

Study on the coordinated management measures of financial management and cost control in construction enterprises

Jiping Xue

China Communications Ocean Construction and Development Co., Ltd., Tianjin, 300450, China

Abstract

The development link of construction enterprises, with the expansion of its scale, the capital flow involved in the enterprise is also expanding. In the construction link, in order to avoid the possible abuse of funds and overspending, it is very necessary for the financial management and cost control of the construction enterprise, the relevant personnel according to the actual situation of the construction, reduce the operation cost of the construction enterprise, the coordinated management of the two to ensure the construction quality. This paper starts from the construction enterprise, analyzes the role of financial management and cost control in the development of enterprises, and then according to the needs of enterprise development, analyzes the necessity of collaborative management, and integrates the relevant data, and formulates management countermeasures to ensure the capital safety of enterprises.

Keywords

construction; financial management; cost control

施工企业财务管理与成本控制协同管理措施研究

薛吉萍

中交海洋建设开发有限公司, 中国·天津 300450

摘要

施工企业发展环节, 随着其规模的扩大, 企业涉及的资金流也不断扩大。在施工环节, 为避免可能出现的资金滥用和超支情况, 针对施工企业的财务管理和成本控制是非常必要的, 需要相关人员根据施工实际情况, 在降低施工企业作业成本的同时, 对两者进行协同管理, 确保施工质量。本文就从施工企业入手, 分析财务管理以及成本控制在企业发展中的作用, 然后根据企业发展需要, 对二者协同管理的必要性进行分析, 并且综合相关数据, 制定管理对策, 以保证企业的资金安全。

关键词

建筑施工; 财务管理; 成本控制

1 引言

在施工企业中, 成本控制是由成本控制主体在生产耗费发生之前和成本控制过程中, 根据一定的时期预先建立的成本管理目标, 在生产所耗费发生的各种影响成本的因素和条件所采取的一系列预防和调节措施, 从而保证成本管理目标的实现, 在企业的职权范围内所发生的各种影响成本的管理行为(如图1所示)。金融理财指的是在一定的总体目标下, 在资本的融通、筹资和经营中, 有关资产的购置、投资、现金流的管理以及利润的分配等各个环节。二者共同承担企业资金的管理任务, 在保证作业质量的同时降低成本, 以保证企业的经济效益(如图2所示)。这就需要企业管理者深入分析二者协同管理的必要性, 并且制定切实可行的管理策略, 以推动企业的发展。

2 施工企业财务管理与成本控制的关系

施工企业的财务管理与成本控制有着千丝万缕的联系, 两者之间是相互依存的关系, 也是相互支持的关系。财务管理为企业提供整体的资金运作框架, 而成本控制则是确保企业在实际施工过程中有效控制开支, 确保财务目标的实现。

2.1 财务管理为成本控制提供资金保障

在施工企业中, 资金筹集、资金使用规划、资金流向安排等均由企业财务管理负责。通过合理的财务计划, 确保企业在施工过程中有足够的资金来采购材料、支付劳务和设备等费用。资金的合理安排, 有助于避免项目停工造成资金紧张, 对费用控制造成影响。财务管理负责对企业现金流状况进行跟踪, 确保企业在建设过程中有足够的流动资金应付各种款项的支付, 避免因资金周转不灵而延迟支付或产生额外费用^[1]。良好的现金流管理使得企业能够在关键时刻支付施工费用, 从而减少因资金问题造成的成本增加。

