

Countermeasures for Enterprise Management Accounting Work from the Perspective of Business-Finance Integration

Haiqiao Lu

Yancheng Vocational College of Mechanical and Electrical Technology, Yancheng, Jiangsu, 224000, China

Abstract

Reform and innovation are critical approaches for enterprises to achieve rapid development. In the new era, enterprises across industries are aligning with current market economy trends to reform and innovate their internal management accounting systems. This aims to enhance financial management capabilities and support the optimization of enterprise development and management. Currently, the integration of enterprise management accounting with business operations has become an inevitable trend. Under this trend, how to effectively implement management accounting practices has garnered significant attention from enterprises in various sectors. Based on this, this paper focuses on analyzing countermeasures for enterprise management accounting work from the perspective of business-finance integration, with the goal of providing reference and insights for relevant practitioners.

Keywords

business-finance integration; enterprises; management accounting

业财融合视角下企业管理会计工作的对策思考

陆海瞧

盐城机电高等职业技术学校, 中国·江苏 盐城 224000

摘要

改革与创新是企业实现快速发展的重要方法。在新时代下, 各行业企业也都在跟随当下的市场经济形势, 对内部管理会计进行改革与创新, 以提高企业的财务管理水平, 为企业发展与管理的优化提供支持。目前, 企业管理会计发展与企业业务管理的融合是必然趋势。在这一趋势下, 如何开展企业管理会计工作, 受到各行业企业的关注。基于此, 本文重点针对业财融合视角下企业管理会计工作的对策进行了详细的分析, 希望能够为相关从业者提供参考和借鉴。

关键词

业财融合; 企业; 管理会计

1 引言

管理会计是企业会计工作中最重要的一项工作, 关系着企业业务活动中所有数据与信息处理与整合。在业财融合的大环境下, 企业管理会计工作的开展较之前有了很大的不同。只有充分意识到企业管理会计的重要意义, 并结合业财融合的实际需求, 对企业管理会计进行大胆而细致的创新、调整, 才能够使这一工作更好地适应业财融合环境, 进而为企业在新时代下的进一步发展提供保证。

2 业财融合视角下企业管理会计工作的重要性

2.1 促进资源的优化配置

与传统的企业财务管理相比, 管理会计工作的开展不仅要求对企业日常经营发展中的各类成本进行控制; 还需要

结合企业业务活动实施中产生的数据进行事前、事中与事后的核算, 加强业务活动实施成本的核算与评估, 进而明确预算目标, 提高企业对业务活动实施成本的管控力度; 更要积极主动地与内部控制人员进行沟通和交流, 引导内部控制人员严格按照相关指标开展相关工作, 以减少企业日常经营发展中的各种浪费现象, 提高现有资源的利用价值^[1]。在这种经营发展模式下, 企业内部资源的配置更加合理, 应用价值更能体现出来。

2.2 促进资金的高效管理

资金管理是企业各方面管理工作的开展基础。在业财融合视角下, 管理会计工作的开展需要先与企业的发展战略进行结合, 加强后续各项管理工作要点的把握, 然后再根据业务活动的开展情况, 制定出针对性的资金使用计划, 借助科学化的管理手段使内部资金得到有效使用。这样, 不仅可以让企业内部的闲置资金投入到低质量的投资活动当中, 还可以借助科学的应收账款管理手段保证内部现金流的稳定性。

【作者简介】陆海瞧(1995-), 女, 中国江苏盐城人, 硕士, 助理讲师, 从事财务共享研究。

2.3 促进企业整体目标的实现

在传统的财务管理模式下，财务人员会有意识地将财务工作与业务工作相独立，以强化财务管理的权威性。但是，这种财务管理模式下的数据漏洞非常明显，财务管理工作的效率与质量也难以提高^[2]。而在业财融合视角下，管理会计工作的开展，强调在内部信息系统工具的辅助下，将财务管理工作与业务管理工作深度结合在一起，提高两个部门数据汇总与分析的及时性。这样，不仅可以为企业制定更多更可靠的经营决策提供支持，还可以帮助企业更快更好地实现整体目标。

2.4 保证企业决策的科学性

站在业财融合的视角下，管理会计工作的开展可以帮助企业完成深刻而全面的财务分析，使成本效益分析、风险评估和预算控制等工作质量得到提高。在完成这些管理会计工作任务的同时，企业也能够对市场的发展趋势以及业务活动开展有一个更准确的预测与把握，为企业战略决策的科学制定提供支持。另外，管理会计工作的开展，还可以帮助企业有效识别出业务活动中出现的商机，为企业实现高质量的可持续发展提供支持。

