

The Importance and Optimization of Enterprise Accounting Cost Accounting and Management

Haitao Wang

Changchun Changchi Environmental Protection Technology Co., Ltd., Changchun, Jilin, 130000, China

Abstract

In the process of enterprise development, accounting cost accounting and management play an important role in reducing costs in various aspects of the enterprise. In the context of the new era, enterprises are facing new opportunities as well as new challenges. It is particularly important to conduct efficient accounting cost calculation and management. Accurate cost calculation can truly reflect the resource consumption of enterprises, providing an important basis for pricing and decision-making. Effective cost management can help companies optimize resource allocation, reduce operating costs, and enhance market competitiveness. However, many enterprises have encountered many problems in cost calculation and management. The article takes a limited liability enterprise in Changchun as an example to conduct a detailed analysis of its operating conditions and seek corresponding optimization strategies, hoping to provide some reference for improving the operational efficiency of the enterprise.

Keywords

enterprise; Accounting cost accounting; Administration; importance; optimize

企业会计成本核算及管理的重要性与优化

王海涛

长春昌驰环保科技有限公司, 中国·吉林 长春 130000

摘要

在企业的发展过程中, 会计成本核算与管理工作在降低企业各环节的成本方面起着重要的作用。新时代背景下, 企业迎来新的机遇, 也面临着新的挑战, 如何进行高效的会计成本计算和管理显得尤为重要。其中精确的成本计算可以真实地体现出企业的资源消耗情况, 为定价和决策提供重要基础。而有效的成本管理可以帮助企业对资源进行优化分配, 降低运营成本, 提高市场竞争力。但是, 当前很多企业的成本计算和管理都出现了许多问题。文章以长春某股份有限公司为例, 对其经营状况进行了详细地分析, 寻找相应的优化对策, 希望能对提高企业的经营效率起到一定的借鉴作用。

关键词

企业; 会计成本核算; 管理; 重要性; 优化

1 引言

中国经济新常态提出, 调结构稳增长的经济, 而不是总量经济, 着眼于经济结构的对称态及在对称态基础上的可持续发展, 而不仅仅是 GDP、人均 GDP 增长与经济规模最大化。与此同时, 随着世界范围内的经济整合, 企业之间的竞争日趋激烈, 原料价格的频繁波动、人工成本的不断上涨, 使得企业的盈利受到空前的“挤压”。尤其是随着信息技术的发展, 各行各业的顾客需求也越来越趋于多样化和个性化, 对企业的成本控制和快速反应能力的需求也越来越大。在这种情况下, 加强对企业会计成本的计算和管理, 是突破

发展瓶颈, 提高核心竞争力的重要途径。

2 业财融合背景下, 企业会计成本核算及管理的探讨

业财融合, 是业务与财务融合的简称, 是指业务发展与财务管理相结合, 业务和财务融为一体, 从企业的整体去思考业务开展是否符合集团发展的目标方向。在过去的管理方式中, 企业的经营和财政工作是相互分离的, 容易造成信息的分离和决策的滞后。而业财融合则是要建立一个完整的经营系统, 从市场调研到项目立项, 到实施中的采购、生产、销售, 以及后续的售后服务, 都由财务部门负责, 用自己的专长为企业提供数据支撑、风险预警和决策咨询。与此同时, 企业的大量数据可以及时地向会计部门反馈, 帮助企业进行精确地核算、分析和控制。它的主要目的是通过对业务流、资金流和信息流进行有效的集成, 从而提高企业的资源分配效率, 减少运作成本, 加强对风险的防范, 最后达到企业的

【作者简介】王海涛 (1989-), 男, 中国吉林四平人, 本科, 中级会计师, 从事核算管理、成本管理、财务标准化研究。

策略目的,提高企业的总体价值创造能力。其中企业会计成本核算及管理是企业实现自身创新驱动发展的关键,例如水泥原材料的购买和运输等直接成本,是可以被直接追踪到具体的商品或劳务的成本,它和产品的制造密切相关,直接形成一个产品的本体,也可以对生产过程进行直接的影响。而诸如环境保护设备的折旧和污染防治等间接成本,虽然它们并不是直接属于具体的产品,但是对于企业的整个生产经营来说,却是必不可少的,需要通过一种合理的分布方式来将其分配到每一种产品或者劳务上。所以基于业财融合的大背景下,企业成本控制体系,其核心是要建立起企业会计信息与经营活动之间的密切联系。就拿销售预测和存货成本的管理来说,在市场调查、顾客需求和历史的销售资料的基础上,对销售额进行精确的预测。这个预估的好坏,会对企业的生产规划产生直接的影响,会计部根据库存成本模式,对库存持有成本、短缺成本等问题进行详细的计算和分析,并与各商业机构合作,对库存管理战略进行最优的调整,从而提高企业的总体经营效率和竞争能力。