【作者简介】薛吉萍(1986-), 女, 中国青海西宁人, 本科, 中级会计师, 从事企业财务管理研究。

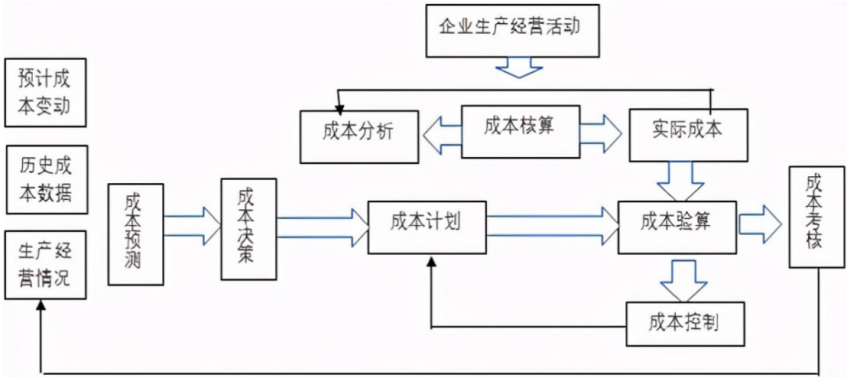


图 1 施工企业成本控制

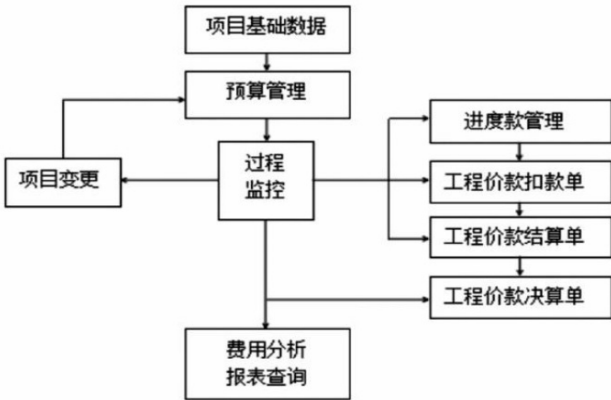


图 2 施工企业财务管理

2.2 成本控制为财务管理提供数据支持

施工企业中，财务管理依赖于准确的成本核算数据来编制企业的年度预算。财务管理通过对建筑工程费用的控制，可以根据实际支出的数据，对预算进行调整，也可以对资金进行再分配。成本控制的精确数据，使财务部门在保证资金合理使用的同时，对各个项目的财务状况有了更清晰的把握。另一方面，成本控制在实际施工过程中提供了大量的支出数据，通过成本分析，财务管理可以及时发现项目中的财务风险或潜在问题。财务部门基于这些数据做出相应的调整，如重新分配资金、调整资金使用计划等，确保企业运营的财务稳定性和成本效益。

2.3 预算管理和财务控制的协调

财务管理在预算编制时会根据项目的财务需求和历史成本进行合理的预测，而成本控制在施工过程中则实时监控项目支出，确保费用在预算范围内。财务管理通过定期的预算执行分析，掌握项目进展中的财务变动，从而采取措施，避免预算超支。所以在实际施工过程中，成本控制部门会根据项目实际情况进行调整，比如施工延期、材料价格波动等，财务管理则根据调整后的预算，做好资金安排和再分配，确保资金的使用与实际情况相符。

综合来看，财务管理和施工企业成本控制是两个主要的依存环节。财务管理提供了资金保障和整体规划，而成本控制则是确保各项财务目标和预算得到实现的关键手段。

3 施工企业财务管理与成本控制协同管理的难点

在财务管理和成本控制的过程中，施工企业面临着多重挑战，也面临着诸多困难。首先，建筑项目涉及多个阶段、不同工种和大量的资源，且每个项目的具体情况（如工期、材料价格、施工条件等）都有很大差异。这种复杂性造成了费用控制难精确、执行预算难的问题；二是建筑公司面临外部因素的影响，如市场环境、政策法规等，原材料价格的波动等，这些因素都可能造成企业超支成本的情况。比如突然上涨的建材价格、劳动力成本增加等，都对成本控制带来挑战；那么，建筑工程的预算通常是在最初阶段根据预计的工期和材料需求来制定的，但是往往在实际建设过程中发生了变化，造成预算的准确性不高。特别是在项目规模庞大且工期长的情况下，预算的精准度和执行的难度都会增加^[2]；此外，建筑施工行业中的人工成本常常受到多种因素的影响，如工人的技能水平、工作效率、工期等。人员流动性大，尤其是在劳动力紧缺的情况下，劳动力成本的变动更是难以控制。综上，施工企业在财务管理与成本控制方面面临多种难点，需要相关人员结合需要进行控制。

4 施工企业财务管理与成本控制协同管理措施

4.1 重视预算编制与执行落实

在施工企业中，财务管理与成本控制的预算编制与执行直接关系到项目的顺利进行与企业的经济效益，需要通过

以下手段进行设计。

首先,项目管理团队为了确保财务部门在编制预算时能够准确反映项目的实际情况,需要提供包括项目规模、工期安排、资源需求(如材料、设备、人力等)在内的详细的项目需求和目标。项目管理团队还需要与财务部门共同分析项目可能面临的风险(如天气影响、供应链问题等),并在预算中预留一定的风险应对资金。第二,财务部门与项目管理部

门需要联合运用信息工具对工程造价情况进行监控(如ERP系统、工程管理软件等),并对工程的各项费用进行实时跟踪,确保预算范围内各项费用支出全部完成。并且项目管理小组要定期将项目进展情况和实际支出情况向财务部门报告。财务部门根据报告分析费用与预算的偏差,并及时向项目管理团队反馈,提醒其注意超支或预算不足的部分。

