

Discussion on enterprise asset management risk and control measures

Baijun Lin

Fujian Jinhua Integrated Circuit Co., Ltd., Quanzhou, Fujian, 362200, China

Abstract

Corporate asset management is a critical component for achieving sustainable development and enhancing competitiveness. In the actual process of management, due to the gradual expansion of asset scale, complex and ever-changing market environments, and deficiencies in management systems, companies are facing a series of asset management risks, such as asset loss, inaccurate valuation, and reduced operational efficiency. By analyzing the basic concepts and importance of corporate asset management, this paper examines the main risk issues currently present in corporate asset management and proposes corresponding control measures. Strategies such as optimizing the asset management system, introducing modern management techniques, and strengthening internal audit and supervision can effectively improve the efficiency of corporate asset management, reduce operational risks, enhance the company's competitive strength, and lay a solid foundation for long-term progress.

Keywords

enterprise asset management; risk control; asset loss; management optimization; internal audit

企业资产管理风险及管控措施探讨

林柏君

福建省晋华集成电路有限公司, 中国·福建 泉州 362200

摘要

企业资产管理是企业实现可持续发展、提升竞争力的关键部分。在实际开展管理的过程中,因为资产规模逐步扩大、市场环境复杂又多变,以及管理体系存有欠缺,企业正面临一系列资产管理风险,诸如资产发生流失、估值失准、运营效率提不上去等。通过解析企业资产管理基本概念及重要性的基础上,考查当前企业资产管理中出现的主要风险问题,进而给出相应的管控手段。采用优化资产管理体系、引入现代管理技术、强化内部审计与监督举措等策略,可以有效增进企业资产管理的效率,把经营风险降下来,强化企业的竞争实力,为企业的长远进步打下牢固基础。

关键词

企业资产管理; 风险控制; 资产流失; 管理优化; 内部审计

1 引言

在现代企业运营的阶段,资产管理是企业财务管理里不可或缺的一部分,对企业的健康发展具有关键意义。有效的资产管理不仅能够促进资源利用率的提高,还可优化企业的财务结构,增进企业的市场竞争水平。很多企业在资产管理过程中依然存在大量问题,诸如资产闲置、管理环节有漏洞、估值存在偏差、流动性存在风险等,若这些风险未得到有效管控,可能引起企业财务状况走向恶化,甚至影响到企业的长期存活。本文开篇对企业资产管理的基本概念及其重要性进行概述,继而对企业资产管理中存在的主要风险进行分析,并于结尾提出相应的风险管控手段,期望能为企业优化资产管理给予借鉴与参考。

【作者简介】林柏君(1990-),男,中国福建泉州人,本科,会计师,从事固定资产管理研究。

2 企业资产管理概述

企业资产管理表示企业对自身资产实施规划、控制与优化配置,从而让资产实现保值增值,提高资源的利用效能。企业资产涉及固定资产、流动资产、无形资产和金融资产等范畴,不同类型资产的管理手段有所区别,然而目标皆为让企业经营效率得到提升,降低资产损耗量,实现企业的长久性发展^[1]。

企业资产管理的重要性,主要体现在良好的资产管理有利于提升企业运营效率,杜绝资产闲置以及重复投资现象,保证资源实现最优配置。科学进行资产管理可降低经营风险,杜绝因管理工作做得不好造成的资产流失或损耗,进而维持企业的财务稳定性。

资产配置、资产评估、资产运营和资产监督等构成了资产管理的核心内容。其中,资产配置关乎企业怎样合理地分配资源,以实现收益的最大规模;资产评估重点聚焦于资

产价值的准确性,以作为企业财务决策的依据;资产运营牵扯到资产的日常管理方面,诸如固定资产的维修、流动资产的运转等;资产监督是保证企业资产管理合规性的重要手段,可对资产管理风险进行有效防范。

3 企业资产管理的主要风险

3.1 资产流失与价值贬损

于企业资产管理而言,资产流失和价值贬损是常见风险之一。该现象可能是因为管理漏洞、市场环境发生变化以及企业内部控制机制不完备等多种因素引起的。资产流失的主要呈现形式为固定资产损毁、账外资产丢失,以及企业内部人员管理不善所致的资产滥用。例如,部分企业在资产采购、使用及处置环节存在监管空白,造成固定资产被私下挪用、占用或者低价售出,进而使企业出现了资产上的损失。

