

Research on cost control and optimization strategy in financial management of construction enterprises

Chaolong Xiao

China Gezhouba Group First Engineering Co., Ltd., Yichang, Hubei, 443000, China

Abstract

Cost control in construction enterprises is crucial for enhancing economic efficiency and market competitiveness. The optimization strategies must balance dynamic adjustments with systematic management. The current construction industry faces common issues such as budget discrepancies, vague accounting practices, and fragmented management systems, leading to imbalanced resource allocation and the loss of potential benefits. This paper proposes a comprehensive cost monitoring mechanism and a data-driven decision-making model, focusing on improving the accuracy of cost budgets, standardizing accounting processes, and enhancing the coordination of management measures. It emphasizes achieving transparency and precision in cost control through institutional optimization and information integration.

Keywords

construction enterprises; financial management; cost control; optimization strategy

建筑企业财务管理中成本控制与优化策略研究

肖朝龙

中国葛洲坝集团第一工程有限公司, 中国·湖北 宜昌 443000

摘要

建筑企业成本控制是提升经济效益与市场竞争力的核心抓手, 而其优化策略须兼顾动态调整以及系统化管理。当下的建筑行业普遍存在预算出现偏差、核算较为模糊以及管理体系、碎片化等问题, 致使资源分配失衡与潜在效益流失。本文以成本预算精准度、核算流程规范化、管理措施协同性三个维度作为切入点, 提出构建全周期成本监控机制与数据驱动决策模型, 着重强调借助制度优化和信息化整合来达成成本控制的透明化、精细化目标。

关键词

建筑企业; 财务管理; 成本控制; 优化策略

1 引言

在市场竞争不断加剧以及项目复杂度日益提升的形势下, 建筑企业传统粗放式的成本管理模式的已然无法适应外部环境的变化, 像预算失真、核算滞后、控制脱节等问题, 逐渐成为制约建筑企业盈利能力得以提升的瓶颈。本文以建筑企业运营的特性作为立足点, 对成本控制方面存在的症结与深层矛盾展开系统且深入的剖析, 从革新管理机制以及升级技术手段这两个角度同时发力, 致力于破解成本数据呈现碎片化以及管理响应较为迟滞的困局。通过把现代管理理论与信息化技术有效整合的方式, 尝试构建一个具备适应建筑行业特点的成本优化框架, 为建筑企业达成降本增效的目标提供具有可操作性的解决方案, 推动企业的财务管理能够从以往那种被动核算的模式朝着价值创造的方向实现转型。

【作者简介】肖朝龙(1988-), 男, 中国江西吉安人, 本科, 高级会计师, 从事财务管理研究。

2 建筑企业成本控制的必要性

成本控制是保证成本在预算估计范围内的工作, 根据估算对实际成本进行检测, 标记实际或潜在偏差, 进行预测准备并给出保持成本与目标相符的措施。精细化成本管理深刻嵌入建筑企业运营的核心, 在竞争日益激烈的市场环境中, 能否有效约束项目支出显著影响企业在投标阶段的报价优势与合同履行阶段的盈利空间, 这构成了企业市场地位稳固与扩张的核心支撑力量。成本优势的建立使得企业在复杂激烈的市场环境中能够展现出更强的价值创造能力, 从而在争夺客户与项目时占据更有利的位置。面对原材料价格频繁波动、人工成本刚性上涨以及客户需求日趋复杂多变的外部环境, 一套成熟且动态调整的成本管控体系是企业感知市场脉动、敏捷应对挑战不可或缺的内在机制。从长远视角审视, 科学规范的成本控制体系支撑着企业持续投入技术研发与设备升级, 优化内部管理流程与资源调配效率, 这种内生动力是保障企业在绿色建造、智能建造等新趋势下稳健前行,

实现资源节约与环境友好的可持续发展的根基，让企业有能力在市场中长久地、有质量地发展下去^[1-3]。

3 建筑企业成本控制中存在的问题

3.1 成本预算不准确

建筑企业在成本预算编制过程中常因市场环境动态变化与项目执行不确定性导致预估偏差，有些管理人员对材料价格波动及施工周期延长的潜在风险缺乏前瞻性评估，预算方案未能结合现场实际进度与供应链协同效率动态调整，使得初期制定的成本框架在实施阶段逐渐偏离预设轨迹。部分企业预算编制过度依赖历史经验数据而忽视技术革新对资源配置效率的影响，例如新型施工工艺的应用可能改变传统人工与机械投入比例，但预算模型未同步更新参数体系，造成资源分配与实际需求错位。

