

# Management Accounting Decision Support of The Construction and Installation Industry Financial Sharing Platform

Ailing Ren

Guangdong Provincial Water Resources and Hydropower Third Engineering Bureau Co., Ltd., Dongguan, Guangdong, 523000, China

## Abstract

The paper delves into the significant supporting role of financial sharing platforms in management accounting decision-making in the construction and installation industry. Firstly, it dissects the unique characteristics and urgent financial management needs of the construction and installation industry. Secondly, it elaborates on the significant advantages of applying financial sharing platforms to this industry. The paper deeply explores how data integration, cost control, and risk warning play a strong supporting role in the decision-making of management accounting. At the same time, combined with the actual cases, the optimization strategy is put forward, the purpose is to comprehensively improve the financial management level and scientific decision-making of construction and installation enterprises, and then effectively promote the sustainable and stable development of the construction and installation industry, to bring new vitality to the prosperity of the industry.

## Keywords

construction and installation industry; financial sharing platform; management accounting; decision support

## 建安行业财务共享平台的管理会计决策支持

任靄玲

广东省水利水电第三工程局有限公司, 中国·广东 东莞 523000

## 摘要

论文深入论述了建安行业财务共享平台在管理会计决策中所发挥的巨大支撑作用, 首先解剖建安行业独有的特征和迫切的财务管理需求, 其次对财务共享平台应用于这一行业所具有的显著优势进行了详述。论文就数据整合、成本控制和风险预警几个重点方面深入探讨了它们是如何对管理会计的决策起到强有力的支撑作用。同时, 结合实际案例有针对性地提出了优化策略, 目的在于全面提高建安企业财务管理水平和决策科学性, 继而有力地推动建安行业持续稳定发展, 给产业繁荣带来新生机。

## 关键词

建安行业; 财务共享平台; 管理会计; 决策支持

## 1 引言

在经济不断发展的背景下, 建安行业的竞争也变得越来越激烈。企业需要更有效率和更准确的财务管理为决策提供支持, 以增强竞争力。财务共享平台是建安行业财务管理新模式之一, 对建安行业管理会计决策具有强大支撑作用。本次研究的目的是深入剖析建安行业财务共享平台在管理会计决策中所发挥的具体功能和优化策略。

## 2 建安行业的特点及财务管理需求

### 2.1 项目周期长

建安行业的工程项目周期较长, 涵盖了规划设计, 施

工建设和竣工验收多个环节, 这就需要财务管理从各个方面进行跟踪监控。大型建筑项目在几年的建设周期内, 资金需要及时提供费用, 收益等重要信息。通过对各个阶段资金流和物资流的控制, 从而为管理会计的决策提供精确的依据。例如, 对规划设计阶段的成本预算的合理性进行评价; 在施工建设阶段对资金的使用情况进行监测, 以保证工程的进度, 竣工验收阶段核算成本和回报。从而帮助企业合理地进行资源配置, 促进工程的顺利实施, 达到经济和社会效益的共赢。

### 2.2 资金投入大

建安项目经费投入大, 经费的筹措, 运用与管理十分关键。财务管理应保证资金的合理配置和有效使用, 减少成本、降低风险。大规模的基础设施建设消耗了大量的资金, 财务部门需要认真筹划资金来源并优化自身结构。例如, 扩大融资渠道, 寻求银行贷款和引进社会资本。同时, 强化对

【作者简介】任靄玲(1989-), 女, 中国广东中山人, 本科, 中级会计师、中级经济师, 从事建安行业财务管理研究。

资金使用的监督,杜绝滥用浪费现象。此外每笔资金支出都要严格把关,保证用到关键环节,提高了资金的使用效益,使工程有了扎实的保证。

### 2.3 风险因素多

建安行业存在着诸多风险,需要对财务管理进行评价和预警。市场风险如原材料价格波动,技术风险如工程质量问题等都可能带来重大损失。财务人员应密切关注市场动态并分析价格走势,以便于采购决策。例如,建立价格监测机制、掌握市场变化情况。同时,强化工程技术监督以保证施工质量和减少质量风险,建立风险预警机制及时发现潜在风险并提出管理决策的防范建议。

### 2.4 成本控制难

建安项目的成本组成复杂且难以管控,需要精细化的财务管理。保证了质量的同时,降低了成本,至关重要。财务部门应该对成本结构进行深入的分析,并制定科学的控制策略。在材料采购方面,比较几家供应商以获得优惠价格;在人工安排方面,实现了人员的优化配置和工作效率的提升;在设备使用上,合理安排,减少租赁成本等。此外,通过强化成本核算,保证信息的准确性,从而为管理决策的制定提供强有力的支撑<sup>[1]</sup>。