3 企业会计成本核算及管理的重要性

企业的会计成本计算与管理,是企业经营活动中一个不容忽视的环节。从资源分配的视角来看,准确的成本核算可以对企业各个生产运营活动中的资源消耗进行明确的定义,其中囊括了准确地度量原材料采购、人工工时投入等直接成本,同时还可以准确地测算设备折旧、管理成本等间接成本,为企业合理地进行人力、物力和财力资源的合理分配提供了重要的基础,帮助企业做到以最低的投入获得最高的产量,提高资源的使用效益。而在运营决策方面,企业会计成本核算及管理可以为企业制定定价策略,规划产品组合,评估项目可行性,建立完善的成本会计和管理体系。比如,根据成本计算资料,企业可以精确地确定商品的保本点和损益点,这样才能对定价进行科学的定价,确保利润和保持在市场上的竞争力。与此同时,通过会计成本核算及管理对企业进行有效的成本管理,可以帮助企业找到成本控制的关键点,进行精细的成本管控,减少运作成本,从而提高企业在市场上的抵御风险和综合竞争力,保证企业能够在不断变化的市场中保持稳定的发展,达到长远的战略目的^[1]。

4 企业会计成本核算及管理的优化策略

4.1 增设环境治理成本体系框架

以ERP为核心的集成体系结构的过程中,其采购、生产、销售等主要的业务模块通过ESB进行密切的连接,从而达到实时、无缝的数据流通。在购买过程中,如果供应商发布了用于满足生产要求的原材料购买订单,则通过ESB技术将该订单中包含的具体资料,例如原材料的种类、数量、预计到达的日期等,实时地通过ESB技术传送到制造模块。在接收到这一消息之后,生产单元根据先进的生产调度算法,将目前的生产线运行状态、设备维修计划和员工调度计

划相融合,对生产计划进行精确的调节,保证生产的速度与原料的供给相匹配,防止由于原料不足而造成的生产停顿或存货积压。与此同时,通过实时数据的同步,营销模块可以准确地了解到仓库中的混凝土产品的种类、数量和在中途商品的情况,为顾客提供非常准确的交货时间,大大提高了顾客的满意度和忠诚度。其中数据仓库(DW)是一个巨大而有序的数据存储中心,它对各个业务模块所生成的大量数据进行分类、整理和存储。利用在线分析过程(OLAP)对多维信息进行分析,从时间顺序、供应商资质和信誉、产品特征和使用等方面对采购成本进行深度挖掘。比如,从时间上看,通过对市场周期和季节周期的变化,可以清楚地了解到购买成本的变化,利用聚类分析的方法,全面评价各供应商的供货价格、质量稳定性和交货时间,从而为企业挑选出高质量的供应商,帮助企业更好地进行采购成本控制。

比如长春某股份有限公司利用大数据技术,通过对大量的历史成本数据进行深入的挖掘和剖析,通过对基于Apriori的关联规则算法进行实证分析,研究企业基于自己的经营特征和市场情况,对其支撑程度和可信度进行了科学设置,从而探索出影响水泥原料采购价格与供应商、时间、市场供需等多个变量的内在关系。在长时间的数据分析中,企业会注意到,由于生产季节的关系,某个供应商的生产成本将会大幅降低,因为他们的生产季节正好是生产季节的高峰期,当季的水泥原料的价格会大幅下跌。因此,企业在这一季度将增加对这个供应商的采购数量,并通过与其签订长期合作协议,增加单次采购订单的数量,从而使其获得更多的折扣。另外,企业还采用了一种基于回归的方法建立了一个价格预报模型。利用多年来的采购价格数据、权威机构发布的价格指数和反映原料品质的主要指标(水泥熟料的化学组成、粒度分布等),采用最小二乘回归方法,准确地进行建模,实现对采购价格趋势的准确预测。根据这个模式,企业可以预先预测到市场行情的变化,在确保原料品质满足生产规范的情况下,预先安排好购买方案,对购买的价格进行弹性的调节,从而达到对购买成本进行高效的控制和最优。

4.2 信息技术赋能视域下的会计集成

以长春某企业为例,建立完善的企业会计一体化体系,是提高企业成本会计和经营管理能力的重要一环。在KPI联动的基础上,建立以关键业绩指数(KPI)为中心的协作机制。利用均衡计分卡(BSC)的基本原则,将企业的销售利润率和企业经营层面上的经营成本管理目标进行了有机结合。利用数据收集和处理技术,实现对产品的销售和物流成本的实时监控。与此同时,会计也可以运用成本—收益分析方法,建立提高产品销量和减少产品运输成本的最佳均衡。比如,在某个地区,如果有一个地区的销售业绩出现了上升,而销售额却没有达到期望,那么通过对这些数据的分析,得出了一个很重要的原因就是运费的问题。这时,通过财务和商业两个部分的协作,利用线性规划的方法,对

