

# Analysis on the Role of Financial Management in Strengthening Internal Control in Construction Enterprises

Xianghua Lu

Shanxi Mechanization Construction Group Co., Ltd., Taiyuan, Shanxi, 030009, China

## Abstract

Under the background of the stable development of the socialist market economy, the construction industry in China has made great progress, the scale of the industry is expanded, the construction technology level is improved, but at the same time, some construction enterprises have also exposed many internal management problems. The operation risk of the enterprise is high. Based on this, this paper makes an analysis on the role of financial management in strengthening internal control of construction enterprises, and puts forward some suggestions on how to strengthen the internal control of enterprises for reference.

## Keywords

financial management; construction; enterprise internal control; function

## 财务管理对建筑施工企业加强内控的作用剖析

鲁向华

山西机械化建设集团有限公司，中国·山西太原 030009

## 摘要

在社会主义市场经济稳定发展的现代化背景下，中国建筑行业也取得了巨大进步，行业规模扩大，施工技术水平提高，但与此同时，部分建筑施工企业也暴露出许多内部管理问题，企业经营风险居高不下。基于此，本文联系实际，就财务管理对施工企业加强内控的作用进行分析，并就如何加强企业内控提出几点意见建议，以供参考。

## 关键词

财务管理；建筑施工；企业内控；作用

## 1 引言

现阶段，社会经济、市场经济蓬勃发展，建筑业市场竞争也尤为激烈。建筑施工企业要想在竞争激烈的市场环境中取得生存与发展，就必须提升内部管理水平，加强内控<sup>[1]</sup>。而在加强企业内控过程中，财务管理又发挥着重要作用。下面结合实际，首先就采取管理对建筑施工企业加强内控的作用进行分析。

## 2 财务管理对建筑施工企业加强内控的作用分析

### 2.1 提升企业管理水平

现代化背景下，建筑行业竞争日趋激烈，各大小建筑施工企业如雨后春笋般涌起，但市场资源却相对有限。在此情况下，企业只有加强内部控制，完善内部管理，提高自身竞

争力，才能在竞争激烈的市场环境中获得资源，取得发展。具体而言，加强建筑施工企业财务管理，有助于完善企业内部控制制度，而内部控制制度的完善与实施又可提高企业各部门、各人员工作效率，让各项经营生产活动得以全面落实与管理，确保建筑工程施工按期完工，从而降低生产成本，为企业创造出更大的盈利空间<sup>[2]</sup>。此外，就企业管理者而言，加强财务管理，掌握企业经营发展状况，提高内控水平，有助于企业管理者全面掌握各职能部门的工作进度，实现对职能部门控制以及相互协调，促进自身管理需求的实现（下图为企业财务管理结构图）。