## 3 财务共享平台在建安行业的优势

### 3.1 提高工作效率

财务共享平台以标准化的流程、自动化的处理方式极大地提高了财务工作效率。发票的自动识别与输入功能节约了大量的人工时间并降低了错误率。工作人员不需要人工填写发票信息,由系统自动确定关键内容,精准输入。费用报销网上审批,方便有效。职工在网上提交报销申请后,任何时间、任何地点都可以得到领导的批准,不需要纸质单据的流转。该平台实现了财务数据的自动汇总与分析,并向管理层及时、准确地提供报表。同时,财务人员摆脱了烦琐的日常事务,集中精力从事更具价值的管理工作。

### 3.2 加强内部控制

财务共享平台对强化内部控制起到了关键作用。通过使财务流程规范化、透明化来构筑企业安全防线。资金支付审批流程严谨,就像层层关口,保证了每笔款项的安全运用。每笔付款均经多层审核,违规操作均无处可逃。此外对财务数据进行实时监控,使管理层可以时刻了解企业的财务状况,并在检测到问题时可以快速采取应对措施。同时,平台所设权限管理明确各个岗位的职责权限并有效避免越权操作。这一系列措施极大地降低了企业的财务风险,给企业的资产安全带来坚实的保证。

### 3.3 实现数据集中管理

财务共享平台对分散于各项目、各部门的财务数据进行汇总,统一管理、共享。这样管理层就可以随时了解每个项目的财务状况、经营成果等情况,从而对管理决策进行全

面、准确的数据支持。例如,管理层可通过比较不同工程的费用与收益来制定更合理的策略。数据集中管理也便于财务分析、报表编制等工作的开展,大大提高工作效率。与此同时,各个部门之间通过数据共享可以更好地协同工作,进而提升整体运营的效率。

### 3.4 降低成本

财务共享平台以集中处理财务业务的方式有效地减少企业的运营成本。一方面减少人员、设备重复投入,多项目共用一支财务团队大大提高人力资源利用效率。另一方面,该平台具有自动记账和生成报表自动化处理功能以降低人工成本和人工工作量。同时业务流程的优化还可以减少管理成本。通过标准化的流程与信息化的管理,提高了工作效率,降低管理成本<sup>[2]</sup>。

## 4 财务共享平台对建安行业管理会计决策的支持

### 4.1 提供准确的成本信息

财务共享平台就像建安行业的一盏灯,点亮了企业成本管理的道路。它可实时采集各工程成本数据并密切监测材料成本和人工成本。当检测到成本超支时,该平台将快速报警并督促商家采取有效控制措施。与此同时,该平台对成本数据进行深入分析,准确定位成本控制关键点。例如,通过对不同项目成本构成的比较,发现了成本高企的各个环节,从而为企业有针对性地制定成本控制策略奠定了坚实的基础。另外,它强大的成本预测功能还可以帮助企业对成本进行预先规划,从而有效地减少成本风险。企业有了精确的成本信息就可以较好地把握项目成本的动态变化,为管理会计决策作出明智的抉择,保证项目的顺利实施,促进经济效益的提高。

### 4.2 支持预算管理

财务共享平台是建安企业预算管理有力支撑。预算编制阶段企业可借助该平台根据工程实际情况编制合理预算方案。在预算执行期间,该平台对预算执行情况进行实时的监测与分析,当发现有偏差时,马上进行预警,并采取措施进行调整。这样才能保证工程在预算内完成,才能提高资金使用效率和保证企业经济效益。在财务共享平台的帮助下,企业可以对项目资金进行有效管控,并为管理会计决策的预算执行提供精准数据。比如通过对预算执行进度进行分析,对资金的配置进行合理的调整,制定出科学的资金配置决策,促进企业的持续平稳发展等。

### 4.3 进行风险评估和预警

财务共享平台运用大数据分析技术建立建安项目综合风险评估预警机制。通过对市场趋势,竞争对手的状况等诸多因素的分析,对风险进行事前预测,并对管理会计的决策提出风险防范的建议。平台通过构建风险预警模型对可能发生的风险进行实时监控。当检测到风险迹象时,就会马上发

出预警信号以便企业能有充足的时间来进行处理。同时,该平台提供了风险应对的方案,有利于减少企业的风险损失。财务共享平台是复杂多变市场环境下建安企业进行风险评估与预警的可靠机制,帮助企业进行稳健管理会计决策以确保企业稳步发展<sup>[3]</sup>。

#### 4.4 辅助战略决策

财务共享平台成了建安企业战略决策中的一个重要帮手。其通过对市场份额,盈利能力等主要指标进行分析,为公司市场拓展与业务转型提供决策支持。该平台对公司财务状况进行综合评价,发现公司优势与不足。比如对企业各种市场上的竞争力进行了分析,对企业进行战略规划具有借鉴意义。与此同时,平台对战略执行情况也进行了追踪与分析,并对战略方案进行了适时调整,以保证企业战略目标得以实现。财务共享平台凭借较强的数据支持与分析能力为企业长期发展提供了强有力的保障。

