

# Application of Financial Management in Enterprises

Sheqiao Zheng

Sinopec Xinxing Daming New Energy Development Co., Ltd., Handan, Hebei, 056900, China

## Abstract

In the current era of globalization and increasingly fierce market competition, companies must optimize their financial management strategies to achieve sustainable development. However, many companies often face issues such as unreasonable capital allocation and inadequate risk management while pursuing growth, which significantly impact their operational efficiency and market competitiveness. This study focuses on how to address these financial management challenges through scientific capital management and effective risk control. By implementing these methods, companies can not only enhance their operational efficiency and market competitiveness but also lay a solid financial foundation for their long-term development.

## Keywords

financial management; application; existing problems; solutions

## 财务管理在企业中的应用

郑社乔

中石化新星大名新能源开发有限公司, 中国·河北 邯郸 056900

## 摘要

在全球化和市场竞争日益激烈的当下,企业为了实现可持续发展,必须优化自身财务管理策略。然而,众多企业在追求增长的过程中,常常面临资金分配不合理、风险控制不足等众多问题,这些都严重影响了企业的经营效率和市场竞争力。本文的研究重点在于如何通过科学的资金管理和有效的风险控制,来解决企业在财务管理中所遇到的问题。通过上述方法的实施,不仅可以提高企业的经营效率和市场竞争力,还能为企业的长期发展奠定坚实的财务基础。

## 关键词

财务管理; 应用; 存在问题; 解决对策

## 1 引言

财务管理,作为企业运营的核心组成部分,涉及资金的筹集、分配和使用,以实现企业的经济效益最大化。它不仅关乎日常的资金流动管理,更是一种战略决策过程,影响着企业的长期发展和市场竞争力。

## 2 财务管理在企业中的理论基础

### 2.1 财务管理的含义

财务管理的首要任务是确保企业具有足够的资金来支持其运营和扩展计划。这包括从各种来源筹集资金,并在各项业务之间合理分配这些资金。有效的资金分配可以优化资源使用,增强企业对市场变化的适应能力,从而提升整体运营效率。

此外,财务管理还涉及到风险评估与控制。在全球化的市场环境中,企业不可避免地会面临多种财务风险,如汇

率波动、利率变动及市场供需变化等。通过精确的风险评估和制定相应的风险管理策略,企业能够预防潜在的财务损失,保障企业资产的安全性和增值潜力。

### 2.2 财务管理的目标与功能

在探讨财务管理的理论基础时,我们不可避免地会触及及其核心目标与功能。财务管理,作为企业运营中不可或缺的一环,其主要目的在于优化企业的财务资源配置,以实现经济效益的最大化和风险的最小化。这一目标要求企业在追求利润的同时,还需确保其财务活动的合法性、合规性及道德性。

财务管理的基本功能涉及资金的筹集、分配与监控。具体来说,资金筹集关乎于如何通过最有效的方式吸引投资者或贷款机构的资金注入;资金分配则是指如何将有限的资源投入到最能产生收益的领域;而资金监控则是对企业财务活动进行持续的跟踪与评估,以确保每一笔支出都能带来预期的收益,同时也为未来的财务决策提供数据支持。

### 2.3 当前财务管理面临的主要挑战

在当代企业管理实践中,财务管理的角色愈发显著,其不仅关乎企业的日常运营效率,更直接影响着企业的长期

【作者简介】郑社乔(1991-),女,中国河北邯郸人,本科,中级会计师,从事财务管理研究。

发展战略和市场竞争力。然而，随着全球经济一体化的深入发展以及市场环境的不断变化，企业在财务管理领域面临着一系列前所未有的挑战。企业只有不断优化财务管理策略，才能在激烈的市场竞争中保持优势，实现可持续发展。

### 3 财务管理在企业中的应用

从本质来说，财务管理有着一个最大化的发展目标：价值最大化。所以本章就由以此来展开，并且主要从两个方面来进行剖析当前财务管理企业中的实际需求：资金管理、风险管理。

#### 3.1 财务管理中的资金管理

##### 3.1.1 基于绩效的预算编制方法

基于绩效的预算编制方法的核心在于“绩效”，即通过设定明确的、量化的业绩指标来引导预算的制定和调整。这种方法突破了传统预算编制中仅依据历史数据和简单增量预测的局限，转而强调以结果为导向，鼓励管理者和员工共同努力实现或超越既定的业绩目标。