综上,从预算编制、执行监控到后期总结,通过项目管理部门和财务部门的密切配合,既保证了项目在预算范围内的圆满完成,又使企业的盈利能力得到有效控制。

4.2 开展成本核算与控制

在施工企业中,成本核算与控制是确保项目顺利进行的核

心要素,需要相关人员通过以下手段进行设计。首先,项目管理部门需要根据实际施工进度和工程内容,提供各项直接成本(如人工费、材料费、设备费等)的数据,财务部门负责将这些数据归集到财务系统,并进行分类核算。其次,财务部门应与项目管理部门协作,选择合适的成本核算方法(如分项核算法、定额法、成本动因法等)。选择恰当的会计核算方法,对成本分布及其变动的反映更为准确。然后,财务部门和项目管理部门应定期对对比分析实际费用和预算费用,以及时发现其中的偏差。如果发现实际成本超过预算,需要查找原因并进行调整。作业环节,财务部门与项目管理部门应共同制定成本预警机制,设置合理的成本超支阈值,实时监控项目的支出情况。一旦某一费用超过预警阈值,立即启动预警机制,及时排查,及时调整。此外,要求项目管理部门与财务部门协同制定采购预算,并严格按照预算进行采购。财务部门要监督采购过程,确保采购价格符合市场价格,并防止采购过多或过少,避免不必要的资源浪费。

综上,本工程能否顺利实施,关键在于施工企业中成本核算与控制的协同性。

4.3 重视信息化技术的应用

在施工企业中,财务管理与成本控制的协同管理需要高效的信息化建设和数据共享,信息化技术的应用就十分关键。

首先要设计施工管理软件,施工管理软件能够为项目现场提供实时数据支持,包括项目进度、资源调度、劳动力使用、材料消耗等信息。软件可以通过资源的优化配置,帮助项目管理人员合理调配资源,降低成本。其次要引进财务管理软件,财务管理软件专注于企业的财务核算与报表制作,能够与项目成本数据对接,实时反映项目的财务状况。财务管理软件能够帮助企业精确计算项目的直接与间接成本,并生成各类财务报表(如利润表、现金流量表等),为

成本控制提供依据。然后要建立统一数据平台,所有相关部门都需要在同一个平台上进行数据录入、查询和更新。需要注意的是,所有数据输入系统后能实现即时更新,确保各部门获取最新的财务与成本数据。这样,项目管理部门与财务部门就可以通过统一平台共享成本、预算、进度等信息,避免信息滞后或沟通不畅。

综上,施工企业通过搭建统一的管理平台,保证财务、工程管理等有关部门的数据共享、协同工作,使工程造价控制精确性、实时性得到有效提升。

4.4 应开展人员培训

在施工企业中,通过培训,可以提高相关专业的能力,增强团队协作意识,确保财务管理与成本控制与项目进度紧密配合,人员培训就成为施工企业财务管理与成本控制协同的关键,需要通过专业的手段进行培训。

首先,可以采用课堂培训与讲座的方式开展作业,单位应邀请财务管理、成本控制和建筑项目管理领域的专家进行专题讲解,传授理论知识和实践经验。并通过分析典型的项目案例,帮助学员了解财务管理与成本控制在实际项目中的应用。其次,开展现场实操培训,单位需要创建虚拟项目,通过模拟进度、成本、财务等因素的变化,帮助员工实际操作项目管理软件、财务控制工具和风险评估模型。还需要组织学员到实际建筑施工项目现场进行观察与学习,了解项目管理与财务控制的实际操作^[3]。再次,建立在线学习平台,提供财务管理与成本控制相关的课程,供员工随时学习和复习。平台还需要创建企业内部的知识库,汇总培训资料、操作指南、案例分析等,供员工查阅和学习。最后,还需考察工作人员对培训内容的理解和掌握情况,通过网上考试、案例分析报告等方式进行。单位需要将培训效果与员工绩效挂钩,通过评估员工在实际工作中的表现,反馈培训的效果,并根据需要进行后续培训。

综上,施工企业财务管理与成本控制协同管理的人员培训,不仅仅是技能的提升,更是提升团队协作、改进管理效率的有效途径。

5 结语

财务管理和成本控制在施工企业经营发展过程中的实施,可以促进企业在新时期下管理水平的提升和稳健发展。因此,施工企业应当更新其财务管理理念,建立全面的成本控制体系,执行财务核算工作,强化财务预算管理,规范财务会计活动,同时提高财务人员的专业能力。确保有效运用现代信息系统实现财务管理与成本控制,以促进建筑行业的进步。

参考文献

- [1] 郑晓婷. 施工企业财务管理与成本控制协同管理策略探讨[J]. 中国集体经济, 2024, (36): 149-152.
- [2] 蒋文颖. 施工企业财务管理与成本控制的策略分析[J]. 今日财富(中国知识产权), 2023, (10): 125-127.
- [3] 韩锡磊. 探究施工企业财务管理与成本控制的目标[J]. 财经界, 2021, (07): 118-119.