2.5 保证企业市场竞争力的提高

随着市场竞争的日益激烈，企业需要提高自身对市场变化的响应能力，及时根据市场动态调整经营策略。在业财融合视角下，管理会计工作的开展不仅可以将更多实时数据信息提供给企业，还可以帮助企业找到节约企业发展成本，提高企业发展效率的机会，进而提高企业发展过程中，在价格、服务与创新等方面的优势，实现市场竞争力的提高。

3 业财融合视角下企业管理会计工作的对策

3.1 加强管理会计理念的宣传

在业财融合视角下，企业管理会计工作的开展，需要先确保企业领导者树立较强的管理会计理念，更新自身的管理会计知识体系，优化自身的管理会计工作理念，并发挥自身的表率作用，通过会议召开、文件下发等形式对业务部门、财务部门的工作理念进行引导，使这两个部门也树立强烈的管理会计工作理念^[3]。这样，就可以借助财务部门和业务部门的共同努力，持续提高管理会计工作的开展效能，借助部门内部的有效管理，为企业日常经营生产活动的顺利开展提供保证。同时，还要对企业内部现有管理会计人员的工作标准进行适当的提高，对现有的绩效考核制度进行提高，并借助定性评价或定量评价等方式的灵活应用，调动管理会计工作人员的主观能动性，进而通过业务部门数据信息的及时收集，促进企业经营管理水平的进一步提高。

3.2 准确把握管理会计工作要点

3.2.1 财务工作前置

无论是业财融合，还是管理会计，都属于企业内部的系统化工作内容，关系着企业的日常经营与发展。业财融合

的核心在于将财务管理工作与业务部门的各项工作深度融合在一起，通过两个部门工作要素的整合，提高管理会计工作的系统性与科学性，为企业战略性决策的制定与实施提供支持。而在业财融合视角下开展管理会计工作，则强调财务管理与业务管理工作的深度融合。在传统的价值链分析模式中，业务工作最为重要，财务工作排在其后。

如果要想真正意义上实现业财融合，则需要对财务管理进行前置处理，通过引导使财务人员逐步参与到项目的运营管理工作当中，根据企业内部的业务活动构建全过程控制模式，通过事前控制、事中控制和事后控制，提高财务管理工作的主动性。首先，在事前控制阶段，财务人员需要对政策引导、绩效目标设计和管控流程梳理等方式进行综合应用，以发挥其对业务部门运行的协助指导性作用，提高企业战略目标的设定质量^[4]。其次，在事中控制阶段，财务人员需要对大数据技术进行科学的应用，通过实时管控方式保证管理会计工作指标的有效落实，及时发现管理会计工作实践与预期目标之间的差异，及时识别管理会计工作中的风险因素，并提前采取风险干预措施，保证业务活动的正常开展。最后，在事后控制阶段，财务人员需要对经济分析手段、内审手段和外审手段等进行有效应用，通过多角度的分析与对比，及时发现企业日常经营管理中的缺陷与漏洞，为业务活动的正常开展提供便利，为财务数据的共享，企业战略决策的落地提供保证。

3.2.2 促进财务职能转型

在业财融合视角下，企业组织架构的搭建与创新，具有十分重要的意义，不仅可以拉近业务部门与财务部门之间的距离，也可以让财务人员了解更多的业务活动开展过程，为业财融合的顺利实施，财务职能的转型提供支持。在财务职能转型过程中，企业需要对以下三方面工作的开展予以高度的重视。首先，将更多的综合素质高、业财融合经验丰富、业务能力强的复合型人才吸纳到企业当中，成立一支专门的业财融合团队。其次，对财务人员进行积极的引导，使其加强企业内部各种业务活动的关注，并鼓励他们主动参与到业务学习活动当中，对业务流程与业务要点进行了解。最后，业财融合渠道非常多元。尤其在财务共享的环境背景下，财务职能较之以前也发生了很大的变化。企业需要对财务职能前置的作用予以充分的发挥，通过财务与业务的协同开展，来引导管理会计在完成自身本职工作的同时，对业务活动进行研究，并在此基础上对业务活动前景进行预测，对管理会计应用潜力进行挖掘，为业财融合的高质量发展奠定扎实基础。