### 2.2 提高员工工作效率

建筑施工企业内部控制制度的建立与实施需要一定的结构和物质做基础，如企业需对内部的审批制度、核算制度、组织机构、监督制度、绩效考核制度等方面进行完善，以此

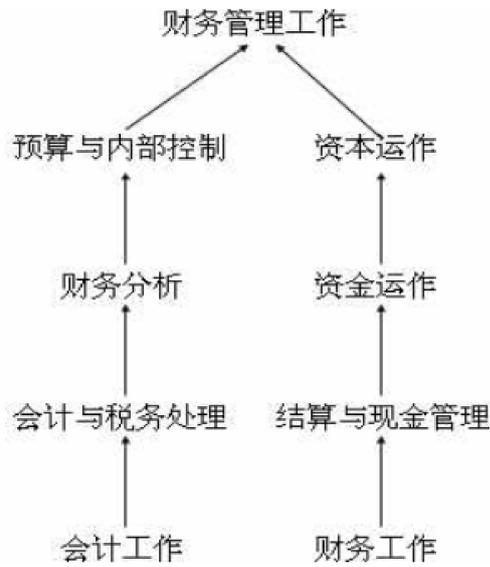


图1 建设施工企业财务管理结构图

提高企业凝聚力，规范企业内部秩序，为企业内控制度的建立与实施奠定良好基础<sup>[3]</sup>。另外，员工是建筑施工企业最根本的财富，企业只有充分调动员工的积极性、主动性，提高员工工作效率，方能促进企业的良性运作，进而实现可持续发展。而为达到这一目标，企业就需充分发挥内控制度中的激励功能，加强对员工的激励与管理，在企业内部建立科学、灵活的绩效管理体系，通过奖励等形式有效调动员工积极性、主动性，增强员工责任意识与岗位意识，最大化实现对人力资源的有效利用与优化配置，从而促进企业整体经济效益提高。

### 2.3 强化企业员工与资产间的关系

立足会计的角度进行分析，可看到企业员工与企业资产之间存在着紧密联系，如工程施工材料采购、工程施工等都是与资金为基础的，尤其是材料在建筑施工企业总资产中占了很大比重。在现代化背景下，建筑施工企业要想生存和发展，就必须做好资产管理，如加强材料成本控制，降低设备成本投入等，而要想实现这一目标，就需要企业上下员工树立成本管理理念，在推进各项生产、施工活动开展过程中能有意识、有目的节约成本，从而促进低投入、高收益这一目标的实现<sup>[4]</sup>。具体而言，企业必须要通过科学合理的财务管理手段，加强对资金的管理与控制，同时通过内控手段，加强对各部门、各人员的管理，通过财务管理加强企业各资金流的联系，并在生产过程中充分利用成本控制进行约束，以促进企业经济效益提高（下图是对现代建设施工企业价值链的简述）。

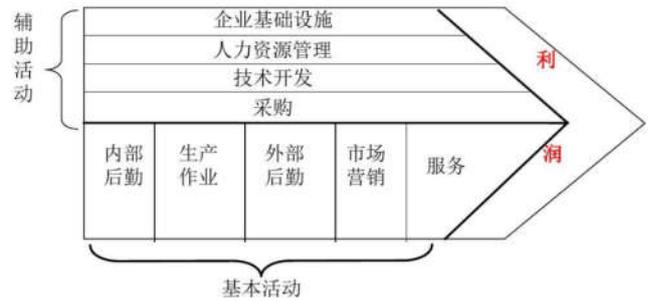


图2 企业价值链示意图

## 2.4 强化风险防控力，提高企业整体竞争力

就建筑施工企业而言，内部控制是推动企业各项生产经营活动顺利实施的重要枢纽，加强财务管理，完善内部控制，可在很大程度上增强企业薄弱环节的风险防控力，为企业的经营发展创造有利条件。具体如，在日常经营过程中，建筑施工企业结合自身发展需求，设立必要的风险防控部门，并采取全方位、全过程风险评估方式，实现对各项经营风险的准确评估与科学规避，从而减少企业损失，提高企业经济效益<sup>[5]</sup>。另外，在竞争日趋激烈的现代化背景下，增强内部控制，采取有效的内控措施对企业内部各项生产经营活动进行有效管控与优化是提高建筑施工企业核心竞争力，促进企业可持续发展的必要举措。主要原因在于，企业内部控制是建筑施工企业管理的核心环节，更是各项工作开展的基础，只有立足于企业未来发展需求与目标，合理创设内部控制内容，完善内部控制体系，方能提升企业核心竞争力，达到强化市场竞争的效果。

## 3 建筑施工企业内控中的问题

### 3.1 内控环节缺失或薄弱

目前，部分建筑施工企业存在“内控失控”等问题，如施工材料的采购、检验、管理与使用均处在无序状态，未能严格按照国家以及行业标准要求进行检查管理、部分施工资料缺失，建筑工程施工活动处于失控状态。而这一问题直接导致企业资源浪费严重、施工成本上升甚至预算不足、资金链断裂，不仅给工程的正常施工带来严重影响，也限制了企业的未来发展。除此之外，部分建筑施工企业也缺乏对应收账款的管理。在企业财务管理制度不健全、不科学的情况下，企业各资金项目难以得到有效管理，企业资金回收难度增加，最终导致其经济效益降低，企业的经营生产失去基础支撑。

