

# Application analysis of target cost management in economic management

Yongxiang Wang

China National Petroleum Corporation Limited Natural Gas Sales Xinjiang Branch, Urumqi, Xinjiang, 830000, China

## Abstract

Under the background of the new era, with the rapid development of the society, the energy structure has changed greatly, and the position of oil and natural gas is more prominent in the energy structure. Natural gas enterprises are an important economic entity that provides natural gas commodities and services to the society. However, due to the limitations of resources, technology and other factors, the development of enterprises is limited. Therefore, under the rapid development of the socialist market economy, we should strengthen the management efforts, especially the economic management, and apply reasonable methods for management. In view of this, this paper mainly takes the natural gas industry as the entry point, around the economic management, in-depth analysis of the application of target cost management, to promote the improvement of enterprise economic management level.

## Keywords

economic management; target cost management; application

## 经济管理 中目标成本管理的应用分析

王永翔

中国石油天然气股份有限公司天然气销售新疆分公司, 中国·新疆 乌鲁木齐 830000

## 摘要

新时代背景下, 社会在快速发展的同时, 能源结构发生较大改变, 石油天然气在能源结构中地位更为突出。天然气企业是为社会提供天然气商品以及服务的重要经济实体, 但因为被资源、技术等因素局限, 导致企业发展受限。因此, 在社会主义市场经济的快速发展下, 应该加大管理力度, 尤其是经济管理, 应用合理的方式方法进行管理。鉴于此, 本文主要以天然气行业为切入点, 围绕经济管理, 深入分析目标成本管理的应用, 以促进企业经济管理水平的提升。

## 关键词

经济管理; 目标成本管理; 应用

## 1 引言

在现代化社会市场发展进程的深入推进下, 企业之间的竞争愈发激烈。为促进自身核心竞争力的提升, 各企业强化了传统管理模式的优化, 积极寻找提升效率、降低成本的办法。在企业经济管理中, 目标成本管理的协助性显著, 可以从企业实际出发, 提前预测成本, 并合理制定控制措施, 以实现企业资源的科学、均衡分配。因此, 针对石油天然气企业而言, 应该结合自身管理现状, 注重目标成本管理的应用。

## 2 经济管理中目标成本管理的特点

目标成本管理是从市场的角度出发, 通过设定的产品

或服务成本目标使整个价值链上的各个环节驱动, 由此达到提升效率、降低成本目的的一种现代管理模式。在天然气企业中, 利用此方法, 强调各个部门的有效协调, 注重全员参与, 实现产品全生命周期的成本控制, 以便市场需求在得到的同时, 企业经济效益能实现最大化。通过对目标成本管理的分析可知, 其特点主要体现在以下几个方面:

(1) 目标成本管理主要以市场为导向, 并在明确市场可接受价格、预期利润的基础上, 反向设定产品成本目标, 以便产品价格优势在充分展现的同时, 市场竞争力能提升<sup>[1]</sup>。

(2) 目标成本管理能从企业的角度出发, 注重各个部门的协调与合作, 营销、工程以及采购等各个部门之间能根据企业经营要求有效沟通, 真正将不同部门之间沟通、协调难度大的问题解决。在成本规划与控制期间, 各部门可以积极参与其中, 由此形成协同效应, 强化资源的整合与共享, 提升成本控制有效性。

(3) 目标成本管理的关注点不仅在于成本核算的精准度方面, 还重视成本数据挖掘、分析以及利用, 动态跟踪成

【作者简介】王永翔(1989-), 男, 本科, 新疆乌鲁木齐人, 中级经济师、中级会计师、注册会计师, 从事经济管理, 金融与证券投资研究。

本管理措施的实施情况,力求成本管理在顺利实施的同时,可以使会计核算逐步朝着精细化、战略化的方向迈进,促进企业经济效益的提升<sup>[2]</sup>。

### 3 经济管理中目标成本管理的应用必要性

#### 3.1 有助于企业成本控制机制的健全

在现代企业管理中,尤其是天然气企业,目标成本管理已经成为重要的经济管理方式,对企业成本控制机制的健全有促进作用。在以往天然气企业成本管理中,主要采取事后成本核算的方式,很难保证成本信息的精准性。针对事前成本控制,企业的重视程度不高,不能从实际出发,一味地扩大规模、提高产量,致使产品的市场竞争力下降。而通过目标成本管理,此问题能得到合理解决,通过建立完善成本控制体系,制定可行的管理措施,可以从整体角度上将企业成本管理水平提高,进而实现稳定发展<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 有助于企业综合竞争力的增强

