

Modern enterprise financial management studies a new field of strategic financial management

Liaojunjie Liu

Northeast Oil & Gas Branch of China Petroleum & Chemical Corporation, Changchun, Jilin, 130062, China

Abstract

With the rapid advancement of economic globalization and technological innovation, modern corporate financial management has evolved beyond being merely a numerical manager. It now serves as the core support for strategic decision-making. As a crucial component, strategic financial management not only ensures capital flow but also acts as a driving force enabling enterprises to navigate uncertain markets steadily. Through precise capital allocation, proactive risk control, and intelligent financial data analysis, strategic financial management helps businesses maintain direction and achieve sustainable growth in volatile environments. Corporate success depends not only on traditional financial methods but also on emerging technologies, particularly digital tools that enhance real-time responsiveness and flexibility in financial management, propelling enterprises to stand out in competitive landscapes.

Keywords

financial management; strategic financial management; digital transformation; capital allocation; Financial risk control

现代企业财务管理研究新领域战略财务管理

刘廖俊杰

中国石油化工股份有限公司东北油气分公司, 中国·吉林·长春 130062

摘要

随着经济全球化和技术迅猛发展,现代企业财务管理不再仅是数字的管理者,它已经演变为企业战略决策的核心支持。战略财务管理作为其关键组成部分,不仅是确保资金流动的工具,更是帮助企业在不确定的市场中稳步前行的力量。通过对资金的精准配置、风险的前瞻性控制以及财务数据的智能化分析,战略财务管理帮助企业在变幻莫测的环境中把握住方向,实现持续增长。企业的成功不仅取决于传统的财务手段,更离不开新兴技术的助力,特别是数字化工具的使用,它们赋予了财务管理更多的实时性和灵活性,推动企业在竞争中脱颖而出。

关键词

财务管理; 战略财务管理; 数字化转型; 资金配置; 财务风险控制

1 引言

在这个快速变化的商业世界里,财务管理早已超越了传统的记账、预算和成本控制的范畴。财务管理的目标已经不单是确保资金的合理使用,而是如何通过合理的战略安排,助力企业在动荡的市场环境中占据有利位置。战略财务管理,不仅需要精准的财务分析能力,还需要深刻理解企业的核心战略目标与市场动态,并以此为基础,制定符合企业长远发展的财务策略。

2 现代企业财务管理概述

2.1 现代企业财务管理的现状

作为企业内部经济核算中心及监督机构,财务核算的

职能和形式在过去的几十年间已发生了深层次的变革,财务管理的主要职能已经不仅局限于账务处理,也由单一的资源配置演变为对资源配置的统筹管理和风险规避。同时,企业财务管理也由单纯的数字管理逐渐向以战略为目标的综合财务管理转变,进而发挥企业财务管理的核心作用。但是现阶段企业在转变成为以战略财务管理为主的管理模式中,仍然需要在信息更迭较频繁的环境中维护财务管理的灵活性以及稳健性。

2.2 战略财务管理的核心理念

财务战略不再只是简单意义上的财务核算管理,要充分渗透到企业战略规划和管理中,以站在财务角度为谋求企业长久价值为目标的财务管理活动,而非为博取短期利益而进行利润核算、资产盘活。必须在资金调度、风险投资、资本运作方面做出更多超前性和战略性的思考。从财务管理的角度审视企业的财务状况,把握好企业外部的经济环境、市场环境、产业环境,为实现企业的可持续性发展保驾护航。

【作者简介】刘廖俊杰(1992-),女,中国黑龙江双城人,硕士,中级会计师,从事财务会计研究。

3 企业财务管理中的瓶颈

3.1 财务风险控制中的问题

财务风险作为企业管理的重要组成部分，在全球经济不稳定的今天，很多企业已经建立了一套财务风险控制体系，但是该体系的实际运作难度仍旧很大。财务风险识别、财务风险评估及财务风险预警不能实现有效、实时的同步，因此，企业在危机来临之时难以及时做出有效的防范措施。对于新兴行业领域而言，财务风险表现出更多的不确定性特点，固定的财务管理模式也难以解决新技术、市场所带来的迅速变革等问题。

3.2 企业资金配置的优化难题

做好资金的配置也是企业财务管理的一个难点所在，在过去，企业资金的配置目的是确保资金的安全与收益，但在实际中，资金配置不均衡、浪费或者错失投资的情况还时有发生。特别是在某些市场竞争激烈的行业，企业很难精准控制资金使用和利用。在资源有限的时候如何权衡当前的利益与长远利益，如何决策哪些投资是必须要投出去的，哪些可以放弃，一直是企业财务管理者面临的难题，在为企业赚取利润的当时还要考虑企业未来的布局与发展，也就是资金配置的含义。