最后,经研究调查发现,现阶段,部分建筑施工企业财务管理工作不集中,呈现分散状态,如施工各部门握有较大的“财权”,其他一些相关部门也拥有较大的资金使用与管理权力,在采取管理权力不集中的情况下,企业整体运行状态必然会受到严重影响<sup>[6]</sup>。

### 3.2 缺乏科学合理的预算

预算是建筑施工企业采取管理中的重要环节,也是影响企业经营发展状态的重要因素。科学合理的预算有助于降低企业经营风险,减少不必要的开支,降低成本投入,为企业创造更大的盈利空间。但预算同样是一项专业性、复杂性较大的工作,预算结果的准确性、真实性、科学性往往难得到有效保障。这是因为,在传统财务管理模式下,建设施工企业各项财务数据、预算管理数据来自于企业各个部门以及施工现场,数据量庞大且杂乱,要想在多而杂的数据群中迅速、准确提炼出有效信息,颇具难度,且在缺少自主的数据收集的情况下,往往会出现信息遗漏、失真等情况,导致最终的预算结果也失去实际参考价值。且现阶段仍有部分建设施工企业缺乏健全完善的内部追踪体系与评价体系,导致企业财务部门存在严重的权责模糊现象,容易造成资金大量流失、企业经营优势无法凸显。

### 3.3 财务风险大

较之其他类型的企业,建筑施工企业的生产经营以及管理活动有一定的复杂性。具体如,企业建筑项目往往较为分散,导致分项目资金流动性大,企业整体性的财务管理工作难以开展。而这一问题直接导致的结果是建筑施工企业需要承担较大的财务风险,企业最终的经济收益难以确定。

## 4 加强建筑施工企业财务管理中内部控制的措施

### 4.1 建立完善财务内控体系

在市场环境不断变化、市场竞争日趋激烈的现代化背景下,建筑施工企业只有完善财务内控体系建设,方能为各项财务管理工作、经营生产活动的开展提供大方向上的指导与整体性的管控,以确保企业各项经营、施工活动顺利有序进行,从而降低经营风险,促进经济效益提高。具体而言,在生产经营过程中,企业需对内部审计、财产清查、会计核算等工作进行标准、规范化设置,如制定实施标准的工作流程以及

检验标准等,从根本上提高内部控制效益,为企业的健康稳定发展创造有利条件(如图3所示)。此外,在企业内控中,风险管理应当是重要组成内容,因此,在现代化背景下,建筑施工企业要想生存、想发展,就必须完善风险防控制度建设,并在日常经营过程中将风险控制制度严格实施下去,以此规避风险,提高资金运作效率。