在企业经济管理中,注重目标成本管理的应用,也可以为企业综合竞争力的增强提供保障。在目标成本管理中,可以立足企业实际,制定切实可行的成本和我标准,并与企业发展现状相适应,能够提升企业员工的思想认识,从而将关注点放在产品质量以及服务上,加大控制力度。并且,通过分析现存问题,合理制定改进措施,积极借鉴先进经验和做法,可以使产品更具优势,提升企业竞争力。

#### 3.3 有助于企业经济效益的提升

目标成本管理的综合性特点显著,涉及的方面较多,诸如成本预算、分析以及执行控制等,可以实现全生命周期管理。从天然气企业的角度分析,对目标成本管理合理应用,对生产成本的控制大有裨益,不仅能将不必要的支出减少,实现成本的最大程度节约,还能使资源得到科学分配,避免出现浪费现象,促进企业经济效益的提升。

### 4 经济管理中目标成本管理的应用

在现代企业管理中,成本管理至关重要,与企业经济效益、核心竞争力有密切联系。因此,天然气企业应该注重目标成本管理的应用,采取合理制定成本管理目标、建立完善的目标成本管理体系、明确目标成本管理流程等方式,提升成本管理有效性。

#### 4.1 合理制定成本管理目标

在企业经济管理中,目标成本管理作为一种重要手段,若能合理、科学应用其中,不仅可以提高管理水平,还可以帮助企业实现成本的有效控制,促进企业竞争力、经济效益的提高。因此,针对天然气企业而言,应该注重目标成本管理的应用,从企业全局战略着手,在对现有机遇精准把握的基础上,将目标成本管理逐步渗透到各个环节,实现全生命周期的动态化管理。诸如:在成本管理过程中,企业可以将目标成本管理向前延伸到勘探开发研究或设计环节,向后延伸到天然气市场营销环节,以便企业竞争优势在增强的同

时,经济利润能够实现最大化。天然气成本竞争与天然气企业的整体经营战略、竞争战略有密切联系,所以在目标成本管理过程中,企业还应该重新经济形势角度出发,搭建完善的成本管理体系,将质量成本理念、资源与环境成本理念等涵盖在内。同时,建立完善的成本管理组织体系,由总部财务部、专业公司财务处、地区公司财务处三级成本管理组共同组合而成,提升成本管理的专业性。企业也要加强目标成本管理基础性工作的完善,保证管理工作能有目的、有针对性地推进。在目标成本管理期间,企业应该注重成本信息的收集、筛选以及整合,将最新管理理论与成本管理理论融合其中,对内外部要素环境深入调查,制定可行的管理措施,促进成本管理效果的提高。此外,企业还要加强信息技术手段的利用,加强企业成本文化建设,搭建管理信息系统,建立情报网络以及经济数据库,为成本管理工作的深入开展提供支持<sup>[4]</sup>。

#### 4.2 建立完善的目标成本管理体系

(1) 建立健全的管理机制。在利用目标成本管理过程中,需要有健全的制度支撑,以便各项管理措施能顺利实施,将目标成本管理的作用充分发挥出来。因此,在实际管理中,相关人员应该对企业生产过程、成本消耗情况等全方位了解,并根据实际现状对目标成本管理系统不断优化,确保管理效果在提升的同时,企业能实现稳定发展。为保证目标成本管理制度能顺利执行,管理层应该确保目标设定的合理性、科学性,尤其是财务管理和投资发展目标,做到企业全部业务发展目标的统一。

(2) 搭建完善的管理系统。针对企业行政部门,应该强化信息技术的应用,结合目标成本管理要求,搭建完善的数据管理系统、控制成本数据以及偏差数据管理系统,全方位收集数据信息,保证预算工作的开展能做到有据可依,增强目标资金使用的规范化。

(3) 建立全面的数据系统。为促进数据分析效率与质量的提升,在目标成本管理期间,企业还要建立一个全面、及时的数据系统,对成本进行实时、动态调整,从整体角度上使目标成本得到优化。

(4) 提供全面的价格控制与监测清单。在目标成本管理期间,企业需要制定完善的价格控制以及监测清单,对价格管理措施综合研究,灵活调整与改进,保证企业成本在得到合理管理的同时,企业能实现长久发展。