3.3 数字化转型中的财务管理挑战

近年来，数字经济给企业财务管理工作带来了挑战。会计核算人员的思想还无法满足数字经济发展的需求，传统财务工作方式不能实现与时俱进。数字化转型仅仅是工具的转变或者是技术的转变，并不仅仅如此，更多地是在观念和流程上的转变^[1]。对于企业而言，在数据化、自动化的管理条件下，如何确保财务管理的准确性与安全性，如何在数字化环境下及时、科学地做出决策也是企业要解决的问题；同时，要正确应用技术，防止数据信息的泄露以及财务管理的漏洞，因此数据信息安全问题也是转型的重要问题。

4 现代企业财务管理研究新领域战略财务管理

4.1 战略财务管理在企业中的具体应用

企业战略财务管理的意义主要在于将企业的财务工作融入到企业战略中，是数字的财务，更是智慧的企业发展方向和环境分析。企业战略财务管理是对资金配置的优化，是企业风险预判和风险防范的真正依据和前提，也是企业资源配置的根本依据。企业战略财务管理在企业实际经营管理过程中表现为多方面的资源优化配置，例如企业在对自身发展的某项经营活动的合理规划时，在资金有限的情况下，总是有很多无奈的选择要做出，这就需要战略财务管理为实际的生产经营决策提供有力依据和重要支持，帮助企业进行及时、正确的选择，做出合理的配置方案，在确保配置质量的前提下，做出最佳的企业资源配置选择，实现收益最大化、规避风险最大化的可能。同时企业战略财务管理也将被广泛应用于企业实际的发展风险控制，市场经济的不断发展，使

任何一家企业都不可能完全避免外部环境变化对企业带来的企业资金或其他资源投入的风险。企业需要一套战略财务管理中的企业的财务风险控制体系，这套财务风险控制体系不仅可以企业发现潜在风险，更可以让企业从提前洞悉风险之后的果断正确的决定方面入手，运用合理的财务方式对潜在风险加以规避和避让，这可以采用相应的多元投资、金融对冲工具等手段规避单一市场、单一产品带来的财务风险^[2]。科学的融资方案以及合理的资本结构，都可以通过战略财务管理使企业实现更低成本的融资，更合理的资本结构，使企业的资金使用更加自由。

4.2 财务管理如何支持企业战略目标的实现

财务管理作为企业发展最基本的要求，在企业发展的过程中起着至关重要的作用，如果在企业管理中出现的一些问题，就会对财务管理造成非常不利的影响。从财务管理对企业作用的影响程度进行划分，财务管理可以将财务管理上的硬性指标与企业中的管理需求相结合，最终帮助企业发展。从财务管理和企业的财务预算及资金规划相符合的管理方面进行财务预算方案的规划，实施财务管理可以对企业战略管理方向的发展，进行正确的方向引导。在企业财务财务管理过程中，当企业需要进行一个具体的发展战略方向的实施时，那么企业的发展战略方向一般有一个或一个以上的具体目标进行方向上的指导，但是在对企业运营资金方面，很多企业战略实施过程所安排的资金投入，在一个期间性战略运营方面，并不能被满足基本的企业运营管理要求。财务管理也会对于企业运营管理的方向进行充分的利用，对企业的资本进行预算的综合分析，使企业在进行对某一阶段目标时，并不仅仅通过企业财务管理将企业战略的执行与落实，配合企业的管理资金运营管理计划得以落实^[3]。从企业战略的执行角度上看，战略的执行还需要财务管理进行管理方面的落实，通过企业战略规划财务资金落实，并对财务资金情况的变化进行分析，一旦企业实施的战略方向发生改变时，对不同方向所涉及到的资金，也可以通过企业财务管理的支持进行合理的分析和分拨，从而使企业各项发展目标的落实。更深一层次的，财务管理还通过财务激励机制及财务考核体系帮助企业的战略目标在实施过程中激励职工，调动团队精神。企业在战略实施过程中时常需要不同部门之间的配合，在战略目标实施过程中，通过绩效指标的设计，确保各个部门在同一战略方向上向前，能充分发挥协同效应。

4.3 数字化工具在战略财务管理中的作用

数字化转型是当前企业经营不可避免的大趋势，财务管理正在这一巨变中悄然演变，数字化工具为企业发展战略财务管理提供了充分的数据依据和管理决策，提高了财务管理的高效化，增加了财务管理的提前性和灵活性。数字化工具可以在很短的时间内将大量财务数据采集、分析到位，从而使财务决策也不再基于长期财务报告周期，通过人工智能、机器学习算法将企业大量的财务数据信息处理成实时的财