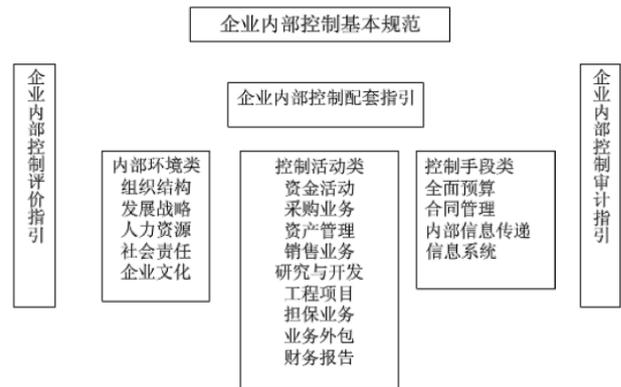


图3 现代企业内部控制基本规范

### 4.2 制定实施财务风险控制制度

在建筑施工企业生产经营过程中,建立健全财务内控制度是关键。具体而言,建筑施工企业应当建立起财务内部牵制、财物处理程序、财务分析等基本内部会计控制制度,在多个业务环节内完善财务内控制度,做好对于财务风险的事先预防工作,防止风险行为的发生。另外也应注重内部的程序制约,严格把关主权事情的控制,必须经过授权、批准、执行、记录、检查等严密的控制程序,也应特别注意物资设备的采购等重大项目的财务工作。另外建立岗位职责牵制的制度,在机构设置与岗位分工环节,将各部门与各级工作人员紧密联系起来,加强之间责任的联系,拓展各部门工作人员的责任范围,保障财务工作的有效进行(图4是对企业财务风险内控制度的解读)。总之,加强财务内控的规章制度的建立与完善,可以让各项财务工作的进行都有标准可以参照。

### 4.3 加强自身内控能力

在建筑施工企业生产经营过程中,必须要注重对材料、设备的管理与控制,通过科学合理的管理制度与管理措施,实现对物资、材料的有序化、规范化管理,既防止出现材料短缺问题,也预防出现材料过剩或闲置浪费等问题。同时,建筑施工企业还必须注重对存货的管理,通过科学合理的管理手段,有效提高物资周转率,提高材料利用效率。此外,

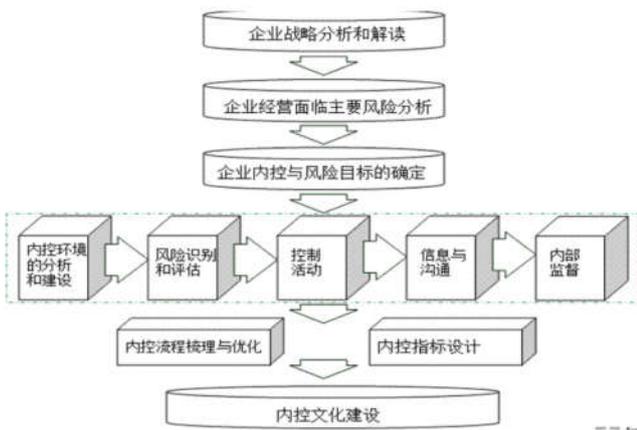


图4 企业财务风险内控制度结构

在建筑施工企业完善内控过程中，对账款的管理也是一项重要内容，企业要想避免出现坏账问题，就必须实现对各项账款的及时回收，如在承包工程前，对发包商的资金实力、信誉状况进行全面调查与评估，最大程度降低财务风险，确保账款的有效回收；必要时，建筑施工企业应当用法律手段有效维护自身合法权益，实现企业可持续发展。

## 5 结语

综上所述，在行业竞争日趋激烈的现代化背景下，加强

财务管理，完善企业内部控制已经成为现代建筑施工企业得以生存与发展的必要举措。为此，建筑施工企业应当树立先进的管理理念，结合自身发展现状与发展需求，不断完善内部控制体系、内部控制制度建设，加强财务管理，促进企业健康稳定发展。

## 参考文献

- [1] 张美玲, 朱建中, 陈凯. 强化企业财务管理中内部控制工作的路径探析 [J]. 现代营销 (经营版), 2019(08):215.
- [2] 王莉. 企业财务风险管理内控体系构建 [J]. 合作经济与科技, 2019(14):104-105.
- [3] 师建兵. 企业内控体系构建中财务风险管理的应用 [J]. 纳税, 2019, 13(15):165.
- [4] 田佳茜. 财务管理在企业内控建设中的作用应用探讨 [J]. 居舍, 2019(14):175.
- [5] 冷卫华. 财务管理对建筑施工企业加强内控的作用 [J]. 管理观察, 2019(04):155-157.
- [6] 王晓强. 财务管理对加强建筑施工企业内控的作用探讨 [J]. 现代经济信息, 2018(23):199.