3.2 成本核算不清晰

建筑项目成本核算的清晰度常受制于基础数据归集过程的粗放性，原始凭证流转不畅或记录失准导致直接材料、人工消耗的具体流向难以精确追溯，使得成本归集如同雾里看花。间接费用分摊往往欠缺明确且一贯的标准，各类管理支出与不同项目间的关联显得模糊不清，人工与机械使用边界交叉时成本归属更容易产生混淆。核算方法的选择有时缺乏与项目特性的紧密结合，过度简化或僵化套用模板使得最终呈现的成本数据其颗粒度不足，真实反映项目资源消耗过程的能力大打折扣，过程透明度受损自然影响到后续成本分析与管控决策的精准性。

3.3 成本控制措施不完善

业务流程标准化程度不足使得人工、机械等关键资源消耗缺乏统一计量规则，不同项目团队对同类施工环节的成本核算口径差异较大，执行过程中易出现重复计量或漏项现象。技术手段的局限性进一步制约控制精度，多数企业依赖传统报表进行成本追踪，数据采集与反馈周期过长使得管理层难以及时捕捉异常波动信号。权责划分模糊导致跨部门协同效率低下，成本管控职责分散在工程、采购、财务等多环节却缺少统筹联动机制，关键节点信息传递断层使得控制措施难以覆盖项目全生命周期。

3.4 成本管理意识不足

企业管理层对成本控制的战略价值理解有时未能有效转化为贯穿整个组织的行为准则，决策链条中成本考量时常让位于进度压力或短期便利，使得成本管理目标在实际执行中面临折扣。项目一线操作人员对自身行为如何牵动整体成本的感知相对薄弱，材料使用过程中的节约意识与工效提升动力普遍有待加强，资源消耗的精细化管理尚未形成深层的价值认同。部门间协同配合时对成本信息共享与责任共担的主动性不足，成本控制更多被视为财务部门的专属职责而非全员参与的日常实践，这种脱节状态削弱了成本管控举措在基层落地的渗透力与执行力，管理效能难以充分发挥。

4 建筑企业成本控制与优化策略

4.1 成本预算管理

建筑企业在成本预算管理环节需强化市场动态与内部资源的双向耦合机制，预算编制团队应在项目立项初期整合设计图纸、劳务价格指数及供应链波动趋势，建立涵盖人工、材料、机械等核心要素的动态价格数据库，为不同施工阶段制定弹性预算区间。预算执行阶段应嵌入偏差预警触发规则，当实际支出与预设阈值发生持续偏离时自动触发复核流程，由工程与财务部门联合排查超支根源并调整资源配置方案，确保预算约束力贯穿项目全周期。管理层需将预算考核指标与绩效考核体系深度绑定，针对预算编制准确率、执行合规性等维度设定量化评估标准，定期组织跨部门复盘会议分析偏差案例，逐步形成“编制-执行-反馈-优化”的闭环管理文化。信息化系统应打通预算数据与合同管理、进度跟踪模块的接口，实时抓取现场签证变更信息并同步更新预算版本，避免因信息滞后导致预算调整与业务进展脱节，借助可视化看板呈现预算消耗趋势，辅助决策者快速识别潜在风险并提前部署应对策略。

4.2 成本核算与分析

财务部门需要构建一套契合项目类型与施工特点的精细化核算框架，明确成本归集对象至具体分部分项工程，统一各类直接费用与间接费用的归口路径与分摊依据，为成本数据可比性奠定坚实基础。项目部在执行层面必须将成本核算视为动态管理工具，严格依据施工进度同步采集真实发生的人工、材料、机械消耗原始记录，确保实际成本数据及时、准确录入系统，将预算成本与实际成本的对比分析贯穿项目生命周期始终。管理层应当深度利用核算生成的结构化数据，定期审视不同项目、不同阶段、不同工序的成本构成与偏离程度，识别超支背后的关键驱动因素，例如特定材料的异常损耗或某项工艺的工效瓶颈，将数据洞察转化为成本管控的精准发力点。项目部需基于分析结论迅速调整现场资源配置或优化施工方案，财务部门则持续优化核算规则以适应管理需求变化，形成“核算-分析-反馈-优化”的闭环管理流程，让成本数据真正驱动项目效益提升与企业管理决策精细化。

