需要贯彻正确的全面预算管理理念。企业和经济组织若没有资金,那么一天也撑不下去,所以企业要“摸清家底”,要摸清哪些项目回款有保障且哪些项目有困难并采取相应措施,对于风险大的项目则要控制投入,还要摸清项目是短期周转困难还是长期得不到资金,业主的运营和经营是否正常,建筑企业做好全面预算管理并做好整体统筹、平衡资金至关重要。建筑企业要利用网络培训课堂、微信公众号、答题考试等手段对此进行宣传,并将全面预算管理的成功企业进行汇总和推广,使其能够让公司的每个人都有个直观的认识并让每个人都能找到自己在全面预算管理工作中所扮演的角色。各级管理层要提高站位形成共识并严格执行,形成上下合力,以月保季,以季保年,以保公司的战略目标。

#### 4.2 完善全面预算管理机制,明确责任分工,规范业务流程

建筑企业结合其施工特点明确管理职责和流程并制定全面预算管理制度,确保企业战略规划和目标的实现。全面预算管理体系要把生产经营的各个环节都纳入预算的范围,要按照“上下结合,分级编制,逐级汇总”的原则,按照业务预算、投融资预算和财务预算的次序来编制,财务预算是

企业全面预算的终极体现。企业首先成立由企业领导和有关职能部门负责人组成的预算控制委员会负责组织预算的编制、协调、审批、监督和控制等工作。各下属单位也必须成立自己的预算管理委员会或预算执行小组且单位负责人必须负责管理本单位的总体预算及其执行结果。企业及所属单位设立预算管理办公室，由财务管理部门负责人任办公室主任，成员包括各个部门的负责人和工作人员。预算管理办公室主要负责本部门预算的编制、协调、监督、分析、管理等具体工作。预算控制办公室的主要任务是：编制总体预算，编制、审核、汇总和上报各单位的总体预算，组织实施支出和上报工作，对各单位预算执行情况进行监督、检查和控制，分析各单位预算执行情况、预算执行中出现的重大偏差，分析预算执行中出现偏差的原因，以便改进工作，提出应采取的措施，审核和编制预算调节方案，协调预算编制和执行中的有关问题。公司的各个职能部门负责预算编制执行、分析和控制本部门所涉及的预算，与财务部门协调、分析、控制等工作并对预算的执行情况负责。

#### 4.3 制定科学的预算管理目标

预算目标必须具有指导性和先进性。建筑企业必须制定公司的战略目标并将其分解为预算目标，确定的预算目标必须是经过努力才能实现的目标且是循序渐进、催人奋进的目标，这样才能激发公司的潜能并发挥预算的指导和激励功能。要打破部门之间、运行系统之间的壁垒，革新部门与财务的融合，加强部门间的协作并建立部门与财务融合的沟通机制。为了将财务管理融入业务流程并实现部门与财务的有机结合，将定期召开例会以促进绩效目标的实现、“两金”的管理、质量和效率的提高等重要业务目标的实现。同时加强月度监控，利用信息技术保障任务执行并提高管理效率。如上所述，加强财务部门和业务部门之间的沟通可以保证年度和月度预算的科学性和合理性并在预算调节中发挥作用。

#### 4.4 充分调动企业分公司各部门积极性

一般情况下建筑企业分公司会设置工程部、设备材料部门、费控部、综合办、财务部几个部门共同管理建筑项目。工程部主要提供施工进度计划、人力需求计划、施工机械需求和材料需求计划且工程部在编制这些计划时应采用科学的方法和技术，以确保施工进度、人力、机械和材料的需求得到合理安排和优化。设备材料部门主要是根据工程部计划

编制材料和机械预算，以有效提高预算编制的质量和效率，从而为工程建设提供坚实的财务支持。费控部主要是编制分包成本预算，包括现场施工直接人工成本及施工现场其他直接费，比如送检的实验检测费。费控部在编制分包成本预算时不仅要详细列出直接人工成本和送检的实验检测费还需要全面考虑所有相关的直接和间接费用，以确保预算的准确性和项目的经济效益最大化。综合办主要进行管理费预算，以实现更高效的资源利用和成本控制，从而提高企业的管理水平和经济效益。财务部主要负责资金预算，财务费用预算及税费预算，并且整个预算财务部门牵头进行。建筑项目中的保险费（工伤保险、安责险，工程一切险等）预算管理是需要几个部门共同参与的，因此调动其他项目积极性对于预算管理十分重要。要调动其他部门的积极性，预算管理需要采取一系列综合措施。建筑企业可以通过建立科学合理的预算管理激励机制、采用参与式预算编制、强化组织承诺和动机、确保预算管理过程的透明度和责任性及平衡企业预算管理中各方利益关系等措施有效地调动其他部门的积极性，促进建筑企业的全面预算管理并提高企业的整体运营效率和竞争力。

## 5 结语

战略、全面预算与绩效被称为企业管理的“三驾马车”，其中“三驾马车”又以战略为核心，其他“两驾马车”则以此为中心展开。只有将全面预算管理和绩效有机地联系在一起才能最大限度地发挥员工的工作热情并促进企业的高质量发展。管理人员应该把重点放在全面预算工作上且建筑企业要确保全面预算的有效实施才能使企业健康有序的发展。建筑施工企业只有在实施全面预算管理的过程中才能更好地适应各种压力，从而获得持续的发展。

#### 参考文献

- [1] 李维维. 建筑施工企业全面预算管理存在的问题及相应对策[J]. 活力, 2024(9):40-42.
- [2] 麻勇. 企业财务管理信息化建设中存在的问题及对策[J]. 财会学习, 2023(5):40-42.
- [3] 吕常嵩. 全面预算管理在企业财务管理中的应用[J]. 当代会计, 2021(2):64-65.