运输路径进行优化,并选择具有更高性能价格比的物流服务商,从而减少运输成本,提高销售额,达到关键指标的联合优化^[2]。

针对水泥行业经常出现的价格变动,建立了一个以市场物价变动为基础的柔性成本预算模型。利用 ARIMA 等时间序列方法,对中国的水泥行业的历史行情进行了研究,并对其进行了预测。并将成本分为固定成本、可变成本和复合成本,并与成本进行比较。通过对可变成本的研究,提出了一种新的、可变的成本模型。通过灵敏度分析方法,可以在未来的一段时间内,对成本和利润的变化进行评估,从而对成本预算进行动态的调节。当 ARIMA 模型预报出的水泥价格会上升时,企业可以通过加大原材料采购数量,优化生产工艺,减少单位可变成本,减少生产成本。通过该系统,企业可以在复杂变化的市场条件下,对成本进行精确的控制和高效地管理,从而使业财相结合,提高总体的经营效率和竞争力。

4.3 建立业财融合视域下的合作联动机制

建立业财融合视域下的合作联动机制,需要从多个方面来构建协同联动机制。在结构层次上,建立了一个涉及财务、采购、生产、销售等关键岗位的跨部门业财融合团队,确定每个成员在费用管理中的责任和协作结点,保证信息顺畅地传达和有效的决策。通过工程管理的工具,例如 Worktile 等,对工程的费用进行计算和管理,并对工程的进展情况进行及时地追踪,保证了企业和财务工作的密切联系。在信息技术的应用方面,以 ERP 为基础,利用 ESB 技术,将采购、生产、销售等业务和财务等业务模块之间的数据通道打通,达到了实时的数据分享。例如,在购买过程中,在产生了一个订购单之后,通过 ESB 将该订购的资料通过 ESB 传送到了财务管理系统中,这样就可以让财务管理部门及时地读取和执行相应的会计操作,并且使用了数据仓库(DW)对该数据进行了保存,为以后的分析打下了良好的基础^[3]。

比如 长春某有限公司是一家以生产水泥为主的企业,为实现“绿色发展”和“提高企业的经营效率”而不断地进行着创新。采用全生命周期评估(LCA),对水泥生产过程

中所需要的石灰石、煤矸石等原材料的挖掘,到水泥生产、运输到产品报废处置,进行了全生命周期内的全生命周期碳排放信息收集。通过对生产车间、运输车队等多个方面的数据进行挖掘,并通过传感器等物联网设备对设备运行数据、燃料消耗数据等进行实时采集,为实现对企业的碳排放进行精细化的分析。根据碳核算标准,企业对所收集的碳排放量进行量化。比如,准确地测算出单位生产一吨水泥的二氧化碳排放量,并考虑原材料采购、生产过程和运输距离等对其产生的碳排放量的作用,将其分解到每个商业环节。然后,将这一定量的碳费用纳入企业的成本会计体系中。在购买过程中,通过对各供应商的原料进行碳减排费用对比分析,优选出符合低碳要求的供应商;在制造方面,通过改善除尘过程等环境保护手段,减少二氧化碳的排放量,并计算由于环境保护而引起的费用变动;在营销方面,综合考虑在运输中产生的二氧化碳排放量,对其进行最优分配^[4]。

5 结语

随着中国经济社会快速发展的快速发展,在 ERP 和 ESB 的支持下,企业可以在短时间内将企业的经营和财政信息进行实时的分享,构建一个能够保证大规模的数据储存和处理的平台。OLAP 可以从多个方面深度分析诸如购买费用等重要信息,使公司可以准确地掌握其变化的发展态势,从而制订出一套科学、有效的购买战略。长春某有限公司通过以上全方位多层次的“业财融合”互动机制的构建,使其在经营成本的计算精度和经营的精细程度得到了极大的提高,从而提高了企业在激烈的市场竞争能力。

参考文献

- [1] 郑晖. 企业会计成本核算及管理的重要性[J]. 大众投资指南, 2022, (23): 173-175.
- [2] 郁奕平. 企业会计成本核算及管理问题优化措施[J]. 财会学习, 2022, (29): 115-117.
- [3] 遇宝昌. 企业会计成本核算及管理的重要性分析[J]. 活力, 2022, (16): 160-162.
- [4] 殷子雯. 企业会计成本核算及管理的重要性[J]. 大众投资指南, 2022, (10): 146-148.