采用基于绩效的预算编制方法时，企业首先需要明确其战略目标和关键业务驱动因素。根据这些战略目标和关键驱动因素，制定具体可衡量的绩效指标，这些指标应当能够全面反映部门或团队对企业整体目标的贡献度。确定了绩效指标，后将这些指标与预算编制紧密结合。这意味着，预算的分配将直接受到预期绩效的影响。高绩效的部门或团队可能会获得更多的资源支持，以奖励其过往的优秀表现并鼓励未来更大的努力。相反，那些未能达到预期绩效的部门则可能需要重新评估其资源配置，甚至面临预算削减的局面。这种激励机制不仅促进了资源的合理流动，也激发了内部竞争和创新，为企业带来了更高的整体效益。

##### 3.1.2 资金分配的效率和效果分析

在企业财务管理的广泛领域中，资金管理扮演着至关重要的角色。特别是在资金分配的效率和效果分析方面，它直接关系到企业的运营效能和长期发展战略。资金分配不仅仅是一个财务操作的技术问题，更是一种战略决策，涉及到资源的优化配置和风险的有效控制。

然而，在实际操作中，企业在资金分配上常常面临多种挑战。内控意识的缺乏、内控体系的不完善以及专业人才的匮乏等问题，都可能影响资金分配的效率和效果。例如，如果企业内部缺乏有效的财务内控管理制度，可能导致资金分配过程中的失误或舞弊行为，进而影响企业的资金安全和运用效率。因此，提升资金分配效率与效果的关键在于强化内部控制机制和提高专业人才的培养。内部控制机制的建立和完善，可以确保资金分配过程的合规性和透明度，减少不必要的财务风险。

##### 3.1.3 资金管理中的风险控制

企业应建立全面的风险评估体系，应定期进行资金状况的审查和风险评估，这包括对现有资金结构的分析、投资

项目的风险评价以及对市场趋势的预判。通过这种持续的监控活动，企业能够及时发现潜在的风险点并作出相应的调整。

进一步地，风险管理策略应当灵活多样。例如，对于市场风险，可以通过多元化投资来分散风险；面对信用风险时，严格的信用审查和合理的信用限额设置成为必要；为应对流动性风险，保持充足的流动资金和合理的资金调配策略显得尤为重要；至于操作风险，强化内部控制和提升员工的风险意识是基础。

#### 3.2 财务管理中的风险管理

##### 3.2.1 风险评估的方法与步骤

在企业风险管理的广阔领域中，风险评估扮演着至关重要的角色。它不仅为企业提供了一个系统的方法来识别、分析和评价潜在风险，还确保了这些风险能够通过有效的控制措施得到妥善管理 [1]。

风险辨识作为风险评估的起点，涉及到对企业运营环境中可能出现的风险进行全面的识别。这一过程要求企业不仅要关注内部流程和动态，还需考虑市场变化、法律政策调整及竞争对手的行动等外部因素。

紧随其后的是风险分析阶段，该阶段的核心任务是对已辨识的风险进行深入的分析。这包括评估每种风险发生的可能性及其对企业目标影响的程度。在这一过程中，采用定量和定性的方法对风险进行排序，从而确定哪些风险需要优先处理是至关重要的。例如，利用概率论和统计方法可以对风险的发生频率和影响程度进行量化评估，而专家咨询和德尔菲法等则提供了定性评估的途径。

最后，基于上述评估的结果，企业将制定相应的风险应对策略。这些策略可能包括避免风险、减少风险发生的可能性、控制风险的影响或转移风险等。选择合适的策略不仅取决于风险的性质和影响程度，还需要考虑实施这些措施的成本效益。

##### 3.2.2 风险管理策略的实施

首先是高层管理者的承诺和支持，这为风险管理提供了必要的资源和组织动力。其次，是跨部门间的协作，确保信息流通和风险响应措施的一致性与时效性。再者，便是对风险管理工具和技术的运用，它们为企业提供了量化风险和预测潜在影响的能力。风险管理策略的成功实施，要求企业不仅要建立和维护一套全面的风险管理框架，还需在此过程中不断调整和完善，以适应外部环境的变化和内部管理的需要。通过这样的努力，企业能够更好地预防和应对各种财务风险，进而在激烈的市场竞争中脱颖而出，实现长期的稳定发展。

##### 3.2.3 风险管理的效果评估

在企业财务管理的广阔领域中，风险管理框架的构建与应用扮演着至关重要的角色。通过深入分析与评估风险管理的实际效果，我们能够更全面地理解其在维护企业财务稳

定、促进可持续发展中的关键作用 [2]。

在评估风险管理的效果时，一个关键的指标是企业能否通过这些管理措施有效避免或减轻财务损失。以内部控制为例，强化的内控系统能够帮助企业及时发现并纠正潜在的财务失误或不规范操作，保障财务信息的准确性和完整性。然而，值得注意的是，即便在建立了完善的风险管理框架后，企业也可能面临执行力不足的挑战。因此，持续的监控、评估和优化风险管理策略对于保持其有效性至关重要。