务报表以及预测分析结果,使企业可以随时随地掌握企业经营情况,随时调整战略决策。自动化的流程过程可以减少人为性的错误,有助于提高财务数据信息的真实性和准确性,确保财务报告的真实性和准确性。更重要的是,数字化工具可以使企业的财务工作不受地域的影响,实施财务管理的全球化进程。企业在国际经营活动中通常都需要完成比较复杂的跨国财务管理活动,数字化工具让财务管理实现跨越地区、跨国家的财务信息整合与分析,让管理者随时可以掌握不同区域市场的财务运行情况,进而调整全球资源布局。数字化工具让战略财务管理中的决策活动变得更精准、更及时、更有依据。数据导向有助于企业做出更为正确的战略决策。数字化让财务管理工作从单纯的支撑管理演变为围绕企业战略实现主动决策。企业可以在充满不确定性的环境之中找到自己的相对优势。

4.4 战略财务管理的组织设计执行架构

除此之外,战略财务管理的有效实施是理论创新或管理技术的现代化,也在于一套合理的组织构造及实施制度,企业财务架构设计与企业整体体系战略要有更高的匹配度。在组织设计方面,财务部门职能不再是单纯的后台支持部门,需要在企业战略层中居于核心地位,在架构设计上财务部门不仅要具备财务专业水平,更需要具备一定的战略性与跨职能整合能力,其宗旨要以财务数据与生产经营功能相衔接,财务部门不再是单纯的数据运营管理部门,而是直接与业务部门协同一体化进行企业长期战略布局,同时在组织实施方面要通过专门的部门进行有效划分,在每个职能方面直接有效的连接企业战略功能,比如预算部门要与战略规划部门协同设置、财务分析组要实时与市场调查部门进行共享,动态调整,在一定程度上整合有效克服实际实施过程中造成的某些环节脱节状况,使得战略财务管理能够拥有高度适应性,在一定程度上使财务管理的团队在企业经营市场变化中做到及时应对。

4.5 确保战略财务管理成功实施的关键步骤

战略财务管理落地的成功之处不仅仅需要拥有良好的战略规划架构、执行体系,更多的是从文化、人才、技术等诸多层面出发的全方位推动工作。企业在战略财务管理落地时要求整个企业上下都对战略的规划目标有高度的认知,这种认知不仅要覆盖企业每一个层级,每一个岗位都需要明确自己的角色及职责所在。由此财务的战略落地也不再是空泛的概念,而是真正转化为一个岗位员工每一个日常工作中

的一部分。企业需要为财务管理配置出一套灵活并且实用的信息管理平台,实时将相关的财务信息传递给企业管理层,保证信息数据的及时性与准确性,信息化、数字化的手段既能够提升财务管理的决策水准,更能够在复杂环境的市场中向财务部门发出预报警报和市场走势的分析。企业对于信息技术的支持并不仅仅体现在财务部门,更应该是企业每一个职能部门能够共同利用的技术与支持,将相关的信息数据的使用进一步加强,将其作为促进彼此决策水平提升的有效手段。人才的引进与培养,人才的引进与培养,企业战略财务管理的成功与否,在很大程度上决定于企业拥有着一个全局视角、深厚理论水平的财务团队是否能够实现,所以企业战略财务管理的落实一方面需要企业积极引进优秀的财务人才,另一方面更需要企业培养出一批思想解放、拥有战略家思维的财务年轻骨干,他们不断地知识的积累、经验的传播,能够进一步保证企业财务管理能够不断地创新,能够保持企业的战略发展始终与自身保持一致,从而保持较高的企业竞争力。应通过对财务管理活动与战略目标的持续跟进,对已有的管理方式及时调整,不能只是用定期审计和财务报告反馈来实施相关措施,同时还需利用市场信息、内部运行信息等对企业财务管理活动与目标的有效接轨。

5 结语

战略财务是对财务战略性意义的进一步追求。与资金流动、账实清晰相对应,战略财务管理是企业成为基业长青的重要支柱,在数字化背景下财务管理是资源配置和风险控制的工具,更是企业战略变革和商业活动创新的助推剂。企业未来财务管理一定是数字、智能、战略性地融合,企业未来的战略财务应打破传统的财务模式,接受更加灵活高效的战略财务管理模式。企业数字化工具的使用,是战略财务管理模式变革的有效催化剂。企业与自身战略目标高度融合的战略财务是企业成功的必经之路,在日趋复杂竞争的市场中必有成功的机会。

参考文献

- [1] 王青.战略财务管理视角下企业资本结构优化研究[J].财会月刊, 2023,(06):112-114.
- [2] 李晓东,张宏伟.数字化转型背景下的企业财务管理创新研究[J].现代经济信息, 2023,(09):45-47.
- [3] 赵伟.企业战略财务管理中风险控制的路径研究[J].经济与管理评论, 2024,25(03):70-73.