市场环境以及技术进步,对企业资产价值贬损有着主要影响。伴随科技不断进步发展,诸多企业的设备、生产工具面临快速更新换代的压力,要是企业未及时去优化资产配置,把落后的生产设备淘汰掉,会引发资产贬值情况不断加剧。流入,部分企业购买大型设备时,对市场需求的精准预估有所欠缺,引发设备闲置,最终因技术升级造成设备价值降低^[2]。

3.2 资产管理机制不健全

诸多企业在资产管理工作中依旧存在较大的制度短板,造成管理的混乱局面,由此影响企业的整体运营效率。一些企业的资产管理制度存在缺陷,缺乏清晰的管理流程与职责分工界定,使得资产在购置、使用、维护、盘点及处置各环节的监管效果不佳。例如,一些企业在采购资产后未及时登记到账目里,引起资产台账管理的混乱现象,致使企业无法精准掌握资产的具体存量及使用情况。

企业资产管理机制不健全,其中资产核算不准确是重要体现。诸多企业在资产折旧计算、资产估值等方面缺少科学合理的途径,让财务报表上的资产价值跟实际资产状况出现较大偏差。这既会影响企业财务的透明度,甚至有可能在税务申报、投资融资等方面惹来不必要的问题。

诸多企业在资产管理上还是依赖传统的人工管理模式,未采用现代化的信息化管理手段,让资产数据的统计、分析与追踪存在滞后现象。这种情形在资产规模较大的企业里表现得格外明显,鉴于资产分布范围广,手工记录途径容易出现数据遗漏、重复登记等差错,导致资产管理工作效率欠佳。

3.3 资产配置效率低

另一个关键问题在企业资产管理中体现为资产配置效率低,其直接影响企业资源的利用程度和盈利的能力。不少企业在资产投资与使用上缺少科学规划,致使部分资产长时间闲置或利用效率不高。例如,部分企业在添置新设备时,未能充分评估实际的需求规模,而是盲目拓展业务或跟风搞投资,最终造成设备利用效率不高,大量资金被滞留在非必

要的固定资产里^[3]。

部分企业在资产配置这件事上太固守传统模式,缺乏变通性,没能依据市场变化以及生产需求及时调整资产结构。例如,企业于生产进程中也许会面临订单波动比较大的局面,但因为资产配置方式太过单一,造成订单减少的时候大量设备闲置着,而订单增加时,设备短缺会对生产效率造成影响。

企业资产配置效率欠佳还和管理模式落后脱不了干系。不少企业在资产管理方面依旧采用粗放式的管理模式,缺失科学的资产绩效评估手段。例如,某些企业缺少健全的资产使用考核体系,使得部分资产被低效率利用,甚至长时间闲置,但管理层却难以及时发现问题并采取相应的调整手段。此外,部分企业未具备资产共享和协同管理的相关机制,各部门的资产使用没有统筹的计划,造成资源重复投入或闲置。

4 企业资产管理的风险管控措施

4.1 建立完善的资产管理制度

针对企业资产管理中存在的漏洞,建立一套完善的资产管理制度是提高管理效率、降低资产流失风险的关键所在。一套科学完备的资产管理制度需覆盖资产采购、登记、维护、盘点及处置的全流程管控,且要让各环节达到规范和透明的要求。

在资产采购这个阶段,企业应打造严格的审批流程,界定清楚资产购置的必要性、资金预算以及供应商选择的标准等,使资产采购契合企业当下实际需求,防止进行盲目投资或者重复采购。针对资产登记而言,企业需构建一套详细的资产台账,包括资产的名称、具体规格型号、购置时间、使用部门及负责人等信息,从而实现资产的清晰管理。

针对资产维护与使用管理而言,企业需制定设备保养、维修相关制度,设定定期做检查、维修、保养的频率及标准,避免设备因长期不进行维护,影响到它的使用寿命。此外,企业应实施资产责任制,清晰地吧固定资产分配到具体部门和个人那里,再制定资产使用绩效考核的相关标准,保障资产实现充分利用,杜绝资产出现闲置和无端浪费。

资产的盘点与处置也是资产管理制度中不可忽视的一项环节。企业需制定定期盘点的制度,好比每季度或者每年搞一次全面的资产清查,以保证账目与实际资产相符,防止资产流失以及账外资产这类情况出现。针对使用期限较长、技术落后的资产,企业需制订合理的资产报废与处理机制,评估折旧价值完毕后,实施二次利用、转让或报废方面的处理,保障资产实现最合理的配置。

创建严格的资产责任追究机制也是企业资产管理制度的关键构成。企业可挑选资产管理责任人,对资产使用的实际情况实施监督,若发现资产出现流失、损坏或者管理不善的现象,相关责任人必须承担起相应责任。例如,可以就资