4.3 成本管理意识的提升

建筑企业需将成本管理意识渗透至组织末梢神经，决策层应在战略规划中明确成本管控的核心地位，定期组织项目经理与财务人员参与成本沙盘推演，模拟材料价格跳涨、工期压缩等极端场景下的资源调配策略，在风险预判与应对演练中强化全员成本敏感度。培训部门开发分层级、分岗位的成本管控课程库，针对设计人员重点讲解方案比选中的经济性权衡方法，施工团队则聚焦工序衔接与机械调度中的节支技巧，通过案例拆解与角色扮演将抽象成本概念转化为可操作的行为准则。考核机制须突破传统财务指标框架，增设材料损耗率、签证变更率等过程性成本管控维度，将成本节

约成果与项目奖金池、晋升资格挂钩,利用正向激励引导员工从被动执行转向主动优化。跨部门协作流程中嵌入成本联审节点,例如采购合同签订前需联合技术部门确认材料规格与用量上限,工程进度款支付环节增加成本会计对实际完成量的交叉验证,在常态化协同中培育成本共担意识。企业文化宣导应摒弃空洞口号,通过成本管控标兵评选、节支创新提案竞赛等活动,将成本优化转化为可感知的集体荣誉与个体成就感,逐步形成精打细算的职业习惯与组织记忆。

4.4 信息化建设与数据管理

建筑企业信息化建设聚焦业务流程与数据链条的深度融合,技术部门应主导搭建覆盖投标测算、合同履约到结算审计的全周期成本数据库,整合分散在预算、采购、施工等环节的物料消耗与价格信息,依托统一编码规则实现成本数据的横向拉通与纵向追溯。数据治理团队须建立成本信息采集与清洗标准,明确各岗位在数据录入阶段的字段定义、更新频率及纠错权限,通过自动化校验规则拦截重复条目与逻辑矛盾数据,逐步形成高可信度的成本分析资源池,为管理层识别异常波动提供可靠依据。系统运维人员应优化数据调取与可视化界面的交互设计,针对项目经理常用查询场景开发一键生成成本对比曲线、偏差溯源路径等定制功能,降低非技术人员操作门槛,促使一线管理者养成实时对照目标成本的习惯。权限管理模块需细化到具体业务角色与项目阶段,例如材料会计仅能修改本批次入库价格而无法调整历史数据,分包结算审批流程中自动关联合同约定条款与签证变更记录,在提升效率的同时规避人为干预风险。数据分析模型需引入机器学习算法对历史成本数据进行聚类挖掘,识别不同工程类型下人工、机械、材料的消耗规律,为后续项目编制弹性预算区间提供动态参考基准,使成本管控从经验驱

动转向数据智能驱动^[4-7]。

5 结语

建筑企业成本控制的本质在于对价值链条进行动态优化的过程,需要建立起预算、核算、分析以及反馈相互联动的机制。就现存的问题而言,应当着重强化预算编制在市场方面的敏感性,构建起分阶段的成本预警体系,凭借 BIM 等数字技术达成成本数据能够实时可视并且精准追溯的效果。在管理优化层面,建议把成本责任按照项目的全生命周期进行分解,借助绩效考核来牵引成本意识渗透到各个业务环节当中。随着未来智能建造技术不断发展,成本控制会朝着预测性管理的方向演进,企业有必要前瞻性地对数据中台以及智能决策系统加以布局,进而在供应链协同与资源配置的领域挖掘出深层的价值。

参考文献

- [1] 王沛涵. 建筑企业财务管理中的成本控制策略研究 [J]. 财讯, 2025(08): 94-96.
- [2] 刘柏麟. 建筑施工企业财务管理在成本控制中的问题及对策研究 [J]. 环渤海经济瞭望, 2025(01): 46-48.
- [3] 郑晓婷. 建筑施工企业财务管理与成本控制协同管理策略探讨 [J]. 中国集体经济, 2024(36): 149-152.
- [4] 张睿莹. 建筑企业财务管理中成本控制与优化策略研究 [J]. 环渤海经济瞭望, 2024, (10): 63-66.
- [5] 高玲. 建筑施工企业财务管理标准化与成本控制策略 [J]. 中国品牌与防伪, 2024(09): 88-89.
- [6] 代保杰. 管理会计在建筑企业财务管理中的运用 [J]. 中国农业会计, 2024, 34 (14): 106-108.
- [7] 汤菁菁. 管理会计在建筑企业财务管理应用中的问题及对策 [J]. 财讯, 2024(14): 153-155.