3.2.3 加强全面预算管理的落实

在业财融合模式推行之前，预算编制工作的开展并没有与业务活动联系在一起。财务人员对于业务活动的开展内容了解甚少，致使编制出的预算计划不具有较高的可行性与科学性，不能满足资源的优化配置需求，甚至还对预算管理

工作的开展效率与开展水平产生了限制。

站在业财融合角度分析,要想提高预算管理水平和效率,就必须作出如下调整。首先,加强财务部门与业务部门之间的联系和沟通,站在业务活动开展的角度,对预算执行工作的开展进行优化和调整,为制定出科学合理的预算方案,提高资源利用效率奠定基础^[5]。其次,业财融合视角下的预算编制具有较强的财务性、时效性和可交互性。管理会计需要利用通俗易懂的语言对专业词汇进行解读,确保财务部门和业务部门都能够有效了解预算编制活动的重点与要点。最后,为了持续提高预算编制的准确性与合理性,企业需要对预算编制进行调整,并加强预算编制结果的审批与监督,加强预算编制工作质量的控制,为后期的业务活动开展提供指导作用。

3.3 加强复合型人才的培养

人才是支持企业可持续发展的主要因素。在业财融合视角下,管理会计工作的开展,同样也离不开复合型人才的支持。所以,企业必须对复合型人才的培养与引进予以高度的重视。首先,企业需要创建专家人员管理库,并对管理会计人才进行引领,使其借助自身的专业优势,对企业的业务活动开展予以辅助,对管理创新活动的开展予以推进,然后再通过现有人才、生产要素的整合,增强企业内部所有人员的工作激情,使企业内部形成浓厚的业财融合工作氛围。其次,企业需要利用专家讲座、集中培训。交流学习等活动形式,加强复合型管理会计人员的培训,使管理会计人员了解更多的行业理论、技术与方法提供便利。另外,财务人员也不能将自己的工作局限在常规的财务管理工作当中,还需要对企业经营效益的提高予以综合性考虑,并在此基础上优化资源配置方案,推动企业战略规划的落实。

3.4 加强现代化信息技术的引进

在可持续发展理念下,创新与变革是最主要的方式。财务管理的信息化建设属于企业战略发展中非常重要的一个环节,需要在保证企业日常经营活动正常开展的基础上,将更多的资源和资金投入财务管理信息化建设当中,保证管理会计的适用性与实用性。对此,企业需要对业财融合

的实际需求予以重点分析,并利用各种现代化的信息技术,对业务系统、财务系统的功能进行创新和改革,并在此基础上搭建集业务与财务于一体的一体化平台,提高企业内部的信息化建设水平,使企业的业务数据与财务数据能够实现高质量高效率的共享与流通,为管理会计工作的高效开展提供保证^[6]。首先,在软件建设方面,企业需要从社会上引进一些高级软件技术人才,专门负责企业内部管理会计系统的改造、升级与完善,在会计核算功能不变的基础上,增设财务指标预测、财务指标跟踪、财务指标分析和财务预警等功能,为管理会计数据的精细化处理奠定基础。其次,在硬件方面,企业需要对硬件基础设施的完善予以高度的重视,通过资金与资源的投入提高管理会计信息化系统运行的稳定性,确保管理会计信息化系统能够满足管理会计工作的开展需求。

4 结语

综上所述,业财融合视角下,企业管理会计工作的开展不仅可以促进资源的优化配置、资金的高效管理和企业整体目标的实现,还可以保证企业决策的科学性和企业市场竞争力的提高。而要想高质量地开展管理会计工作,企业不仅要对管理会计理念进行重点宣传,还需要对管理会计工作要点有一个准确的把握,更要加强复合型人才的培养和现代化信息技术的引进。

参考文献

- [1] 张啸. 业财融合视角下企业管理会计转型路径探讨[J]. 知识经济,2025,704(4):83-85.
- [2] 刘茹雪. 业财融合视角下企业管理会计探讨[J]. 中国集体经济,2024(35):52-55.
- [3] 杜秀菊. 业财融合视角下企业管理会计转型研究[J]. 内蒙古科技与经济,2024(16):72-74.
- [4] 魏丽丽. 业财融合视角下企业管理会计应用体系的构建[J]. 中国民商,2023(8):155-157.
- [5] 颜美燕. 业财融合视角下企业管理会计应用体系的构建[J]. 财会学习,2022(11):87-89.
- [6] 孙文锋. 业财融合视角下企业管理会计应用体系的构建[J]. 中国集体经济,2023(9):75-77.