产损坏或者流失的情况实施追责,随后制定相应的奖惩手段,增进资产管理人员的责任觉悟。

4.2 加强信息化管理与技术应用

在现代企业管理的范畴中,采用信息化技术成为提高资产管理效率的重要手段。传统手工操作的资产管理方式存在诸多弊病,诸如数据更新不及时、管理效率低且易失误等。采用信息化管理的手段,可大幅提升资产管理的精准细化水平,保障资产实现高效利用以及安全性。

企业可以引入一套资产管理系统,采用信息化技术对固定资产实施实时跟踪与管理。借助RFID(射频识别)技术给资产贴上电子标签,企业可凭借扫描设备随时获取资产的使用状态、存放位置、维护记录等信息,减少资产遗失以及被滥用的概率。借助物联网(IoT)技术,企业资产能与管理系统实现互联,就如大型设备可借助传感器实时对运行状况加以监测,进而把数据上传至管理系统。企业管理者可在任何时候查看设备的运行状态,预先对设备故障发出预警,增进资产运用效率。

企业资产管理可借助大数据分析技术获得有力支持。经由对资产使用数据的收集和分析操作,企业可以掌握哪些资产的使用频次高、哪些资产有闲置现象,并凭借这些分析结果优化资产配置,制造企业可借助大数据对生产设备的运行数据展开分析,找出利用率偏低的设备,进而调整生产计划与设备调配方案,以实现整体生产效率的提高。借助数据分析,企业可以对资产维护需求做出预测,制定更为科学合理的维护计划,降低设备出现故障的概率。

云计算技术的应用给企业资产管理赋予了更高的灵活性和便利性。依靠云端资产管理系统,企业各部门可实现资产信息的共享,实现各部门之间的协同管理,提高资产的运用效率。例如,总部可远程监测各分公司资产的使用情形,并快速对资产配置做出调整,以保障资源实现合理分配。此外,云计算可提高资产管理方面的安全性,采用数据加密、访问权限设定等手段,防止企业核心资产信息外传。

4.3 强化内部监督与审计机制

为对企业资产管理风险进行有效防范,仅通过制度建设和信息化手段是远远不够的,还需要搭建健全的内部监督及审计机制,为的是让各项资产管理措施得到有效落实,防止资产流失、管理出现漏洞以及资源被浪费。企业应组建专门的资产管理监督部门,承担起对日常资产管理工作检查与

监督的工作。例如,该部门可按照一定周期开展资产盘点,保证账面资产与实物资产吻合,并即刻纠正资产管理中的相关问题。此外,资产监督部门也需对企业各部门的资产使用状况开展审核,防止资产出现滥用或重复购置的状况。

企业要设立一套严格的资产审计制度,有内部审计计以及外部审计。内部审计工作主要由企业内部的审计部门承担,对资产从购入、使用、维护、折旧到报废的全流程做审核,使资产管理与企业财务政策和管理规范相契合。

企业还可引入智能审计技术,就如依托大数据的审计分析系统,自动排查资产管理中的异常情形。例如,若某项资产的使用频率表现出异常的低态,或者某部门的资产购置金额跟历史数据对比出现异常增长,系统可自动发出预警通知,告知管理层去展开调查。智能化的这种审计途径能够提高审计效率及精准度,防止人工审计出现的漏洞和滞后情形。

企业应搭建资产管理的问责机制,保障监督与审计工作的权威性。例如,可规定若某部门因管理不力造成资产损失或浪费,该部门负责人要承担相应的义务。企业可制定资产管理绩效考核制度,让资产管理的结果跟部门绩效考核挂起钩来,激发各部门优化资产管理的积极性,提高资源的运用效率。

5 结语

企业资产管理是企业经营管理的关键部分,合理科学的资产管理可提升企业运营效率,降低财务方面的潜在风险。目前不少企业在资产管理上仍有资产流失、管理机制不完善、资产配置效率差等问题。企业应建立起完善的资产管理制度,充分借助信息化管理技术,进而强化内部的监督和审计工作。借此优化资产管理流程,提高资产使用的效率水平,使企业资产既保值又能实现增值,为企业的可持续发展打造坚实后盾。

参考文献

- [1] 冯冠榕.风险导向下企业资产管理优化路径探讨[J].商业2.0,2024,(32):31-32.
- [2] 王磊.基于风险控制的企业资产管理模式研究[J].现代企业文化,2024,(32):17-19.
- [3] 曹文娟.企业资产管理风险及其防控策略研究[J].中国集体经济,2024,(27):149-152.