#### 4.3 明确目标成本管理流程

将目标成本管理应用在企业经济管理中,需要制定明确的管理流程和指标,保证各项指标的精准性。并且,为提高目标成本管理的合理性、可行性以及规范性,企业要科学测算成本管理目标,依照目标的具体变化,设计与之相匹配的流程。相关人员在工作期间,应当以企业内部经营现状为基础,准备和操作图纸对应的实物,加大检查力度,了解实物是否与图纸内容数据相符,为后续成本管理方案的制定与

实施提供依据。在成本管理过程中,需要以企业内部消耗参数和市场价格作为参考,对产品目标价格合理设定,形成全新的目标成本值。操作人员在工作中,应该对目标成本内容加强控制,并围绕具体要求,注重内容的分解,确保分解后的成本目标能快速发送到各个部门。各部门人员依照获取的目标开展生产操作。为提升下达流程的完整性,提高目标测算精准度,企业管理层应该建立健全的工作责任控制制度,将不同类型的成本目标分配到指定部门,同时明确各部门的工作职责,最后落实到个人<sup>[9]</sup>。此外,对目标执行情况动态跟踪与关注,加强测算目标成本的内容的规范,确保目标成本管理的应用效果能达到预期。

#### 4.4 强化跨部门协作与沟通

在目标成本管理中,跨部门协作是重要管理手段。在企业管理中,强化各个部门的沟通与协调,各职能部门可以根据各自专长、资源等,建立完善的资源平台,实现信息的快速共享与利用,促进工作效率的提高。对于这种全新的协同工作模式来说,可以让企业从整体层面考量,突出成本管理的综合性、系统性以及专业性。并且,通过多元化知识体系的构建,可以对目标成本管理的关键节点准确定位,灵活制定成本管理对策,保证各项措施的实施的性能增强,提高管理水平。因此,天然气企业在目标成本管理应用过程中,应该认识到跨部门协作的重要性,加强各部门之间的沟通与交流,将以往信息沟通不顺畅、信息“孤岛”等问题解决,促进管理效率的提高,使目标成本管理各项流程的实施更为顺畅。在跨部门协作中,还要加强企业文化建设,注重团队精神的培养,确保团队成员之间能互相信任和支持,营造合作共赢的内部环境,以便成本管理工作可以有序推进,对企业可持续发展进程深入推进。

#### 4.5 构建目标成本管理激励与约束机制

为促进目标成本管理效率和水平的提高,天然气企业应该从实际现状出发,制定完善的目标成本管理激励与约束机制,并加大实施力度。在制度实施过程中,需要结合目标任务完成情况执行激励与惩罚措施,保证制度执行的公

平性。诸如:针对能高效率、高质量完成目标任务的人员,可以采取物质奖励、精神奖励的方式,或者为员工提供良好的职业发展前景;针对没有在规定时间内完成目标任务的人员,可以根据情况适当惩罚。通过此种方式,不仅能起到对员工激励和调动的作用,强化员工的创新创造能力,可以在自身工作岗位上发挥最大价值,还能让员工认真、客观对待自身工作,明确工作的重要性,自觉履行各自职责,从而为企业带来更大价值,真正实现员工与企业双赢的目的。同时,天然气企业也应该强化生产成本的责任控制建设,实行全员成本责任考核,对成本考核政策统一,以不同方式对员工进行激励,保证员工降低成本的积极性能增强,形成内外激励和压力、风险等约束。此外,在责任、预算、法律、道德等方面,企业要强化对员工的约束,让其主动规范自身行为,认真完成工作,以保证成本能得到合理控制和管理。

## 5 结语

综合而言,石油天然气企业在经济发展、国家安全以及社会稳定等方面发挥重要作用。因此,企业在今后发展中,应该做好经济管理工作,立足实际,明确当前管理中出现的的问题,并在掌握成因的基础上,从多角度出发,强化目标成本管理的应用,制定针对性地管理措施,保证成本管理水平在提升的同时,企业经济效益和竞争力可以进一步提高,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

## 参考文献

- [1] 邱春华.目标成本管理在企业经济管理中的应用[J].上海企业, 2024, (10): 134-136.
- [2] 杨巧峰.目标成本管理在企业经济管理中的应用[J].商场现代化, 2024, (21): 113-116.
- [3] 魏华竹.企业经济管理中目标成本管理应用研究[J].投资与合作, 2024, (09): 160-162.
- [4] 黄丹.目标成本管理在企业经济管理中的应用探讨[J].环渤海经济瞭望, 2024, (08): 80-82.
- [5] 陈晨.企业经济管理中目标成本管理的应用研究[J].环渤海经济瞭望, 2024, (03): 34-37.