#### 4.5 促进业财融合

财务共享平台有效推动建安企业业务部门与财务部门深度融合发展。通过接入项目管理系统,业务数据、财务数据实时共享,管理会计决策信息更加完整。业务部门能够及时掌握财务状况并做出较好的业务决策。例如,在项目实施期间,以财务数据为基础对业务策略进行调整以增加项目效益。财务部门还可以对业务情况有更深入的了解,对业务决策起到财务支持的作用。另外,业财融合促进了公司整体管理水平的提升和可持续发展,借助财务共享平台,建安企业将业务和财务紧密地结合起来,从而为企业管理会计提供更有价值的决策依据。

### 5 优化建安行业财务共享平台管理会计决策支持的策略

#### 5.1 加强数据治理

保证建安行业财务数据准确,完整,及时是关键。为此要制定数据质量管理体系并定期对数据进行清理校验。明确数据采集、输入、存储、传输过程中的准则与规范,保证数据一致可靠。强化数据源头管理,提升数据录入精度。同时,建立数据监控机制及时发现并改正数据中存在的错误,保证数据完整及时。通过强化数据治理为企业管理会计决策提供了可靠数据支撑,使得企业可以根据精确数据进行科学决策,从而提高了企业管理水平与竞争力<sup>[4]</sup>。

#### 5.2 提升数据分析能力

培养专业的数据分析人才,引入先进的数据分析工具和技术,对建安行业财务共享平台至关重要。数据分析人才应具备深厚的财务知识和数据分析技能,能够深入挖掘财务数据的价值。同时引入数据挖掘和机器学习算法等先进技术,对财务数据进行深度分析,发现数据中的潜在规律和趋势。通过数据分析,为管理会计决策提供更有价值的信息,帮助企业制定更加科学合理的决策方案。同时提升数据分析能力,能使财务共享平台更好地为建安企业服务,推动企业

的持续发展。

#### 5.3 完善内部控制体系

进一步加强建安行业财务共享平台的内部控制,是防范财务风险的关键。建立健全的权限管理机制,明确各岗位的权限范围,防止越权操作。并且加强对财务数据的加密和备份管理,确保数据的安全性。此外,建立审计监督机制,对财务共享平台的运行情况进行定期审计,及时发现和纠正问题。通过完善内部控制体系,保障财务共享平台的安全稳定运行,为管理会计决策提供可靠的保障,使企业能够在安全的环境下进行财务管理和决策。

#### 5.4 加强与外部系统的集成

强化建安行业财务共享平台和税务系统,银行系统以及其他外部系统整合,可以提升财务管理自动化水平,实现了自动纳税申报,降低了人工申报错误率及工作量。通过银企直联实现了自动收付资金,提升了资金管理效率。此外,增强与外部系统之间的融合,也能实时共享数据,给管理会计决策带来更全面,更精准的信息。通过提升财务管理自动化水平来减少企业运营成本和增强企业竞争力,建安企业才能在市场激烈竞争中处于有利地位<sup>[5]</sup>。

#### 5.5 持续优化平台功能

从建安企业实际需要出发,结合管理会计决策需要,对财务共享平台功能进行持续优化。此外加入项目成本分析模块深入分析项目成本并寻找成本控制要点,设置风险预警模块实时监控并预警可能发生的风险。在持续改进平台用户界面及操作体验的同时提升了用户满意度。通过对平台功能的不断优化,给管理会计决策带来了更高的效率和更方便的支撑,使得财务共享平台更能适应企业发展的需要。

### 6 结语

财务共享平台在建安行业管理会计决策中发挥着重要支撑作用。通过发挥优势提供精准的成本信息,支撑预算管理,开展风险评估与预警,有利于建安企业财务管理水平与决策科学性的提升。但要使财务共享平台发挥更大的功能,仍需强化数据治理,提高数据分析能力和健全内部控制体系。展望未来,随着信息技术的持续进步,财务共享平台预计将在建安行业中扮演更为关键的角色。

#### 参考文献

- [1] 李愨劫,吴花平.云共享平台下智能决策支持系统的构建——基于管理会计的视角[J].中国管理会计,2018(3):22-32.
- [2] 郎思宇.A公司基于财务共享平台下业财一体化的研究[D].长春:长春工业大学,2023.
- [3] 王珞瑜.云计算背景下H集团财务共享平台建设研究[D].桂林:桂林电子科技大学,2023.
- [4] 金柯言.连锁企业财务共享平台构建与运行效果研究[D].成都:西南财经大学,2022.
- [5] 杨淑洁.A零售企业基于财务共享平台下的业财税融合研究[D].贵阳:贵州财经大学,2020.