## 4 企业财务管理存在的问题

### 4.1 缺乏财务管理意识，实践应用缺乏全面性与独立性

企业未区分财会人员和财务管理人员的职责，认为财会部门主要职能是定期为企业管理者提供财务报表，财务管理工作仍停留在事后反馈层面，不能做到事前预防、事中控制。全面性原则始终是财务管理中坚持的核心理念，因为财务管理是不仅仅是针对企业的全面性监督，更具体来说是对企业的每一项业务在事前、事中以及事后的监督和控制，这样一来能够保障各项业务的合理进行。但是目前很多企业在财务管理这一方面的认识度还并不是十分深入，在管理上还存在一些较大的误区，很多的上级领导对财务管理的干涉程度跟大，这一因素也极大的影响了其正常的管理和监督，很多的人情严重阻碍了财务管理工作的正常进行，给企业的发展增加了一大阻碍 [3]。

### 4.2 财务管理机制不够完善与健全，缺乏科学性

当前，我国经济制度极为特殊，正处于正式的转型阶段。但是这一转型发展的也十分缓慢，因为各大企业财务管理的思想和变通方式还是十分陈旧，传统的方式已经不适用于当前我国当前市场的发展，在加上大多数企业的电子操作模式还是一贯的方式，没有较为严谨的体制和方式，所以财务管理机制尚待提高。

### 4.3 财务风险管理意识薄弱

财务管理中，最为核心的点就是财务风险。而当前的企业大多都没有树立风险防范的意识，缺少较为完善的防范风险的体制，这样一来，无法对企业的日常现金流进行规范性的管理，跟无法保障企业资金的循环畅通，一旦发生任何意外，无法及时的发现和处理，可能就会导致严重的损失。

## 5 加强企业财务管理的对策建议

### 5.1 提升管理层的意识，应用多元化财务管理方法

树立较为专业的财务管理意识是每个企业高级管理人员应具备的基本观念。首先，就是要从根本上提高对财务管理工作的重视，并且一定要从企业发展的全面性和整体性来对财务管理工作策略进行规划和制定，从最基础来说，在一

项业务发生前后进行记账直至最后的报表，然后就是将财务管理和业务发展整体的联系起来，对企业项目预算进行控制、经营决策进行把关、对后期业务发展进行规划，将财务管理与经济业务有机结合起来，加强业财融合，提高企业的核心竞争力 [4]。

### 5.2 建立健全财务管理制度，完善财务管理机制

建立财务管理制度的基础上必须根据当前企业的发展情况，来以此完善。首先要求企业高级管理人员树立科学的财务管理意识，从根本上完善财务管理工作，当前在财务管理工作进行时还存在着“人情”方面的干预，所以针对如此现象一定要定制级级监督制度，职责归结到个人，并且建立惩戒制度，不管是领导还是职员要一视同仁，从根本上彻底整治这种不良之风。其次，如果当前企业的发展受到了自身的限制，可以借鉴其他企业，甚至是国外的优良的管理模式，将适于的制度加以适当的改善应用到本企业的发展当中，但是其中还需强调，第就是财务风险管理，如果财务风险制度应用的十分良好，那么在后期的发展，就可以提供较为稳妥的发展决策，对经济活动的项目进行合理的规划和预算，从企业发展的整体上提供相对准确的发展方向，给企业的管理们更加合理的发展性参考 [5]。

### 5.3 提高财务管理人员专业素质

企业财务管理的基础是财务人员的高素质。要定期组织培训，提高财务管理人员的自身素质；将财务管理与其他财务工作严格区分开来，专人专用，确保财务管理人员的专业性。

## 6 结语

财务管理作为企业管理的基石，扮演着多重角色，旨在实现盈利、风险管理、可持续增长等多重目标。在当前的社会中，财务管理无疑是最为重要工作之一。想要使企业真正的实现可持续发展，首先就是保障财务管理工作的顺利的进行，为企业的成功和可持续增长提供坚实的基础。

## 参考文献

- [1] 陈霞.企业财务内控管理制度建设研究[J].今日财富,2024,(23): 155-157.
- [2] 罗胤.现金流管理在企业财务管理中的应用探讨[J].中国中小企业, 2024,(06):186-188.
- [3] 姚艾伶.纳税筹划在企业财务管理中的影响和应用[J].现代企业, 2024,(06):158-160.
- [4] 陈静静.国有企业财务管理存在的问题及对策探析, 中国商论, 2019-10-30
- [5] 安志刚, 财务管理在企业管理中的应用研究, 市场周刊, 2024-04-10